

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Задорожная Людмила Ивановна

Должность: Проректор по учебной работе

Дата подписания: 02.06.2026 09:20:59

Университетский программный идентификатор

faa404d1aeb2a023b5f4a331ee5ddc540496512d

**рабочей программы учебной дисциплины "Б1.В.01.02 Основы бережливого производства"**

**направления подготовки бакалавров "33.05.01 Фармация"**

**профиль подготовки "Фармация"**

**программа подготовки "Провизор"**

## Цели и задачи учебной дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины «Основы бережливого производства» является развитие компетенции и формирование практических навыков в разнообразных сферах деятельности на основе философии, принципов и инструментов бережливого производства.

Задачи курса:

- знакомство с теоретическими основами системы кайдзен и бережливого производства;
- детальное рассмотрение основных инструментов бережливого производства (5С, стандартизированная работа);
- знакомство с требованиями системы менеджмента бережливого производства;
- формирование навыков составления диаграммы Исикавы, диаграммы Парето, построения схемы «5 почему?»;
- изучение методологии визуализации материальных и информационных потоков с помощью картирования потока создания ценности;
- освоение навыков выявления скрытых потерь и ограничений («узких мест») в системе, используя карты потока создания ценности и разработки решения для снижения потерь в процессах;
- знакомство с отечественной и зарубежной практикой внедрения бережливого производства в организациях.

## Основные блоки и темы дисциплины

| Раздел дисциплины                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Основные принципы философии Кайдзен. Концепция Бережливого производства: философия, ценности, принципы, инструменты |
| Алгоритм внедрения бережливого производства в организации                                                           |
| Картирование потоков создания ценности. 8 видов потерь                                                              |
| Диаграмма Парето. Диаграмма Исикавы. «5 почему?»                                                                    |
| Планирование в бережливом производстве                                                                              |
| 5С-система организации рабочего места                                                                               |
| Стандартизированная работа                                                                                          |
| Промежуточная аттестация                                                                                            |

## Место дисциплины в структуре ОП

Учебная дисциплина «Основы бережливого производства» является дисциплиной вариативной части дисциплин цикла ОПОП. Управление предприятием в наше динамичное время представляет собой сложную работу. Причем это управление должно быть успешным, чтобы предприятие добилось поставленных целей, а следовательно, производство предприятия должно быть результативным и эффективным.

На современном этапе одной из основных задач является дальнейшее совершенствование



управления народным хозяйством в целом и всех его отраслей, хозяйственных ассоциаций и отдельных предприятий с использованием лин-технологий.

Научная теория управления отличается многосложностью функций и элементов. Разработка механизма организации и управление производством с помощью инструментов бережливого производства тесно связана с производством, экономикой и менеджментом.

Важное значение приобретают конкретность и оперативность руководства, объективность и научная обоснованность принимаемых решений в условиях рыночной экономики. Большую роль здесь могут оказать такие курсы как, экономика, менеджмент.

## **В результате изучения дисциплины бакалавр должен обладать следующими компетенциями:**

|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-2:</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| <b>УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время</b>                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| Основные методы оценки разных способов решения профессиональных задач                                                                                                                                                                       | Определять круг задач в рамках профессиональной деятельности                                                                                                                                                                                                     | Навыками применения современного инструментария для решения экономических задач                                                |
| <b>УК-2:</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| <b>УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта</b>                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| Необходимые для осуществления профессиональной деятельности системные знания в области экономики                                                                                                                                            | Проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, необходимые для ее достижения, анализировать альтернативные варианты; определять круг задач в рамках профессиональной деятельности; планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов | Методикой построения, анализа и применения моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических процессов, и явлений |
| <b>УК-6:</b> Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| <b>УК-6.1 Применяет знание о своих ресурсах и их пределах (личностных, ситуативных, временных и т.д.), для успешного выполнения порученной работы</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| - основы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности, и требований рынка труда.                                                                                    | - планировать самостоятельную деятельность в решении профессиональных задач;- находить и творчески использовать имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития.                                                                                           | - навыками определения реалистических целей профессионального роста.                                                           |
| <b>УК-6:</b> Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| <b>УК-6.2 Понимает важность планирования перспективных целей собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| Основы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности, и требований рынка труда                                                                                       | Расставлять приоритеты профессиональной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;- планировать самостоятельную деятельность в решении профессиональных задач.                                                                            | Навыками определения реалистических целей профессионального роста                                                              |
| <b>УК-6:</b> Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| <b>УК-6.3 Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата</b>                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| - основы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда.                                                                                     | - подвергать критическому анализу проделанную работу.                                                                                                                                                                                                            | - навыками определения реалистических целей профессионального роста.                                                           |

Дисциплина "Основы бережливого производства" изучается посредством лекций, все разделы программы закрепляются практическими, лабораторными занятиями, выполнением контрольных работ, самостоятельной работы над учебной и научно-технической литературой и завершается экзаменом.

**Общая трудоёмкость дисциплины составляет 72 часа, 2 зачетные единицы.**



**Вид промежуточной аттестации:** Зачет.

|                            |                                 |                               |
|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Разработчик:               | Подписано простой ЭП 12.05.2026 | Карамушко Галина Владимировна |
| Зав. кафедрой:             | Подписано простой ЭП 13.05.2026 | Задорожная Людмила Ивановна   |
| Зав. выпускающей кафедрой: | Подписано простой ЭП 22.05.2026 | Арутюнов Артур Карпушович     |

