

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Задорожная Людмила Ивановна  
Должность: Проректор по учебной работе  
Дата подписания: 08.07.2024 20:52:49  
Уникальный идентификатор:  
faa404d1aeb2a023b5f4a331ee5ddc540496512d

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Майкопский государственный технологический университет»**

Факультет экономики и управления  
Кафедра конституционного строительства и государственного и муниципального управления

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Л.И. Задорожная  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

|                                       |                                                                |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| по дисциплине                         | <b>Б1.В.ДВ.02.01 Программно-целевое и проектное управление</b> |
| по направлению подготовки             | 38.04.04 Государственное и муниципальное управление            |
| по профилю подготовки (специализации) | Государственное и муниципальное управление                     |
| квалификация (степень) выпускника     | магистр                                                        |
| форма обучения                        | Очная, Заочная, Очно-заочная                                   |
| год начала подготовки                 | 2024                                                           |

Майкоп



**Составитель рабочей программы:**

|                                     |                      |                                   |
|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| Доцент, канд. экон. наук            | Подписано простой ЭП | <u>Маськов Сергей Анатольевич</u> |
| (должность, ученое звание, степень) | 27.06.2024           | (Ф.И.О.)                          |
|                                     | (подпись)            |                                   |

**Рабочая программа утверждена на заседании кафедры:**

|                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|
| Конституционного строительства и государственного и муниципального управления |
| (название кафедры)                                                            |

|                      |                      |                          |
|----------------------|----------------------|--------------------------|
| Заведующий кафедрой: | Подписано простой ЭП | <u>Болокова Мариэтта</u> |
| 02.07.2024           | 02.07.2024           | <u>Аскарбиевна</u>       |
|                      | (подпись)            | (Ф.И.О.)                 |

**Согласовано:**

|                           |                      |                          |
|---------------------------|----------------------|--------------------------|
| Руководитель ОПОП         |                      |                          |
| заведующий выпускающей    |                      |                          |
| кафедрой                  |                      |                          |
| по направлению подготовки |                      |                          |
| (специальности)           |                      |                          |
| 02.07.2024                | Подписано простой ЭП | <u>Болокова Мариэтта</u> |
|                           | 02.07.2024           | <u>Аскарбиевна</u>       |
|                           | (подпись)            | (Ф.И.О.)                 |

**Согласовано:**

|            |                          |                        |
|------------|--------------------------|------------------------|
|            | НБ МГТУ                  |                        |
|            | (название подразделения) |                        |
| 02.07.2024 | Подписано простой ЭП     | <u>И. Б. Берберьян</u> |
|            | 02.07.2024               | (Ф.И.О.)               |
|            | (подпись)                |                        |



## 1. Цели и задачи учебной дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины «Программно-целевое и проектное управление» - формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в организации, основных положений современной концепции управления проектами, техники управления проектами с использованием экономико-математических методов.

*Конечная цель изучения курса* - формирование у магистрантов необходимого объема знаний, умений и навыков в области управления проектной деятельностью фирмы с использованием зарубежного опыта и теоретических знаний.



## **2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП по направлению подготовки (специальности)**

Дисциплина «Программно-целевое и проектное управление» относится к дисциплинам по выбору.

Для изучения дисциплины необходимы компетенции, сформированные у обучающихся в результате освоения дисциплин ООП подготовки магистрантов: "Стратегическое государственное управление", "Особенности принятия решений в государственном и муниципальном управлении".

Дисциплина «Программно-целевое и проектное управление» – это мультидисциплина, так как она использует принципы, теории и методы, заимствованные из дисциплин, изучающих менеджмент, математика, системология, экономическая теория, финансы и пр.

Дисциплина «Программно-целевое и проектное управление» имеет четкую ориентацию на личность руководителя проекта. Люди и их отношения, восприимчивость, способность к обучению, чувства и цели представляют наибольший интерес в проектной деятельности.

Дисциплина «Программно-целевое и проектное управление» - это научная дисциплина, поскольку опирается на строго научные методы и концептуальные разработки, и в то же время — это прикладная наука, опирается на практику.

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимым при изучении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин.



### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующей(их) компетенции(й):

|          |                                                                                                                                                                 |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПКУВ-4.1 | Способен формировать и развивать систему управления проектной деятельностью в органах власти и организациях                                                     |
| ПКУВ-4.2 | Способен применять инструменты и методы в различных предметных областях проектного управления                                                                   |
| ПКУВ-5.1 | Способен разрабатывать концепцию проекта, технические задания на выполнение работ, мероприятия по управлению рисками проекта                                    |
| УК-2.1   | Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и ожидаемые результаты решения выделенных задач |
| УК-2.2   | Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений    |
| УК-2.3   | Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время                                                                                  |
| УК-2.4   | Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта                                                                                              |



#### 4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы. Общая трудоемкость дисциплины

Объем дисциплины и виды учебной работы по очной форме обучения.

|        |        | Формы<br>контроля<br>(количес<br>тво) | Виды занятий |     |      |       |          | Итого<br>часов | з.е. |
|--------|--------|---------------------------------------|--------------|-----|------|-------|----------|----------------|------|
|        |        |                                       | Эк           | Лек | Пр   | КРАТ  | Контроль |                |      |
| Курс 1 | Сем. 1 | 1                                     | 17           | 34  | 0.35 | 26.65 | 66       | 144            | 4    |

Объем дисциплины и виды учебной работы по заочной форме обучения.

|        |        | Формы контроля<br>(количество) |       | Виды занятий |    |      |          |     | Итого часов | з.е. |
|--------|--------|--------------------------------|-------|--------------|----|------|----------|-----|-------------|------|
|        |        | Эк                             | Контр | Лек          | Пр | КРАТ | Контроль | СР  |             |      |
| Курс 2 | Сем. 4 | 1                              | 1     | 6            | 10 | 0.35 | 8.65     | 119 | 144         | 4    |

Объем дисциплины и виды учебной работы по очно-заочной форме обучения.

|        |        | Формы<br>контроля<br>(количес<br>тво) | Виды занятий |     |      |       |          | Итого<br>часов | з.е. |
|--------|--------|---------------------------------------|--------------|-----|------|-------|----------|----------------|------|
|        |        |                                       | Эк           | Лек | Пр   | КРАт  | Контроль |                |      |
| Курс 1 | Сем. 1 | 1                                     | 17           | 34  | 0.35 | 35.65 | 57       | 144            | 4    |



## 5. Структура и содержание учебной и воспитательной деятельности при реализации дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины для очной формы обучения.

| Сем | Раздел дисциплины                                                                                                     | Недел<br>я семе<br>стра | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и<br>трудоемкость (в часах) |     |           |     |             |              |           |    | Формы текущего/проме<br>жуточного контроля<br>успеваемости текущего<br>(по неделям семестра),<br>промежуточной<br>аттестации (по<br>семестрам) |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-----|-------------|--------------|-----------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                       |                         | Лек                                                                             | Лаб | ПР        | СРП | КРАТ        | Контро<br>ль | СР        | СЗ |                                                                                                                                                |
| 1   | 2                                                                                                                     | 3                       | 4                                                                               | 5   | 6         | 7   | 8           | 9            | 10        | 11 | 12                                                                                                                                             |
| 1   | Основы проектного менеджмента                                                                                         | 1-я<br>неделя           | 2                                                                               |     | 4         |     |             | 4            | 7         |    | Блиц-опрос                                                                                                                                     |
| 1   | Разработка концепции проекта                                                                                          | 2-3<br>неделя           | 2                                                                               |     | 4         |     |             | 4            | 7         |    | Блиц-опрос                                                                                                                                     |
| 1   | Технико-экономическое обоснование и оценка<br>эффективности проекта.                                                  | 4-5<br>неделя           | 2                                                                               |     | 4         |     |             | 4            | 7         |    | Обсуждение докладов                                                                                                                            |
| 1   | Планирование проекта                                                                                                  | 6-7<br>неделя           | 2                                                                               |     | 4         |     |             | 4            | 7         |    | Тестирование                                                                                                                                   |
| 1   | Организационное управление проектом.                                                                                  | 8-10<br>неделя          | 2                                                                               |     | 4         |     |             | 4            | 6         |    | Обсуждение докладов                                                                                                                            |
| 1   | Проектное финансирование.                                                                                             | 11-12<br>неделя         | 2                                                                               |     | 4         |     |             | 4            | 6         |    | Тестирование                                                                                                                                   |
| 1   | Контроль и регулирование работ по проекту.                                                                            | 13-15<br>неделя         | 2                                                                               |     | 4         |     |             | 4            | 6         |    | Блиц-опрос                                                                                                                                     |
| 1   | Сущность программно-целевого планирования.<br>Основные особенности программно-целевого<br>подхода.                    | 16<br>неделя            | 2                                                                               |     | 3         |     |             | 4            | 6         |    | Обсуждение докладов                                                                                                                            |
| 1   | Основные предпосылки применения программно-<br>целевых методов планирования и управления на<br>государственном уровне | 17<br>неделя            | 1                                                                               |     | 3         |     |             | 3,65         | 5         |    | Тестирование                                                                                                                                   |
| 1   | Промежуточная аттестация                                                                                              | 18<br>неделя            |                                                                                 |     |           |     | 0,35        |              |           |    | Экзамен                                                                                                                                        |
|     | <b>ИТОГО:</b>                                                                                                         |                         | <b>17</b>                                                                       |     | <b>34</b> |     | <b>0.35</b> | <b>26.65</b> | <b>66</b> |    |                                                                                                                                                |

### 5.2. Структура дисциплины для заочной формы обучения.

| Сем | Раздел дисциплины | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и<br>трудоемкость (в часах) |     |    |     |      |              |    |    |
|-----|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----|----|-----|------|--------------|----|----|
|     |                   | Лек                                                                             | Лаб | ПР | СРП | КРАТ | Контро<br>ль | СР | СЗ |
| 1   | 2                 | 4                                                                               | 5   | 6  | 7   | 8    | 9            | 10 | 11 |

|   |                                                                                                                |          |  |           |  |             |             |            |  |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|-----------|--|-------------|-------------|------------|--|
| 4 | Основы проектного менеджмента                                                                                  | 0,5      |  | 1         |  |             | 1           | 14         |  |
| 4 | Разработка концепции проекта                                                                                   | 0,5      |  | 1         |  |             | 1           | 14         |  |
| 4 | Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта.                                              | 0,5      |  | 1         |  |             | 1           | 14         |  |
| 4 | Планирование проекта                                                                                           | 0,5      |  | 1         |  |             | 1           | 14         |  |
| 4 | Организационное управление проектом.                                                                           | 0,5      |  | 1         |  |             | 1           | 14         |  |
| 4 | Проектное финансирование.                                                                                      | 0,5      |  | 1         |  |             | 1           | 14         |  |
| 4 | Контроль и регулирование работ по проекту.                                                                     | 0,5      |  | 1         |  |             | 1           | 14         |  |
| 4 | Сущность программно-целевого планирования. Основные особенности программно-целевого подхода.                   | 0,25     |  | 0,5       |  |             | 1           | 13         |  |
| 4 | Основные предпосылки применения программно-целевых методов планирования и управления на государственном уровне | 0,25     |  | 0,5       |  |             | 0,65        | 12         |  |
|   | Промежуточная аттестация                                                                                       |          |  |           |  | 0,35        |             |            |  |
|   | <b>ИТОГО:</b>                                                                                                  | <b>6</b> |  | <b>10</b> |  | <b>0.35</b> | <b>8.65</b> | <b>119</b> |  |

### 5.3. Структура дисциплины для очно-заочной формы обучения.

| Сем | Раздел дисциплины                                                                                              | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах) |     |           |     |             |              |           |    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-----|-------------|--------------|-----------|----|
|     |                                                                                                                | Лек                                                                          | Лаб | ПР        | СРП | КРАТ        | Контроль     | СР        | СЗ |
| 1   | 2                                                                                                              | 4                                                                            | 5   | 6         | 7   | 8           | 9            | 10        | 11 |
| 1   | Основы проектного менеджмента                                                                                  | 2                                                                            |     | 4         |     |             | 4            | 7         |    |
| 1   | Разработка концепции проекта                                                                                   | 2                                                                            |     | 4         |     |             | 4            | 7         |    |
| 1   | Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта.                                              | 2                                                                            |     | 4         |     |             | 4            | 7         |    |
| 1   | Планирование проекта                                                                                           | 2                                                                            |     | 4         |     |             | 4            | 7         |    |
| 1   | Организационное управление проектом.                                                                           | 2                                                                            |     | 4         |     |             | 4            | 6         |    |
| 1   | Проектное финансирование.                                                                                      | 2                                                                            |     | 4         |     |             | 4            | 6         |    |
| 1   | Контроль и регулирование работ по проекту.                                                                     | 2                                                                            |     | 4         |     |             | 4            | 6         |    |
| 1   | Сущность программно-целевого планирования. Основные особенности программно-целевого подхода.                   | 2                                                                            |     | 3         |     |             | 4            | 6         |    |
| 1   | Основные предпосылки применения программно-целевых методов планирования и управления на государственном уровне | 1                                                                            |     | 3         |     |             | 3,65         | 5         |    |
|     | Промежуточная аттестация                                                                                       |                                                                              |     |           |     | 0,35        |              |           |    |
|     | <b>ИТОГО:</b>                                                                                                  | <b>17</b>                                                                    |     | <b>34</b> |     | <b>0.35</b> | <b>35.65</b> | <b>57</b> |    |

## 5.4. Содержание разделов дисциплины (модуля) «Программно-целевое и проектное управление», образовательные технологии

### Лекционный курс

| Сем   | Наименование темы дисциплины                                      | Трудоемкость (часы) |     |      | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                | Формируемые компетенции     | Результаты освоения (знать, уметь, владеть)                                                                                                                                                                                                     | Образовательные технологии |
|-------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|-----|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|       |                                                                   | ОФО                 | ЗФО | ОЗФО |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
| 1     | 2                                                                 | 3                   | 4   | 5    | 6                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7                           | 8                                                                                                                                                                                                                                               | 9                          |
| 1,4,1 | Основы проектного менеджмента                                     | 2                   | 0,5 | 2    | Проект, его основные участники, функции управления проектом. Области эффективного приложения проектного менеджмента. История возникновения проектного подхода. Проект как объект управления. Современное понимание методов управления проектами.                          | ПКУВ-4.1; УК-2.2; ПКУВ-4.2; | Знать: специфику анализа профессиональной деятельности Уметь: применять данные анализа на практике. Владеть: навыками работы с экономической учебной литературой и периодикой в области анализа и прогнозирования профессиональной деятельности | , Лекция-беседа            |
| 1,4,1 | Разработка концепции проекта                                      | 2                   | 0,5 | 2    | Проектный и инвестиционный замысел. Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ. Структуризация проекта. Декомпозиция работ по проекту.                                                                            | ПКУВ-4.2; УК-2.2;           | Знать: специфику анализа профессиональной деятельности Уметь: применять данные анализа на практике. Владеть: навыками работы с экономической учебной литературой и периодикой в области анализа и прогнозирования профессиональной деятельности | , Лекции-визуализации      |
| 1,4,1 | Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта. | 2                   | 0,5 | 2    | Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы. Анализ и оценка рисков проекта. Эффективность проекта, ее виды. Показатели для оценки эффективности проекта. | ПКУВ-4.1; УК-2.2;           | Знать: специфику анализа профессиональной деятельности Уметь: применять данные анализа на практике. Владеть: навыками работы с экономической учебной литературой и периодикой в области анализа и прогнозирования профессиональной деятельности | , Слайд-лекция             |

| Сем   | Наименование темы дисциплины         | Трудоемкость (часы) |     |      | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Формируемые компетенции               | Результаты освоения (знать, уметь, владеть)                                                                                                                                                                                                     | Образовательные технологии |
|-------|--------------------------------------|---------------------|-----|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|       |                                      | ОФО                 | ЗФО | ОЗФО |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
| 1     | 2                                    | 3                   | 4   | 5    | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7                                     | 8                                                                                                                                                                                                                                               | 9                          |
| 1,4,1 | Планирование проекта                 | 2                   | 0,5 | 2    | Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования. Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.                                                                                                                                                                                           | ПКУВ-4.1; ПКУВ-4.2; ПКУВ-5.1; УК-2.3; | Знать: специфику анализа профессиональной деятельности Уметь: применять данные анализа на практике. Владеть: навыками работы с экономической учебной литературой и периодикой в области анализа и прогнозирования профессиональной деятельности | , Лекция-беседа            |
| 1,4,1 | Организационное управление проектом. | 2                   | 0,5 | 2    | Организационные структуры управления проектами. Формирование команды проекта. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта. | ПКУВ-4.1; ПКУВ-5.1; УК-2.2; УК-2.4;   | Знать: специфику анализа профессиональной деятельности Уметь: применять данные анализа на практике. Владеть: навыками работы с экономической учебной литературой и периодикой в области анализа и прогнозирования профессиональной деятельности | , Лекция-беседа            |
| 1,4,1 | Проектное финансирование.            | 2                   | 0,5 | 2    | Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Источники и организационные формы финансирования проектов. Виды проектного финансирования Оценка стоимости проекта. Анализ исполнения бюджета проекта.                                                                                                                                           | ПКУВ-4.1; ПКУВ-4.2; УК-2.1; УК-2.2;   | Знать: специфику анализа профессиональной деятельности Уметь: применять данные анализа на практике. Владеть: навыками работы с экономической учебной литературой и периодикой в области анализа и прогнозирования профессиональной деятельности | , Лекции-визуализации      |
| 1,4,1 | Контроль и регулирование работ по    | 2                   | 0,5 | 2    | Виды и этапы контроля. Принципы построения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ПКУВ-4.1; ПКУВ-4.2; УК-2.1; УК-2.4;   | Знать: специфику анализа профессиональной                                                                                                                                                                                                       | , Лекция-беседа            |

| Сем   | Наименование темы дисциплины                                                                                   | Трудоемкость (часы) |      |      | Содержание                                                                                                  | Формируемые компетенции   | Результаты освоения (знать, уметь, владеть)                                                                                                                                                                                                     | Образовательные технологии |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|       |                                                                                                                | ОФО                 | ЗФО  | ОЗФО |                                                                                                             |                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
| 1     | 2                                                                                                              | 3                   | 4    | 5    | 6                                                                                                           | 7                         | 8                                                                                                                                                                                                                                               | 9                          |
|       | проекту.                                                                                                       |                     |      |      | эффективной системы контроля. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы |                           | деятельности Уметь: применять данные анализа на практике. Владеть: навыками работы с экономической учебной литературой и периодикой в области анализа и прогнозирования профессиональной деятельности                                           |                            |
| 1,4,1 | Сущность программно-целевого планирования. Основные особенности программно-целевого подхода.                   | 2                   | 0,25 | 2    | Программно-целевое планирование. Основные особенности программно-целевого подхода.                          | ПКУВ-5.1; УК-2.2; УК-2.4; | Знать: специфику анализа профессиональной деятельности Уметь: применять данные анализа на практике. Владеть: навыками работы с экономической учебной литературой и периодикой в области анализа и прогнозирования профессиональной деятельности | , Слайд-лекция             |
| 1,4,1 | Основные предпосылки применения программно-целевых методов планирования и управления на государственном уровне | 1                   | 0,25 | 1    | Программно- целевое планирование, методы                                                                    | ПКУВ-4.1; ПКУВ-5.1;       | Знать: специфику анализа профессиональной деятельности Уметь: применять данные анализа на практике. Владеть: навыками работы с экономической учебной литературой и периодикой в области анализа и прогнозирования профессиональной деятельности | , Лекция-беседа            |
|       | Промежуточная аттестация                                                                                       |                     |      |      |                                                                                                             |                           | Знать: Уметь: Владеть:                                                                                                                                                                                                                          |                            |
|       | ИТОГО:                                                                                                         | 17                  | 6    | 17   |                                                                                                             |                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |

### 5.5. Практические занятия, их наименование, содержание и объем в часах

| Сем   | № раздела дисциплины                                                                                           | Наименование практических занятий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Объем в часах |           |           |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|
|       |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ОФО           | ЗФО       | ОЗФО      |
| 1     | 2                                                                                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4             | 5         | 6         |
| 1,4,1 | Основы проектного менеджмента                                                                                  | Проект, его основные участники, функции управления проектом. Области эффективного приложения проектного менеджмента. История возникновения проектного подхода. Проект как объект управления. Современное понимание методов управления проектами.                                                                                                                                 | 4             | 1         | 4         |
| 1,4,1 | Разработка концепции проекта                                                                                   | Проектный и инвестиционный замысел. Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ. Структуризация проекта. Декомпозиция работ по проекту.                                                                                                                                                                                   | 4             | 1         | 4         |
| 1,4,1 | Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта.                                              | Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы. Анализ и оценка рисков проекта. Эффективность проекта, ее виды. Показатели для оценки эффективности проекта.                                                                                                        | 4             | 1         | 4         |
| 1,4,1 | Планирование проекта                                                                                           | Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования. Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.                                                                                                                                                                                           | 4             | 1         | 4         |
| 1,4,1 | Организационное управление проектом.                                                                           | Организационные структуры управления проектами. Формирование команды проекта. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта. | 4             | 1         | 4         |
| 1,4,1 | Проектное финансирование.                                                                                      | Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Источники и организационные формы финансирования проектов. Виды проектного финансирования. Оценка стоимости проекта. Анализ исполнения бюджета проекта.                                                                                                                                          | 4             | 1         | 4         |
| 1,4,1 | Контроль и регулирование работ по проекту.                                                                     | Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы                                                                                                                                                                                                                           | 4             | 1         | 4         |
| 1,4,1 | Сущность программно-целевого планирования. Основные особенности программно-целевого подхода.                   | Программно-целевое планирование. Основные особенности программно-целевого подхода.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4             | 0,5       | 4         |
| 1,4,1 | Основные предпосылки применения программно-целевых методов планирования и управления на государственном уровне | Программно- целевое планирование, методы планирования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2             | 0,5       | 2         |
| 1,4,1 | Промежуточная аттестация                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |           |           |
|       | <b>ИТОГО:</b>                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>34</b>     | <b>10</b> | <b>34</b> |

### Симуляционные занятия, их наименование, содержание и объем в часах

Учебным планом не предусмотрено

#### **5.6. Лабораторные занятия, их наименование и объем в часах**

Учебным планом не предусмотрено

#### **5.7. Примерная тематика курсовых проектов (работ)**

Учебным планом не предусмотрены

## 5.8. Самостоятельная работа студентов

Содержание и объем самостоятельной работы студентов

| Сем   | Разделы и темы рабочей программы самостоятельного изучения                                                     | Перечень домашних заданий и других вопросов для самостоятельного изучения | Сроки выполнения | Объем в часах |            |           |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------|-----------|
|       |                                                                                                                |                                                                           |                  | ОФО           | ЗФО        | ОЗФО      |
| 1     | 2                                                                                                              | 3                                                                         | 4                | 5             | 6          | 7         |
| 1,4,1 | Основы проектного менеджмента                                                                                  | Написание реферата                                                        | 2-я неделя       | 8             | 14         | 7         |
| 1,4,1 | Разработка концепции проекта                                                                                   | Составление плана-конспекта                                               | 3-я неделя       | 8             | 14         | 7         |
| 1,4,1 | Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта.                                              | Написание реферата                                                        | 4-я неделя       | 8             | 14         | 7         |
| 1,4,1 | Планирование проекта                                                                                           | Составление плана-конспекта                                               | 5-я неделя       | 8             | 14         | 7         |
| 1,4,1 | Организационное управление проектом.                                                                           | Составление плана-конспекта                                               | 6-я неделя       | 8             | 14         | 6         |
| 1,4,1 | Проектное финансирование.                                                                                      | Написание реферата                                                        | 7-я неделя       | 7             | 14         | 6         |
| 1,4,1 | Контроль и регулирование работ по проекту.                                                                     | Написание реферата                                                        | 8-я неделя       | 7             | 14         | 6         |
| 1,4,1 | Сущность программно-целевого планирования. Основные особенности программно-целевого подхода.                   | Написание реферата                                                        | 9-я неделя       | 7             | 13         | 6         |
| 1,4,1 | Основные предпосылки применения программно-целевых методов планирования и управления на государственном уровне | Написание реферата                                                        | 9-я неделя       | 5             | 12         | 5         |
|       | <b>ИТОГО:</b>                                                                                                  |                                                                           |                  | <b>66</b>     | <b>119</b> | <b>57</b> |

## 5.9. Календарный график воспитательной работы по дисциплине

Учебным планом не предусмотрено

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).

### 6.1. Методические указания (собственные разработки)

| Название                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ссылка                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для студентов направления подготовки "Государственное и муниципальное управление" / Минобрнауки России, ФГБОУ ВО "МГТУ", Каф. конституц. стр-ва и гос. и муницип. упр. ; составитель С.А. Маськов. - Майкоп : Кучеренко В.О., 2020. - 82 с. - ЭБ НБ МГТУ. - URL: <a href="http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=90004304">lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=90004304</a> . - Режим доступа: для авторизиров. пользователей. - Библиогр.: с. 81-82 (12 назв.) | <a href="http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=90004304&amp;DOK=0B838&amp;BASE=000530">http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=90004304&amp;DOK=0B838&amp;BASE=000530</a> |

### 6.2. Литература для самостоятельной работ

| Название                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ссылка                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 273 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/17635. - ISBN 978-5-16-011601-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/1893799">https://znanium.ru/catalog/product/1893799</a>                                                             | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=414873">https://znanium.ru/catalog/document?id=414873</a>                                                                         |
| Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ричард Ньютон; пер. А.Кириченко. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. - ЭБС                                                                                                                                                                                                                                                               | <a href="https://znanium.com/catalog/document?pid=926069">https://znanium.com/catalog/document?pid=926069</a>                                                                     |
| Паскова, А.А., Бутко Р.П. Информатика и информационные технологии : учебное пособие / А.А. Паскова, Р.П. Бутко ; Минобрнауки России, ФГБОУ ВО Майкоп. гос. технол. ун-т,- Майкоп : Магарин О.Г., 2017. - 180 с. - ЭБ НБ МГТУ.                                                                                                                                                                                | <a href="http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=2100032692&amp;DOK=06B711&amp;BASE=000530">http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=2100032692&amp;DOK=06B711&amp;BASE=000530</a> |
| Зобнин, А. В. Информационно-аналитическая работа в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. В. Зобнин. — 3-е изд., испр. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 145 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/987242. - ISBN 978-5-16-014763-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/1904564">https://znanium.ru/catalog/product/1904564</a> | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=423651">https://znanium.ru/catalog/document?id=423651</a>                                                                         |

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,



- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.



## 7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

### 7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

| Этапы формирования компетенции<br>(номер семестр согласно учебному плану)                                                                                                     |     |      | Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной программы |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОФО                                                                                                                                                                           | ЗФО | ОЗФО |                                                                                                       |
| <b>ПКУВ-4.1</b> Способен формировать и развивать систему управления проектной деятельностью в органах власти и организациях                                                   |     |      |                                                                                                       |
| 2                                                                                                                                                                             | 2   | 3    | Управление в социальной сфере                                                                         |
| 3                                                                                                                                                                             | 4   | 4    | Экономика и управление городским хозяйством                                                           |
| 1                                                                                                                                                                             | 4   | 1    | Программно-целевое и проектное управление                                                             |
| 3                                                                                                                                                                             | 3   | 4    | Социально-экономическая инфраструктура муниципального образования                                     |
| 4                                                                                                                                                                             | 5   | 5    | Преддипломная практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                             | 2   | 2    | Профессиональная практика по профилю деятельности                                                     |
| 4                                                                                                                                                                             | 5   | 5    | Аналитическая практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                             | 4   | 4    | Научно-исследовательская работа                                                                       |
| 4                                                                                                                                                                             | 5   | 5    | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы                                        |
| <b>ПКУВ-4.2</b> Способен применять инструменты и методы в различных предметных областях проектного управления                                                                 |     |      |                                                                                                       |
| 1                                                                                                                                                                             | 4   | 1    | Программно-целевое и проектное управление                                                             |
| 3                                                                                                                                                                             | 4   | 4    | Антикризисное управление                                                                              |
| 4                                                                                                                                                                             | 5   | 5    | Преддипломная практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                             | 2   | 2    | Профессиональная практика по профилю деятельности                                                     |
| 4                                                                                                                                                                             | 5   | 5    | Аналитическая практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                             | 4   | 4    | Научно-исследовательская работа                                                                       |
| 4                                                                                                                                                                             | 5   | 5    | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы                                        |
| <b>ПКУВ-5.1</b> Способен разрабатывать концепцию проекта, технические задания на выполнение работ, мероприятия по управлению рисками проекта                                  |     |      |                                                                                                       |
| 3                                                                                                                                                                             | 4   | 4    | Экономика и управление городским хозяйством                                                           |
| 1                                                                                                                                                                             | 4   | 1    | Программно-целевое и проектное управление                                                             |
| 3                                                                                                                                                                             | 2   | 3    | Государственная инвестиционная политика                                                               |
| 3                                                                                                                                                                             | 4   | 4    | Организационные схемы и механизмы межмуниципального сотрудничества                                    |
| 4                                                                                                                                                                             | 5   | 5    | Преддипломная практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                             | 2   | 2    | Профессиональная практика по профилю деятельности                                                     |
| 4                                                                                                                                                                             | 5   | 5    | Аналитическая практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                             | 4   | 4    | Научно-исследовательская работа                                                                       |
| 4                                                                                                                                                                             | 5   | 5    | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы                                        |
| <b>УК-2.1</b> Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и ожидаемые результаты решения выделенных задач |     |      |                                                                                                       |
| 1                                                                                                                                                                             | 1   | 3    | Стратегическое                                                                                        |



| Этапы формирования компетенции<br>(номер семестр согласно учебному плану)                                                                                                  |     |      | Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной программы |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОФО                                                                                                                                                                        | ЗФО | ОЗФО |                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                            |     |      | государственное управление                                                                            |
| 1                                                                                                                                                                          | 4   | 1    | Программно-целевое и проектное управление                                                             |
| 1                                                                                                                                                                          | 4   | 1    | Теоретические основы государственно-частного партнерства                                              |
| 4                                                                                                                                                                          | 5   | 5    | Преддипломная практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                          | 4   | 4    | Научно-исследовательская работа                                                                       |
| 4                                                                                                                                                                          | 5   | 5    | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы                                        |
| 3                                                                                                                                                                          | 3   | 3    | Основы бережливого производства                                                                       |
| <b>УК-2.2</b> Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений |     |      |                                                                                                       |
| 2                                                                                                                                                                          | 2   | 2    | Правовое обеспечение государственного и муниципального управления                                     |
| 1                                                                                                                                                                          | 4   | 1    | Программно-целевое и проектное управление                                                             |
| 4                                                                                                                                                                          | 5   | 5    | Преддипломная практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                          | 4   | 4    | Научно-исследовательская работа                                                                       |
| 4                                                                                                                                                                          | 5   | 5    | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы                                        |
| 3                                                                                                                                                                          | 3   | 3    | Основы бережливого производства                                                                       |
| <b>УК-2.3</b> Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время                                                                               |     |      |                                                                                                       |
| 1                                                                                                                                                                          | 1   | 3    | Стратегическое государственное управление                                                             |
| 1                                                                                                                                                                          | 4   | 1    | Программно-целевое и проектное управление                                                             |
| 4                                                                                                                                                                          | 5   | 5    | Преддипломная практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                          | 4   | 4    | Научно-исследовательская работа                                                                       |
| 4                                                                                                                                                                          | 5   | 5    | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы                                        |
| 3                                                                                                                                                                          | 3   | 3    | Основы бережливого производства                                                                       |
| <b>УК-2.4</b> Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта                                                                                           |     |      |                                                                                                       |
| 1                                                                                                                                                                          | 4   | 1    | Программно-целевое и проектное управление                                                             |
| 4                                                                                                                                                                          | 5   | 5    | Преддипломная практика                                                                                |
| 4                                                                                                                                                                          | 4   | 4    | Научно-исследовательская работа                                                                       |
| 4                                                                                                                                                                          | 5   | 5    | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы                                        |
| 3                                                                                                                                                                          | 3   | 3    | Основы бережливого производства                                                                       |

## 7.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

| Планируемые результаты освоения компетенции                                           | Критерии оценивания результатов обучения |                   |                 |                | Наименование оценочного средства |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------|----------------------------------|
|                                                                                       | неудовлетворительно                      | удовлетворительно | хорошо          | отлично        |                                  |
| 1                                                                                     | 2                                        | 3                 | 4               | 5              | 6                                |
| УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                 |                                          |                   |                 |                |                                  |
| УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время |                                          |                   |                 |                |                                  |
| <b>Знать:</b> -                                                                       | Фрагментарные                            | Неполные знания   | Сформированные, | Сформированные | Тесты,                           |



| Планируемые<br>результаты<br>освоения<br>компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Критерии оценивания результатов обучения |                                             |                                                                         |                                                        | Наименование<br>оценочного<br>средства |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | неудовлетворит<br>ельно                  | удовлетворител<br>ьно                       | хорошо                                                                  | отлично                                                |                                        |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                                        | 3                                           | 4                                                                       | 5                                                      | 6                                      |
| основные методы<br>оценки разных<br>способов решения<br>профессиональны<br>х задач.                                                                                                                                                                                                                                                               | знания                                   |                                             | но содержащие<br>отдельные<br>пробелы знания                            | систематические<br>знания                              | рефераты,<br>экзамен                   |
| <b>Уметь:</b> -<br>определять круг<br>задач в рамках<br>профессионально<br>й деятельности.                                                                                                                                                                                                                                                        | Частичные умения                         | Неполные умения                             | Умения полные,<br>допускаются<br>небольшие<br>ошибки                    | Сформированные<br>умения                               |                                        |
| <b>Владеть:</b> -<br>навыками<br>применения<br>современного<br>инструментария<br>для решения<br>экономических<br>задач.                                                                                                                                                                                                                           | Частичное<br>владение<br>навыками        | Несистематическо<br>е применение<br>навыков | В<br>систематическом<br>применении<br>навыков<br>допускаются<br>пробелы | Успешное и<br>систематическое<br>применение<br>навыков |                                        |
| УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                          |                                             |                                                                         |                                                        |                                        |
| УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                          |                                             |                                                                         |                                                        |                                        |
| <b>Знать:</b> -<br>необходимые для<br>осуществления<br>профессионально<br>й деятельности<br>системные знания<br>в области<br>экономики.                                                                                                                                                                                                           | Фрагментарные<br>знания                  | Неполные знания                             | Сформированные,<br>но содержащие<br>отдельные<br>пробелы знания         | Сформированные<br>систематические<br>знания            | Тесты,<br>рефераты,<br>экзамен         |
| <b>Уметь:</b> -<br>проводить анализ<br>поставленной<br>цели и<br>формулировать<br>задачи,<br>необходимые для<br>ее достижения,<br>анализировать<br>альтернативные<br>варианты;-<br>определять круг<br>задач в рамках<br>профессионально<br>й деятельности; -<br>планировать<br>собственную<br>деятельность<br>исходя из<br>имеющихся<br>ресурсов. | Частичные умения                         | Неполные умения                             | Умения полные,<br>допускаются<br>небольшие<br>ошибки                    | Сформированные<br>умения                               |                                        |
| <b>Владеть:</b> -<br>методикой<br>построения,<br>анализа и<br>применения<br>моделей для<br>оценки состояния<br>и прогноза<br>развития<br>экономических<br>процессов, и<br>явлений.                                                                                                                                                                | Частичное<br>владение<br>навыками        | Несистематическо<br>е применение<br>навыков | В<br>систематическом<br>применении<br>навыков<br>допускаются<br>пробелы | Успешное и<br>систематическое<br>применение<br>навыков |                                        |
| ПКУВ-5: Способен организовывать и проводить подготовку и реализацию проекта государственно-частного партнерства                                                                                                                                                                                                                                   |                                          |                                             |                                                                         |                                                        |                                        |
| ПКУВ-5.1 Способен разрабатывать концепцию проекта, технические задания на выполнение работ, мероприятия по управлению рисками проекта                                                                                                                                                                                                             |                                          |                                             |                                                                         |                                                        |                                        |
| <b>Знать:</b> -<br>методики,<br>используемые в<br>проектном<br>управлении для                                                                                                                                                                                                                                                                     | Фрагментарные<br>знания                  | Неполные знания                             | Сформированные,<br>но содержащие<br>отдельные<br>пробелы знания         | Сформированные<br>систематические<br>знания            | Тесты,<br>рефераты,<br>экзамен         |



| Планируемые<br>результаты<br>освоения<br>компетенции                                                                                                                                                                                                                    | Критерии оценивания результатов обучения |                                             |                                                                         |                                                        | Наименование<br>оценочного<br>средства |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                         | неудовлетворит<br>ельно                  | удовлетворител<br>ьно                       | хорошо                                                                  | отлично                                                |                                        |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2                                        | 3                                           | 4                                                                       | 5                                                      | 6                                      |
| определения<br>целей и<br>постановки задач;<br>методы и модели<br>управления<br>проектами.                                                                                                                                                                              |                                          |                                             |                                                                         |                                                        |                                        |
| <b>Уметь:</b> -<br>формулировать<br>задачи проекта;<br>осуществить<br>планирование и<br>распределение<br>работ в рамках<br>реализации<br>проекта.                                                                                                                       | Частичные умения                         | Неполные умения                             | Умения полные,<br>допускаются<br>небольшие<br>ошибки                    | Сформированные<br>умения                               |                                        |
| <b>Владеть:</b> -<br>навыками<br>определения<br>целевых<br>показателей<br>качества и<br>эффективности<br>проекта государс<br>твенно-частного<br>партнерства;<br>составления<br>матрицы рисков<br>проекта,<br>формулирования<br>мероприятий по<br>управлению<br>рисками. | Частичное<br>владение<br>навыками        | Несистематическо<br>е применение<br>навыков | В<br>систематическом<br>применении<br>навыков<br>допускаются<br>пробелы | Успешное и<br>систематическое<br>применение<br>навыков |                                        |
| УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                                                                                                                   |                                          |                                             |                                                                         |                                                        |                                        |
| УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                                     |                                          |                                             |                                                                         |                                                        |                                        |
| <b>Знать:</b> -<br>необходимые для<br>осуществления<br>профессионально<br>й деятельности<br>системные знания<br>в области<br>экономики.                                                                                                                                 | Фрагментарные<br>знания                  | Неполные знания                             | Сформированные,<br>но содержащие<br>отдельные<br>пробелы знания         | Сформированные<br>систематические<br>знания            | Тесты,<br>рефераты,<br>экзамен         |
| <b>Уметь:</b> -<br>соотносить<br>главное и<br>второстепенное,<br>решать<br>поставленные<br>задачи в<br>профессионально<br>й деятельности.                                                                                                                               | Частичные умения                         | Неполные умения                             | Умения полные,<br>допускаются<br>небольшие<br>ошибки                    | Сформированные<br>умения                               |                                        |
| <b>Владеть:</b> -<br>навыками<br>применения<br>современного<br>инструментария<br>для решения<br>экономических<br>задач.                                                                                                                                                 | Частичное<br>владение<br>навыками        | Несистематическо<br>е применение<br>навыков | В<br>систематическом<br>применении<br>навыков<br>допускаются<br>пробелы | Успешное и<br>систематическое<br>применение<br>навыков |                                        |
| УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                                                                                                                   |                                          |                                             |                                                                         |                                                        |                                        |
| УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и ожидаемые результаты решения выделенных задач                                                                                                  |                                          |                                             |                                                                         |                                                        |                                        |
| <b>Знать:</b> -<br>основные методы<br>оценки разных<br>способов решения<br>профессиональны<br>х задач.                                                                                                                                                                  | Фрагментарные<br>знания                  | Неполные знания                             | Сформированные,<br>но содержащие<br>отдельные<br>пробелы знания         | Сформированные<br>систематические<br>знания            | Тесты,<br>рефераты,<br>экзамен         |
| <b>Уметь:</b> -                                                                                                                                                                                                                                                         | Частичные умения                         | Неполные умения                             | Умения полные,                                                          | Сформированные                                         |                                        |



| Планируемые результаты освоения компетенции                                                                                                                                    | Критерии оценивания результатов обучения |                                      |                                                          |                                               | Наименование оценочного средства |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|
|                                                                                                                                                                                | неудовлетворительно                      | удовлетворительно                    | хорошо                                                   | отлично                                       |                                  |
| 1                                                                                                                                                                              | 2                                        | 3                                    | 4                                                        | 5                                             | 6                                |
| определять круг задач в рамках профессиональной деятельности.                                                                                                                  |                                          |                                      | допускаются небольшие ошибки                             | умения                                        |                                  |
| <b>Владеть:</b> - методикой построения, анализа и применения моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических процессов, и явлений.                              | Частичное владение навыками              | Несистематическое применение навыков | В систематическом применении навыков допускаются пробелы | Успешное и систематическое применение навыков |                                  |
| ПКУВ-4: Способен формировать и развивать систему управления проектной деятельностью в органах власти и организациях с применением методов и инструментов проектного управления |                                          |                                      |                                                          |                                               |                                  |
| ПКУВ-4.1 Способен формировать и развивать систему управления проектной деятельностью в органах власти и организациях                                                           |                                          |                                      |                                                          |                                               |                                  |
| <b>Знать:</b> - основы проектной деятельности в органах власти и организациях.                                                                                                 | Фрагментарные знания                     | Неполные знания                      | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания   | Сформированные систематические знания         | Тесты, рефераты, экзамен         |
| <b>Уметь:</b> - применять инструменты и методы в различных областях управления проектами.                                                                                      | Частичные умения                         | Неполные умения                      | Умения полные, допускаются небольшие ошибки              | Сформированные умения                         |                                  |
| <b>Владеть:</b> - правилами оформления и ведения проектной документации.                                                                                                       | Частичное владение навыками              | Несистематическое применение навыков | В систематическом применении навыков допускаются пробелы | Успешное и систематическое применение навыков |                                  |
| ПКУВ-4: Способен формировать и развивать систему управления проектной деятельностью в органах власти и организациях с применением методов и инструментов проектного управления |                                          |                                      |                                                          |                                               |                                  |
| ПКУВ-4.2 Способен применять инструменты и методы в различных предметных областях проектного управления                                                                         |                                          |                                      |                                                          |                                               |                                  |
| <b>Знать:</b> - основные методы и инструменты проектного управления.                                                                                                           | Фрагментарные знания                     | Неполные знания                      | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания   | Сформированные систематические знания         | Тесты, рефераты, экзамен         |
| <b>Уметь:</b> - применять инструменты и методы в различных предметных областях управления проектами.                                                                           | Частичные умения                         | Неполные умения                      | Умения полные, допускаются небольшие ошибки              | Сформированные умения                         |                                  |
| <b>Владеть:</b> - методологией организации, планирования, руководства, координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта.                | Частичное владение навыками              | Несистематическое применение навыков | В систематическом применении навыков допускаются пробелы | Успешное и систематическое применение навыков |                                  |

### 7.3. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки



**знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

1. Сущность понятий «проект», «управление проектами»;
2. Отличие проекта от производственной системы
3. Структура проекта
4. Отличие функций проект - менеджеров от обязанностей функциональных менеджеров
5. Классификация функций управления проектами
6. Подсистемы управления проектами
7. Характеристика малых проектов, мега проектов, сложных проектов
8. Стратегический анализ разработки стратегии проекта
9. Разработка и выбор стратегии проекта
10. Управляемые параметры проекта
11. Суть структуризации проектов
12. Функции основных участников проекта
13. Формирование инвестиционного замысла проекта
14. Цель и структура проектного анализа
15. Содержание технико-экономического обоснования проекта
16. Состав бизнес-плана проекта
17. Условия и основные стадии финансирования проектов
18. Способы финансирования проектов



19. Классификация источников финансирования проектов
20. Структура инвестиционных ресурсов предприятия
21. Основные формы проектного финансирования
22. Особенности проектного финансирования по сравнению с традиционным банковским кредитованием
23. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов
24. Исходные данные для расчета эффективности проекта
25. Процессы планирования проектов
26. Уровни планирования проектов
27. Детальное планирование проектов
28. Процесс разработки сетевой модели
29. Связь сметного и календарного планирования
30. Преимущества и недостатки функциональных организационных структур проекта
31. Преимущества и недостатки матричных организационных структур проекта
32. Преимущества и недостатки проектно-целевых организационных структур проекта
33. Принципы организации «виртуального офиса проекта»
34. Анализ стратегической позиции проекта
35. Процессы управления стоимостью (затратами) проекта
36. Требования к системе контроля проекта.

### **Темы рефератов (докладов)**

1. История развития проектного управления в зарубежных странах.



2. История развития проектного управления в России.
3. Особенности проектного управления в России. Приоритетные направления его развития.
4. Наиболее распространенные типы классификации проектов.
5. Формирование миссии, основных целей и стратегии проекта.
6. Методические аспекты разработки стратегии проекта.
7. Существующие стандарты проектного управления.
8. Основные разделы и содержание бизнес-плана.
9. Основные разделы и содержание технико-экономического обоснования.
10. Формирование системы планирования в организации.
11. Аспекты ведения бухгалтерского учета отдельного проекта.
12. Различные подходы к формированию команды проекта.
13. Социально-психологические аспекты управления командой проекта.

**Примерный перечень вопросов к экзамену по курсу дисциплины «Программно-целевое и проектное управление»**

Контрольные вопросы к экзамену

1. Что такое проект и управление проектом.
2. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента.
3. Основные направления развития проектного управления.
4. Классификация типов проектов.
5. Определение цели, задач и стратегии проекта.
6. Окружение проектов.



7. Жизненный цикл проекта. Содержание основных этапов.
8. Методы управления проектами.
9. Структура и этапы составления бизнес-плана (технико-экономического обоснования проекта).
10. Общие принципы построения организационных структур проекта
11. Современный методический инструментарий организационного моделирования проектов.
12. Офис проекта: понятие и принципы проектирования.
13. Источники и организационные формы финансирования проектов.
14. Современная концепция маркетинга в управления проектами.
15. Основные функции управления проектами.
16. Функция планирования: содержание и методы.
17. Основные принципы построения контроля проекта.
18. Завершение проекта.
19. Подсистемы управления проектами.
20. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.
21. Современные стандарты качества управления проектом.
22. Управление командой проекта.
23. Управление рисками в условиях неопределенности.
24. Понятие и сущность организационного развития.
25. Принципы построения организационных структур управления проектами.
26. Методология организации и проведения маркетинга проекта.



27. Виды и методы оценки стоимости проекта.

28. Цели и содержание контроля проектов.

29. Организация проектного финансирования.

30. Виды, основные этапы и показатели оценки эффективности проекта.

#### **7.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Контрольная работа представляет собой один из видов самостоятельной работы обучающихся. По сути – это изложение ответов на определенные теоретические вопросы по учебной дисциплине, а также решение практических задач. Контрольные проводятся для того, чтобы развить у обучающихся способности к анализу научной и учебной литературы, умение обобщать, систематизировать и оценивать практический и научный материал, укреплять навыки овладения понятиями определенной науки и т. д.

При оценке контрольной преподаватель руководствуется следующими критериями:

- работа была выполнена автором самостоятельно;
- обучающийся подобрал достаточный список литературы, который необходим для осмысления темы контрольной;
- автор сумел составить логически обоснованный план, который соответствует поставленным задачам и сформулированной цели;
- обучающийся проанализировал материал;
- контрольная работа отвечает всем требованиям четкости изложения и аргументированности, объективности и логичности, грамотности и корректности;
- обучающийся сумел обосновать свою точку зрения;
- контрольная работа оформлена в соответствии с требованиями;
- автор защитил контрольную и успешно ответил на все вопросы преподавателя.

Контрольная работа, выполненная небрежно, не по своему варианту, без соблюдения правил, предъявляемых к ее оформлению, возвращается без проверки с указанием причин, которые доводятся до обучающегося. В этом случае контрольная работа выполняется



повторно.

Вариант контрольной работы выдается в соответствии с последней цифрой зачетки (студенческого билета) обучающегося.

### **Критерии оценки знаний при написании контрольной работы**

Контрольная работа оценивается по двухбалльной шкале:

- зачтено – работа выполнена;
- не зачтено – работа не выполнена.

### **Требования к написанию реферата**

Продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов (учебно-исследовательской) темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а также собственные взгляды на нее.

Реферат должен быть структурирован (по главам, разделам, параграфам) и включать разделы: введение, основная часть, заключение, список использованных источников. В зависимости от тематики реферата к нему могут быть оформлены приложения, содержащие документы, иллюстрации, таблицы, схемы и т.д. Объем реферата – 15-20 страниц печатного текста, включая титульный лист, введение, заключение и список литературы.

Его задачами являются:

1. Формирование умений самостоятельной работы с источниками литературы, их систематизация;
2. Развитие навыков логического мышления;
3. Углубление теоретических знаний по проблеме исследования.

При оценке реферата используются следующие критерии:

- новизна текста;
- обоснованность выбора источника;
- степень раскрытия сущности вопроса;



- соблюдения требований к оформлению.

### **Критерии оценивания реферата:**

Отметка «отлично» выполнены все требования к написанию и защите реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.

Отметка «хорошо» - основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала, отсутствует логическая последовательность в суждениях, не выдержан объём реферата, имеются упущения в оформлении, не допускает существенных неточностей в ответе на дополнительный вопрос.

Отметка «удовлетворительно» - имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности, тема освещена лишь частично, допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы, во время защиты отсутствует вывод.

Отметка «неудовлетворительно» - тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

Тематика рефератов выдается преподавателем в конце семинарского занятия.

### **Требования к выполнению тестового задания**

Тестирование является одним из основных средств формального контроля качества обучения. Это метод, основанный на стандартизированных заданиях, которые позволяют измерить психофизиологические и личностные характеристики, а также знания, умения и навыки испытуемого.

Основные принципы тестирования, следующие:

– связь с целями обучения - цели тестирования должны отвечать критериям социальной полезности и значимости, научной корректности и общественной поддержки;

– объективность - использование в педагогических измерениях этого принципа призвано не допустить субъективизма и предвзятости в процессе этих измерений;

– справедливость и гласность - одинаково доброжелательное отношение ко всем обучающимся, открытость всех этапов процесса измерений, своевременность ознакомления обучающихся с результатами измерений;

– систематичность - систематичность тестирований и самопроверок каждого учебного модуля, раздела и каждой темы; важным аспектом данного принципа является требование



репрезентативного представления содержания учебного курса в содержании теста;

- гуманность и этичность - тестовые задания и процедура тестирования должны исключать нанесение какого-либо вреда обучающимся, не допускать ущемления их по национальному, этническому, материальному, расовому, территориальному, культурному и другим признакам;

Важнейшим является принцип, в соответствии с которым тесты должны быть построены по методике, обеспечивающей выполнение требований соответствующего федерального государственного образовательного стандарта.

В тестовых заданиях используются четыре типа вопросов:

– закрытая форма - является наиболее распространенной и предлагает несколько альтернативных ответов на поставленный вопрос. Например, обучающемуся задается вопрос, требующий альтернативного ответа «да» или «нет», «является» или «не является», «относится» или «не относится» и т.п. Тестовое задание, содержащее вопрос в закрытой форме, включает в себя один или несколько правильных ответов и иногда называется выборочным заданием. Закрытая форма вопросов используется также в тестах-задачах с выборочными ответами. В тестовом задании в этом случае сформулированы условие задачи и все необходимые исходные данные, а в ответах представлены несколько вариантов результата решения в числовом или буквенном виде. Обучающийся должен решить задачу и показать, какой из представленных ответов он получил.

– открытая форма - вопрос в открытой форме представляет собой утверждение, которое необходимо дополнить. Данная форма может быть представлена в тестовом задании, например, в виде словесного текста, формулы (уравнения), графика, в которых пропущены существенные составляющие - части слова или буквы, условные обозначения, линии или изображения элементов схемы и графика. Обучающийся должен по памяти вставить соответствующие элементы в указанные места («пропуски»).

– установление соответствия - в данном случае обучающемуся предлагают два списка, между элементами которых следует установить соответствие;

– установление последовательности - предполагает необходимость установить правильную последовательность предлагаемого списка слов или фраз.

### **Критерии оценки знаний при проведении тестирования**

Отметка «отлично» выставляется при условии правильного ответа не менее чем 85% тестовых заданий;

Отметка «хорошо» выставляется при условии правильного ответа не менее чем 70 % тестовых заданий;

Отметка «удовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа не менее 50 %;



Отметка «неудовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа менее чем на 50 % тестовых заданий.

Результаты текущего контроля используются при проведении промежуточной аттестации.

### **Критерии оценки знаний на экзамене**

Экзамен по дисциплине служит для оценки работы обучающегося в течение семестра (семестров) и призван выявить уровень, прочность и систематичность полученных им теоретических и практических знаний, приобретения навыков самостоятельной работы, развития творческого мышления, умение синтезировать полученные знания и применять их в решении профессиональных задач. Экзамен может проводиться в форме устного опроса по билетам (вопросам) или без билетов, с предварительной подготовкой или без подготовки, по усмотрению преподавателя. Экзаменатор вправе задавать вопросы сверх билета, а также, помимо теоретических вопросов, давать задачи по программе данного курса.

Экзаменационные билеты (вопросы) утверждаются на заседании кафедры и подписываются заведующим кафедрой. В билете должно содержаться не более трех вопросов.

Экзаменатор может проставить экзамен без опроса или собеседования тем бакалаврам, которые активно участвовали в семинарских занятиях.

Отметка «отлично» - обучающийся глубоко и прочно усвоил весь программный материал, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно его излагает, тесно увязывает теорию с практикой. Обучающийся не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с задачами, заданиями и другими видами применения знаний, показывает знания законодательного и нормативно-технического материалов, правильно обосновывает принятые решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ, обнаруживает умение самостоятельно обобщать и излагать материал, не допуская ошибок.

Отметка «хорошо» - обучающийся твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, может правильно применять теоретические положения и владеет необходимыми навыками при выполнении практических заданий.

Отметка «удовлетворительно» - обучающийся усвоил только основной материал, но не знает отдельных деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушает последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения в выполнении практических заданий.

Отметка «неудовлетворительно» - обучающийся не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями выполняет практические работы.



## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

### 8.1. Основная литература

| Название                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ссылка                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для студентов направления подготовки "Государственное и муниципальное управление" / Минобрнауки России, ФГБОУ ВО "МГТУ", Каф. конституц. стр-ва и гос. и муницип. упр. ; составитель С.А. Маськов. - Майкоп : Кучеренко В.О., 2020. - 82 с. - ЭБ НБ МГТУ                                | <a href="http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=90004304&amp;DOK=0B838&amp;BASE=000530">http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=90004304&amp;DOK=0B838&amp;BASE=000530</a> |
| Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 273 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/17635. - ISBN 978-5-16-011601-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/product/1893799">https://znanium.ru/catalog/product/1893799</a> | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=414873">https://znanium.ru/catalog/document?id=414873</a>                                                                   |
| Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ричард Ньютон; пер. А.Кириченко. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. - ЭБС                                                                                                                                                                                                   | <a href="https://znanium.com/catalog/document?pid=926069">https://znanium.com/catalog/document?pid=926069</a>                                                               |

### 8.2. Дополнительная литература

| Название                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ссылка                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дадян, Э. Г. Разработка бизнес-приложений на платформе «1С:Предприятие» : учебное пособие / Э.Г. Дадян. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 305 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5b5ab22066d190.17481778. - ISBN 978-5-16-019434-9. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/2080466">https://znanium.com/catalog/product/2080466</a> | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=436776">https://znanium.ru/catalog/document?id=436776</a>                                                                         |
| Зобнин, А.В. Информационно-аналитическая работа в государственном и муниципальном управлении : Учебное пособие / А.В. Зобнин. - 3,испр. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 145 с. - ЭБС Знаниум. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-16-014763-5. - ISBN 978-5-16-107267-7                                                                                                                                                                        | <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=379971">http://znanium.com/catalog/document?id=379971</a>                                                                         |
| Паскова, А.А., Бутко Р.П. Информатика и информационные технологии : учебное пособие / А.А. Паскова, Р.П. Бутко ; Минобрнауки России, ФГБОУ ВО Майкоп. гос. технол. ун-т,- Майкоп : Магарин О.Г., 2017. - 180 с. - ЭБ НБ МГТУ.                                                                                                                                                                                                                     | <a href="http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=2100032692&amp;DOK=06B711&amp;BASE=000530">http://lib.mkgtu.ru:8002/libdata.php?id=2100032692&amp;DOK=06B711&amp;BASE=000530</a> |

### 8.3. Информационно-телекоммуникационные ресурсы сети «Интернет»

Znanium.com. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / ООО "Научно-издательский центр Инфра-М". – Москва, 2011 - – URL: <http://znanium.com/catalog> (дата обновления: 06.06.2019). - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. Фонд ЭБС формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. <http://znanium.com/catalog/> eLIBRARY.RU. : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2000. - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. Платформа eLIBRARY.RU была создана в 1999 году по инициативе Российского фонда фундаментальных исследований для обеспечения российским ученым электронного доступа к ведущим иностранным научным изданиям. С 2005 года eLIBRARY.RU начала работу с русскоязычными публикациями и ныне является ведущей электронной библиотекой научной периодики на русском языке в мире. <https://elibrary.ru/defaultx.asp> Комитет Государственной Думы по федеративному устройству и



вопросам местного самоуправления : официальный сайт. – Москва. – URL: <http://www.komitet4.km.duma.gov.ru/>. – Текст: электронный. Основной задачей Комитет Государственной Думы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления видит создание такой законодательной базы, которая учитывала бы специфику регионов и муниципальных образований, одновременно обеспечивая оптимальные и сопоставимые возможности для их развития на основе единой государственной политики, в том числе и в сфере государственной гражданской и муниципальной службы. На сайте вы можно получить полную информацию о работе Комитета, а также широкий круг методических, информационных и аналитических материалов. <http://www.komitet4.km.duma.gov.ru/>

Электронная библиотека: библиотека диссертаций : сайт / Российская государственная библиотека. – Москва : РГБ, 2003. – URL: <http://diss.rsl.ru/?lang=ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. В соответствии с приказом генерального директора РГБ № 55 от 02.03.2012 г. пользователям Виртуальных читальных залов разрешен ЗАКАЗ на печать полных текстов диссертаций из ЭБД РГБ. При первом обращении к ресурсам ЭБД РГБ необходимо пройти регистрацию в виртуальном читальном зале РГБ. РОССИЙСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА (РНБ) : сайт / Российская национальная библиотека. - Москва : РНБ, 1998. - URL: <http://nlr.ru/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. "... одна из крупнейших в мире и вторая по величине фондов в Российской Федерации – служит российской культуре и науке, хранит национальную память, способствует просвещению населяющих Россию народов и распространению идей гуманизма. ... В фондах Библиотеки хранится более 38,6 млн экз. произведений печати и иных информационных ресурсов, в том числе и на электронных носителях, доступных широкому кругу пользователей. Ежегодно РНБ посещает около 850 тыс. читателей, которым выдается до 5 млн изданий, к ее электронным ресурсам обращаются за год свыше 10 млн удаленных пользователей. ... Сохраняя культурную и историческую преемственность, верность библиотечным традициям, заложенным еще в Императорской Публичной библиотеке, РНБ сегодня — современное информационное учреждение, оснащенное новейшим оборудованием и своевременно отвечающее на насущные вызовы времени." (цитата с сайта РНБ: [http://nlr.ru/nlr\\_visit/RA1162/rnb-today](http://nlr.ru/nlr_visit/RA1162/rnb-today) ) <http://diss.rsl.ru/>

CYBERLENINKA : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2014. - . – URL: <https://cyberleninka.ru/> - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. КиберЛенинка - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии, повышение цитируемости российской науки и построение инфраструктуры знаний. <https://cyberleninka.ru/>



## 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

### Формы проведения занятий

Очная форма обучения: Лекции – 17 часа, практические занятия – 34 часа.

Заочная форма обучения: Лекции – 4 часа, практические занятия – 8 часов.

Очно-заочная форма обучения: Лекции – 17 часа, практические занятия – 34 часа

| Раздел / Тема с указанием основных учебных элементов     | Методы обучения                                                                                                              | Способы (формы) обучения                                                                                                                                            | Средства обучения                                                       | Формируемые компетенции и трудовые функции |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Тема 1. Предмет, цели, задачи, содержание дисциплины.    | Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений и навыков | Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний). | Устная речь, письмо, схемы, рисунки, чертежи, учебники, учебные пособия | ПКУВ-5.1                                   |
| Семинар 1. Предмет, цели, задачи, содержание дисциплины. | Словесные (устный опрос)                                                                                                     | Проверка уровня готовности студента                                                                                                                                 | Устная речь, письмо, схемы, рисунки, чертежи, учебники, учебные пособия | ПКУВ-5.1                                   |
| Тема 2. Разработка концепции проекта.                    | Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и                                                         | Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и                                                                                                      | Устная речь, письмо, схемы, рисунки, чертежи, учебники, учебные         | ПКУВ-4.2                                   |

|                                                                              |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                     |                                                                           |          |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                              | навыков, закрепление, проверка знаний, умений и навыков                                                                      | совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний).                                                                | пособия                                                                   |          |
| Семинар 2. Разработка концепции проекта                                      | Словесные (устный опрос)                                                                                                     | Проверка уровня готовности студента                                                                                                                                 | Устная речь, письмо, схемы,                                               | ПКУВ-4.2 |
| Тема 3. Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта    | Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений и навыков | Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний). | Устная речь<br>письмо, схемы, рисунки, чертежи, учебники, учебные пособия | ПКУВ-4.2 |
| Семинар 3. Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта | Словесные (устный опрос)                                                                                                     | Проверка уровня готовности студента                                                                                                                                 | Устная речь<br>письмо, схемы, рисунки, чертежи, учебники, учебные пособия | ПКУВ-4.2 |
| Тема 4. Планирование проекта и услуг населению.                              | Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений и навыков | Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний). | Устная речь<br>письмо, схемы, рисунки, чертежи, учебники, учебные пособия | ПКУВ-5.1 |
| Семинар 4. Планирование проекта                                              | Словесные (устный опрос)                                                                                                     | Проверка уровня готовности студента                                                                                                                                 | Устная речь<br>письмо, схемы, рисунки, чертежи, учебники, учебные пособия | ПКУВ-5.1 |
|                                                                              |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                     |                                                                           |          |

|                                                             |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                |                                                                                     |          |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Тема 5.<br>Организационное<br>управление проектом.          | Лекция,<br>конспектирование,<br>приобретение знаний,<br>формирование умений и<br>навыков, закрепление,<br>проверка знаний,<br>умений и навыков | Аудиторная (изучение<br>нового учебного<br>материала,<br>формирование и<br>совершенствование<br>умений и навыков,<br>обобщение и<br>систематизация знаний,<br>контроль и коррекция<br>знаний). | Устная речь,<br>письмо, схемы,<br>рисунки, чертежи,<br>учебники, учебные<br>пособия | ПКУВ-5.1 |
| Семинар 5.<br>Организационное<br>управление проектом.       | Словесные (устный<br>опрос)                                                                                                                    | Проверка уровня<br>готовности студента                                                                                                                                                         | Устная речь,<br>письмо, схемы,<br>рисунки, чертежи,<br>учебники, учебные<br>пособия | ПКУВ-4.2 |
| Тема 6. Проектное<br>финансирование.                        | Лекция,<br>конспектирование,<br>приобретение знаний,<br>формирование умений и<br>навыков, закрепление,<br>проверка знаний,<br>умений и навыков | Аудиторная (изучение<br>нового учебного<br>материала,<br>формирование и<br>совершенствование<br>умений и навыков,<br>обобщение и<br>систематизация знаний,<br>контроль и коррекция<br>знаний). | Устная речь,<br>письмо, схемы,<br>рисунки, чертежи,<br>учебники, учебные<br>пособия | ПКУВ-4.2 |
| Семинар 6. Проектное<br>финансирование.                     | Словесные (устный<br>опрос)                                                                                                                    | Проверка уровня<br>готовности студента                                                                                                                                                         | Устная речь,<br>письмо, схемы,<br>рисунки, чертежи,<br>учебники, учебные<br>пособия | ПКУВ-4.2 |
| Тема 7 Контроль и<br>регулирование работ по<br>проекту.     | Лекция,<br>конспектирование,<br>приобретение знаний,<br>формирование умений и<br>навыков, закрепление,<br>проверка знаний,<br>умений и навыков | Аудиторная (изучение<br>нового учебного<br>материала,<br>формирование и<br>совершенствование<br>умений и навыков,<br>обобщение и                                                               | Устная речь,<br>письмо, схемы,<br>рисунки, чертежи,<br>учебники, учебные            | ПКУВ-4.2 |
| Семинар 6. Контроль и<br>регулирование работ по<br>проекту. | Словесные (устный<br>опрос)                                                                                                                    | Проверка уровня<br>готовности студента                                                                                                                                                         | Устная речь,<br>письмо, схемы,<br>рисунки, чертежи,<br>учебники, учебные            | ПКУВ-4.2 |

|                                                                                                         |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                     |                                                                         |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                                                         |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                     | пособия                                                                 |          |
| Тема 8. Сущность программно-целевого планирования. Основные особенности программно-целевого подхода     | Лекция, конспектирование, приобретение знаний, формирование умений и навыков, закрепление, проверка знаний, умений и навыков | Аудиторная (изучение нового учебного материала, формирование и совершенствование умений и навыков, обобщение и систематизация знаний, контроль и коррекция знаний). | Устная речь, письмо, схемы, рисунки, чертежи, учебники, учебные пособия | ПКУВ-5.1 |
| Семинар 8. Сущность программно-целевого планирования. Основные особенности программно-целевого подхода. | Словесные (устный опрос)                                                                                                     | Проверка уровня готовности студента                                                                                                                                 | Устная речь, письмо, схемы, рисунки, чертежи, учебники, учебные пособия | ПКУВ-5.1 |

## 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

### 10.1. Перечень необходимого программного обеспечения

| Название                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7-Zip Свободная лицензия                                                                             |
| Adobe Reader DC Свободная лицензия                                                                   |
| Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095             |
| Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765 |

### 10.2. Перечень необходимых информационных справочных систем:

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечным системам:

| Название                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Znaniy.com. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / ООО 'Научно-издательский центр Инфра-М'. - Москва, 2011 - - URL: <a href="http://znaniy.com/catalog">http://znaniy.com/catalog</a> (дата обновления: 06.06.2019). - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. Фонд ЭБС формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. <a href="http://znaniy.com/catalog/">http://znaniy.com/catalog/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| IPRBooks. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / Общество с ограниченной ответственностью Компания 'Ай Пи Ар Медиа'. - Саратов, 2010 - . - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/586.html">http://www.iprbookshop.ru/586.html</a> - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст электронный. Является распространенным образовательным электронным ресурсом для высших и средних специальных учебных заведений, научно-исследовательских институтов, публичных библиотек, приобретающих корпоративный доступ для своих обучающихся, преподавателей и т.д. ЭБС включает учебную и научную литературу по направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования. <a href="http://www.iprbookshop.ru/586.html">http://www.iprbookshop.ru/586.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Электронная библиотека: библиотека диссертаций : сайт / Российская государственная библиотека. - Москва : РГБ, 2003. - URL: <a href="http://diss.rsl.ru/?lang=ru">http://diss.rsl.ru/?lang=ru</a> . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. В соответствии с приказом генерального директора РГБ № 55 от 02.03.2012 г. пользователям Виртуальных читальных залов разрешен ЗАКАЗ на печать полных текстов диссертаций из ЭБД РГБ. При первом обращении к ресурсам ЭБД РГБ необходимо пройти регистрацию в виртуальном читальном зале РГБ.РОССИЙСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА (РНБ) : сайт / Российская национальная библиотека. - Москва : РНБ, 1998. - URL: <a href="http://nlr.ru/">http://nlr.ru/</a> . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. '... одна из крупнейших в мире и вторая по величине фондов в Российской Федерации - служит российской культуре и науке, хранит национальную память, способствует просвещению населения России народов и распространению идей гуманизма. ... В фондах Библиотеки хранится более 38,6 млн экз. произведений печати и иных информационных ресурсов, в том числе и на электронных носителях, доступных широкому кругу пользователей. Ежегодно РНБ посещает около 850 тыс. читателей, которым выдается до 5 млн изданий, к ее электронным ресурсам обращаются за год свыше 10 млн удаленных пользователей. ... Сохраняя культурную и историческую преемственность, верность библиотечным традициям, заложенным еще в Императорской Публичной библиотеке, РНБ сегодня — современное информационное учреждение, оснащенное новейшим оборудованием и своевременно отвечающее на насущные вызовы времени.' (цитата с сайта РНБ: <a href="http://nlr.ru/nlr_visit/RA1162/rnb-today">http://nlr.ru/nlr_visit/RA1162/rnb-today</a> ) <a href="http://diss.rsl.ru/">http://diss.rsl.ru/</a> |

Для обучающихся обеспечен доступ (удаленный доступ) к следующим современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам:

| Название                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Национальная электронная библиотека (НЭБ) : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры Российской Федерации, Российская государственная библиотека. - Москва, 2004 - - URL: <a href="https://нэб.рф/">https://нэб.рф/</a> . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст: электронный. НЭБ - проект Российской государственной библиотеки. Начиная с 2004 г. Проект Национальная электронная библиотека (НЭБ) разрабатывается ведущими российскими библиотеками при поддержке Министерства культуры Российской Федерации. Основная цель НЭБ - обеспечить свободный доступ гражданам Российской Федерации ко всем изданным, издаваемым и хранящимся в фондах российских библиотек изданиям и научным работам, - от книжных памятников истории и культуры, до новейших авторских произведений. В настоящее время проект НЭБ включает более 1.660.000 электронных книг, более 33.000.000 записей каталогов. <a href="https://нэб.рф/">https://нэб.рф/</a> |
| IPRBooks. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / Общество с ограниченной                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



| Название                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ответственною Компания 'Ай Пи Ар Медиа'. – Саратов, 2010 - . - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/586.html">http://www.iprbookshop.ru/586.html</a> - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст электронный. Является распространенным образовательным электронным ресурсом для высших и средних специальных учебных заведений, научно-исследовательских институтов, публичных библиотек, приобретающих корпоративный доступ для своих обучающихся, преподавателей и т.д. ЭБС включает учебную и научную литературу по направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования. <a href="http://www.iprbookshop.ru/586.html">http://www.iprbookshop.ru/586.html</a> |



## 11. Описание материально-технической базы необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

| Наименования специальных помещений и помещений для самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                           | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы                                                                                                                                                 | Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (5-5-16): 385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Жуковского/ул. Пролетарская, дом № 30/дом №234 (385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Жуковского, дом №30/ул. Пролетарская, дом №234, стр. 1) Учебный корпус № 5                  | Учебная мебель на 54 посадочных места, доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран)                                                                                                                               | 7-Zip Свободная лицензия Adobe Reader DC Свободная лицензия Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095 Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765 |
| Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типов (5-5-19): 385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Жуковского/ул. Пролетарская, дом № 30/дом №234 (385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Жуковского, дом №30/ул. Пролетарская, дом №234, стр. 1), Учебный корпус № 5 | Учебная мебель на 30 посадочных мест, доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран)                                                                                                                                | 7-Zip Свободная лицензия Adobe Reader DC Свободная лицензия Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095 Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765 |
| Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой и подключением к сети «Интернет» и доступом в ЭИОС (читальный зал ФГБОУ ВО «МГТУ»): 385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Первомайская, дом № 191                                                            | Компьютерное оснащение с выходом в Интернет на 30 посадочных мест, оснащенные специализированной мебелью (стулья, столы, шкафы, шкафы выставочные), мультимедийное оборудование, оргтехника (принтеры, сканеры, ксерокс). | 7-Zip Свободная лицензия Adobe Reader DC Свободная лицензия Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095 Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765 |

