

Аннотация

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Задорожная Людмила Ивановна

Должность: Проректор по учебной работе

Дата подписания: 28.05.2026 15:37:27

Университет: ИРЭТ

faa404d1aeb2a023b5f4a331ee5ddc540496512d

рабочей программы учебной дисциплины "Б1.О.39 Управление таможенными органами"

направления подготовки бакалавров "38.05.02 Таможенное дело"

профиль подготовки "Товароведение и экспертиза в таможенном деле"

программа подготовки "специалист таможенного дела"

Цели и задачи учебной дисциплины (модуля)

Целями освоения дисциплины «Управление таможенными органами» являются:

- формирование у студентов представлений об управлении в таможенных органах РФ, роли и месте элементов системы управления таможенными органами, об основных направлениях совершенствования системы управления в таможенных органах на современном этапе;
- раскрытие закономерностей управления таможенными органами, форм, методов, механизмов управления таможенной деятельностью.

Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие **задачи**:

- ознакомление с теоретико-методологическими основами управления таможенными органами;
- изучение основных принципов функционирования системы управления в таможенных органах, а также целей и задач системы управления;
- формирование практических навыков определения и анализ выявления и устранения управленческих проблем;
- развитие умений анализировать происходящие процессы в государственном управлении таможенным делом в современных условиях;
- уяснение принципов организационного построения и организационного проектирования в системе таможенных органов;
- уяснение специфики практики кадровой работы в таможенных органах на современном этапе и механизмов реализации кадровой политики;
- формирование практических навыков в создании организационной структуры и проведении штатной работы в таможенных органах;
- формирование теоретических и практических знаний в области управления таможенными органами;
- овладение методами управленческого планирования в таможенных органах; формирование представлений о сущности деятельности и об основных функциях руководителей таможенных органов;
- рассмотрение особенностей принятия управленческих решений начальниками таможенных органов;
- рассмотрение наиболее актуальных проблем совершенствования управления в таможенных органах.

Основные блоки и темы дисциплины



Раздел дисциплины
Раздел 1. Основы управления таможенными органами Организационные и методологические основы управления таможенными органами
Эволюционный механизм институционального управления. Базовые положения по управлению таможенными органами России
Интеграция России в глобальные мировые экономические процессы
Управление развитием таможенных органов России
Метатехнологии управления таможенными органами России
Раздел 2. Оперативное, тактическое и стратегическое управление таможенными органами
Критерии и показатели оценки деятельности таможенных органов России
Оперативное и тактическое управление – оптимизация организационно-функциональной структуры таможенных органов
Основные положения стратегического управления таможенными органами
Промежуточная аттестация

Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина «Управление таможенными органами» относится к базовой части ОП.

Изучение дисциплины «Управление таможенными органами» предполагает усвоение студентами системы знаний, которые становятся организующими фактором в накоплении и осмыслении опыта, в формировании управленческого склада мышления, развитии управленческих навыков и умений.

Для изучения дисциплины «Управление таможенными органами» необходимо обладать знаниями, полученными при изучении следующих дисциплин: «Общий менеджмент» и «Таможенный менеджмент», «Основы таможенного дела», «Управление персоналом в таможенных органах».

Учебная дисциплина «Управление таможенными органами» является предшествующей для дисциплины: «Управление таможенной деятельностью», «Основы документооборота в таможенных органах»

В результате изучения дисциплины бакалавр должен обладать следующими компетенциями:

ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.1 Определяет место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления		
Знать: основы теории государственного управления, место и роль ФТС России в системе государственного управления.	Уметь: определять место и роль таможенных органов в системе государственного управления.	Владеть: инструментами решения практических задач подготовки и принятия управленческих решений в таможенном деле.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.2 Разрабатывает программы развития таможенных органов, планирует деятельность их структурных подразделений, осуществляет контроль за их деятельностью.		
Знать: концептуальные аспекты общего и таможенного менеджмента; основные положения теории управления.	Уметь: оценивать состояние и перспективы развития таможенных органов.	Владеть: навыками планирования и прогнозирования деятельности структурных подразделений таможенных органов.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений в профессиональной сфере деятельности.		
Знать: методы управления в профессиональной деятельности таможенных органов.	Уметь: оценивать качество и эффективность деятельности таможенных органов.	Владеть: навыками оценки результативности деятельности таможенных органов.



ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.4 Организует деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений		
Знать: основы планирования, организации и координирования деятельности персонала структурного подразделения таможенного органа.	Уметь: планировать и создавать устойчивую коммуникационную связь между участниками управленческого процесса.	Владеть: навыками принятия решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений.
ОПК-5: Способен к осуществлению внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.		
ОПК-5.1 Планирует и создает устойчивую коммуникационную связь между участниками управленческого процесса		
Знать: международную и российскую нормативно-законодательную базу, регламентирующую внешнеэкономическую деятельность.	Уметь: проводить оценку эффективности экспортно-импортных операций.	Владеть: способами осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.
ОПК-5: Способен к осуществлению внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.		
ОПК-5.2 Выбирает коммуникационные каналы для внутриорганизационного и межведомственного взаимодействия.		
Знать: основные нормативные документы, определяющие правила делопроизводства в таможенных органах.	Уметь: применять правила подготовки и оформления документов таможенных органов для обеспечения бесперебойного управленческого процесса.	Владеть: навыками планирования устойчивых коммуникационных связей между участниками управленческого процесса.
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения (оперативного и стратегического уровней) в профессиональной деятельности;		
ОПК-3.1 Обосновывает применение методического инструментария подготовки организационно-управленческих решений (оперативного и стратегического уровней).		
Знать: законы, общие и частные принципы, современные модели управления в таможенных органах.	Уметь: разрабатывать проекты управленческих решений по стандартным задачам профессиональной деятельности.	Владеть: навыками разработки стратегических решений.
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения (оперативного и стратегического уровней) в профессиональной деятельности;		
ОПК-3.2 Способен к решению управленческих задач оперативного и стратегического уровней в профессиональной деятельности		
Знать: задачи оперативного и стратегического уровней в профессиональной деятельности.	Уметь: принимать управленческие решения.	Владеть: методами принятия управленческих решений оперативного и стратегического уровня.
УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде.		
Знать: методики выстраивания последовательности действий для достижения заданного результата (решения лингвистической задачи).	Уметь: разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций (коммуникационных процессов) в ходе решения лингвистической задачи.	Владеть: умением анализировать, проектировать и организовывать межличностную и групповую коммуникацию в команде для достижения поставленной цели.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществляет декомпозицию задачи		
Знать: логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	Уметь: аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	Владеть: навыками сопоставления разных источников информации с целью выявления их противоречий и поиска достоверных суждений.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.2 Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи		
Знать: особенности системного и критического мышления и демонстрировать готовность к нему; - логические формы и процедуры, демонстрировать способность к рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	Уметь: анализировать источники информации с точки зрения временных и пространственных условий их возникновения.	Владеть: навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.3 Рассматривает возможные варианты решения задачи, оценивая их достоинства и недостатки		
Знать: логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	Уметь: аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	Владеть: навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.



УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.4 Грамотно, логично, аргументированно формирует собственные суждения и оценки. Отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности		
Знать: основные термины и базовые элементы, методы исследований в системе социально- гуманитарном знания.	Уметь: критически оценивать информацию, независимо от источника, самостоятельно приобретать и систематизировать знания, аргументированно отстаивать свою точку зрения.	Владеть: конкретной методологией и базовыми методами социально- гуманитарных дисциплин, позволяющими осуществлять решение широкого класса с задач научно-исследовательского и прикладного характера.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.5 Определяет и оценивает последствия возможных решений задачи		
Знать: логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	Уметь: аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	Владеть: навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.1 Определяет место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления		
Знать: основы теории государственного управления, место и роль ФТС России в системе государственного управления.	Уметь: определять место и роль таможенных органов в системе государственного управления.	Владеть: инструментами решения практических задач подготовки и принятия управленческих решений в таможенном деле.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.2 Разрабатывает программы развития таможенных органов, планирует деятельность их структурных подразделений, осуществляет контроль за их деятельностью.		
Знать: концептуальные аспекты общего и таможенного менеджмента; основные положения теории управления.	Уметь: оценивать состояние и перспективы развития таможенных органов.	Владеть: навыками планирования и прогнозирования деятельности структурных подразделений таможенных органов.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений в профессиональной сфере деятельности.		
Знать: методы управления в профессиональной деятельности таможенных органов.	Уметь: оценивать качество и эффективность деятельности таможенных органов.	Владеть: навыками оценки результативности деятельности таможенных органов.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.4 Организует деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений		
Знать: основы планирования, организации и координации деятельности персонала структурного подразделения таможенного органа.	Уметь: планировать и создавать устойчивую коммуникационную связь между участниками управленческого процесса.	Владеть: навыками принятия решений поуправлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений.
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения (оперативного и стратегического уровней) в профессиональной деятельности;		
ОПК-3.1 Обосновывает применение методического инструментария подготовки организационно-управленческих решений (оперативного и стратегического уровней).		
Знать: законы, общие и частные принципы, современные модели управления в таможенных органах.	Уметь: разрабатывать проекты управленческих решений по стандартным задачам профессиональной деятельности.	Владеть: навыками разработки стратегических решений.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществляет декомпозицию задачи		
Знать: логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и	Уметь: аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	Владеть: навыками сопоставления разных источников информации с целью выявления их противоречий и



мыслительной деятельности.		поиска достоверных суждений.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.2 Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи		
Знать: особенности системного и критического мышления и демонстрировать готовность к нему; - логические формы и процедуры, демонстрировать способность к рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	Уметь: анализировать источники информации с точки зрения временных и пространственных условий их возникновения.	Владеть: навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.5 Определяет и оценивает последствия возможных решений задачи		
Знать: логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	Уметь: аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	Владеть: навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.

Дисциплина "Управление таможенными органами" изучается посредством лекций, все разделы программы закрепляются практическими, лабораторными занятиями, выполнением контрольных работ, самостоятельной работы над учебной и научно-технической литературой и завершается экзаменом.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 108 часа, 3 зачетные единицы.

Вид промежуточной аттестации: Экзамен.

Разработчик:	Подписано простой ЭП 07.05.2026	Чич Марина Адамовна
Зав. кафедрой:	Подписано простой ЭП 14.05.2026	Куштанок Светлана Аскеровна
Зав. выпускающей кафедрой:	Подписано простой ЭП 14.05.2026	Куштанок Светлана Аскеровна

