Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Задорожная Людмила Ивановна
Должность: Проректор по учебной работе
Дата подписания: 31.05.2026 19:14:22
Уникальный программный ключ:
faa404d1aeb2a023b5f4a331ee5ddc540496512d

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Майкопский государственный технологический университет»

Факультет экономики и управления

Кафедра Менеджмента и региональной экономики

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____Л.И. Задорожная
«_____» _____ 20___г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине	**Б1.О.18 Методы принятия управленческих решений**
по направлению подготовки	38.03.02 Менеджмент
по профилю подготовки (специализации)	Менеджмент
квалификация (степень) выпускника	бакалавр
форма обучения	Очная, Заочная, Очно-заочная
год начала подготовки	2026

Майкоп

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО и учебного плана МГТУ по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 Менеджмент

Составитель рабочей программы:

Профессор кафедры менеджмента и региональной экономики,	Подписано простой ЭП 24.04.2026	Зарубин Владимир Иванович
(должность, ученое звание, степень)	(подпись)	(Ф.И.О.)

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры:

Менеджмента и региональной экономики
(название кафедры)

Заведующий кафедрой:

26.04.2026	Подписано простой ЭП 26.04.2026	Задорожная Людмила Ивановна
	(подпись)	(Ф.И.О.)

Согласовано:

Руководитель ОПОП
заведующий выпускающей кафедрой
по направлению подготовки (специальности)

04.05.2026	Подписано простой ЭП 04.05.2026	Задорожная Людмила Ивановна
	(подпись)	(Ф.И.О.)

Согласовано:

НБ МГТУ
(название подразделения)

27.04.2026	Подписано простой ЭП 27.04.2026	И. Б. Берберьян
	(подпись)	(Ф.И.О.)

1. Цели и задачи учебной дисциплины (модуля)

Целью курса «Методы принятия управленческих решений» является рассмотрение методологии и технологии разработки управленческих решений.

В результате освоения дисциплины бакалавры должны:

-знать содержание ключевых понятий дисциплины: «управление», «управленческое решение», проблемы или задачи управления, цель управления, альтернатива, результат, «модель», понятие о технологии и разработке управленческих решений, «неопределенность», «риск», модели и методы принятия решений, виды математических моделей принятия решений, виды контроля за исполнением управленческих решений.

-понимать значение современной концепции разработки управленческих решений, связанной с общей теорией систем, менеджментом.

-овладеть навыками применения разнообразных методов разработки управленческих решений, которые реализуются при написании курсовой работы.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП по направлению подготовки (специальности)

Дисциплина входит в перечень базовых дисциплин. Она имеет предшествующие логические и содержательно-методические связи с базовыми и вариативными дисциплинами «Управление изменениями», «Теория менеджмента», «Технологии нововведений» и «Стратегический менеджмент инновационного предпринимательства». Освоению данной дисциплины должно сопутствовать изучение дисциплины базовой части «Стратегический менеджмент инновационного предпринимательства», «Алгоритмы решения нестандартных задач». Знания, полученные при изучении дисциплины «Методы принятия управленческих решений» помогут студентам при рассмотрении курса «Инновационное предпринимательство», «Управление инновационной деятельностью».

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующей(их) компетенции(й):

ОПК-1.2	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) современного состояния и эволюции организационной и управленческой теории, основ рациональной организации документооборота, понимания роли основных управленческих ресурсов, включая управление операциями по их преобразованию
ОПК-2.1	Определяет источники информации и осуществляет их поиск на основе поставленных целей для решения профессиональных задач
ОПК-3.1	Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческих решений

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы. Общая трудоемкость дисциплины

Объем дисциплины и виды учебной работы по очной форме обучения.

		Формы контроля (количество)				Виды занятий						Итого часов	з.е.
		Эк	За	КР	Контр	Лек	Пр	СРП	КРАт	Контроль	СР		
Курс 3	Сем. 5		1			17	17	0.25			37.75	**72**	2
Курс 3	Сем. 6	1		1	1	17	34	1.5	0.35	53.65	37.5	**144**	4

Объем дисциплины и виды учебной работы по заочной форме обучения.

		Формы контроля (количество)				Виды занятий						Итого часов	з.е.
		Эк	За	КР	Контр	Лек	Пр	СРП	КРАт	Контроль	СР		
Курс 3	Сем. 5		1			6	6	0.25		3.75	56	**72**	
Курс 3	Сем. 6	1		1	1	4	6	1.5	0.35	8.65	123.5	**144**	

Объем дисциплины и виды учебной работы по очно-заочной форме обучения.

		Формы контроля (количество)				Виды занятий						Итого часов	з.е.
		Эк	За	КР	Контр	Лек	Пр	СРП	КРАт	Контроль	СР		
Курс 3	Сем. 5		1			17	17	0.25			37.75	**72**	2
Курс 3	Сем. 6	1		1	1	17	34		0.35	35.65	57	**144**	4

5. Структура и содержание учебной и воспитательной деятельности при реализации дисциплины

5.1. Структура дисциплины для очной формы обучения.

Сем	Раздел дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)								Формы текущего/промежуточной контроля успеваемости текущего (по неделям семестра), промежуточной аттестации (по семестрам)
			Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАт	Контроль	СР	СЗ	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
5	Раздел 1. Методология разработки управленческого решения. Тема 1.1. Процесс управления и управленческие решения. Значение, сущность и функции решений. Интеллектуальная деятельность при разработке решений. Информационное обеспечение решений и информационная безопасность. Сочетание формального и неформального аспектов в разработке решений.	1-2	3		7			5	10		Написание рефератов.
5	Тема 1.2. Типология управленческих решений. Классификация решений. Типология решений. Проблемы и их решение. Графическое изображение проблемной ситуации.	3-4	3		7			5	5		Написание рефератов.
5	Тема 1.3. Условия и факторы качества управленческих решений. Свойства качественных решений Условия и факторы качества решений. Организационно-психологические предпосылки качества решений	5-6	3		7			5	5		Написание рефератов.
5	Раздел 2. Технология разработки управленческих решений. Тема 2.1. Технологии и модели процесса разработки управленческих решений. Технология разработки решений. Моделирование процесса разработки решений. Разновидности математических моделей и их использование. Использование технических средств в процессе моделирования.	7-10	3		7			5	5		Написание рефератов.
5	Тема 2.2. Организация процесса разработки управленческих решений. Методология процесса разработки решений. Организация разработки решений. Организация и эффективность использования экспертных оценок.	11-14	3		7		0,35	5	5		Написание рефератов.
5	Тема 2.3. Целевая ориентация управленческих решений. Взаимосвязь целей и решений. Альтернативы достижения целей и выбор решения. Стратегические и тактические решения,	15-16	3		7	1,75		5	5		Написание рефератов.

Сем	Раздел дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)								Формы текущего/промежуточной контроля успеваемости текущего (по неделям семестра), промежуточной аттестации (по семестрам)
			Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАт	Контроль	СР	СЗ	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	их особенности и взаимосвязь.										
5	Тема 2.4. Анализ альтернатив управленческих решений. Выявление управляемых факторов и определение альтернатив. Сравнение альтернатив и выбор решения. Анализ альтернатив при разработке групповых решений.	17	3		9				5		Написание реферата
5	Промежуточная аттестация							5			Зачет
6	Раздел 3. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности Тема 3.1. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Воздействия факторов внешней среды на функцию предприятия. Элементы внутренней среды предприятия. Классификация ситуаций и проблем. Прогнозирование состояния внешней среды.	18-21	3					5	5		Написание реферата
6	Тема 3.2. Условия неопределенности и риска при разработке решений. Источники и виды неопределенности. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска.	22-23	3					5	10		Опрос
6	Тема 3.3. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Разработка решений при неопределенности ситуации. Оценка степени риска.	24-27	3					5	5		Написание реферата, контрольная работа
6	Раздел 4. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности Тема 4.1. Организация и контроль выполнения управленческих решений. Организация выполнения принятых решений. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления.	28-29	2					3,65	10		Опрос
6	Тема 4.2. Оценка эффективности управленческих решений. Решения как инструмент изменений в функционировании и развитии предприятий. Особенности оценки эффективности решений. Методологические подходы к оценке эффективности решений.	30-33	2						5,25		Самостоятельная работа
6	Тема 4.3. Управленческие решения и ответственность. Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности.	34									Тест

Сем	Раздел дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)								Формы текущего/промежуточной контроля успеваемости текущего (по неделям семестра), промежуточной аттестации (по семестрам)
			Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАт	Контроль	СР	СЗ	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
6	Написание курсовой работы										Тест
6	Промежуточная аттестация: экзамен										Экзамен в устрой форме
	ИТОГО:		**34**		**51**	**1.75**	**0.35**	**53.65**	**75.25**		

5.2. Структура дисциплины для заочной формы обучения.

Сем	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)							
		Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАт	Контроль	СР	СЗ
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11
7	Раздел 1. Методология разработки управленческого решения. Тема 1.1. Процесс управления и управленческие решения. Значение, сущность и функции решений. Интеллектуальная деятельность при разработке решений. Информационное обеспечение решений и информационная безопасность. Сочетание формального и неформального аспектов в разработке решений.	1		1			1	10	
7	Тема 1.2. Типология управленческих решений. Классификация решений. Типология решений. Проблемы и их решение. Графическое изображение проблемной ситуации. Тема 1.3. Условия и факторы качества управленческих решений. Свойства качественных решений Условия и факторы качества решений. Организационно-психологические предпосылки качества решений.	1		1	0,75		1	10	
7	Раздел 2. Технология разработки управленческих решений. Тема 2.1. Технологии и модели процесса разработки управленческих решений. Технология разработки решений. Моделирование процесса разработки решений. Разновидности математических моделей и их использование. Использование технических средств в процессе моделирования.	1		1			1	10	
7	Тема 2.2. Организация процесса разработки управленческих решений. Методология процесса разработки решений. Организация разработки решений. Организация и эффективность использования экспертных оценок.	1		1			1	10	
7	Тема 2.3. Целевая ориентация управленческих решений. Взаимосвязь целей и решений. Альтернативы достижения целей и выбор решения. Стратегические и тактические решения, их особенности и взаимосвязь.	0,5		0.5			0.5	10	
7	Тема 2.4. Анализ альтернатив управленческих решений. Выявление управляемых факторов и определение альтернатив. Сравнение альтернатив и выбор решения. Анализ альтернатив при разработке групповых решений.	0,5		0.5			0.5	10	
7	Промежуточная аттестация: зачет в устной форме	0,5		0.5			0.5	12	
8	Раздел 3. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности Тема 3.1. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Воздействия факторов внешней среды на функцию предприятия. Элементы внутренней среды предприятия.	0,5		0.5			0.5	12	

Сем	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)							
		Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАт	Контроль	СР	СЗ
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11
	Классификация ситуаций и проблем. Прогнозирование состояния внешней среды.								
8	Тема 3.2. Условия неопределенности и риска при разработке решений. Источники и виды неопределенности. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска.			0.5			0.5	14,5	
8	Тема 3.3. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Разработка решений при неопределенности ситуации. Оценка степени риска.			0.5			0.5	13	
8	Раздел 4. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности Тема 4.1. Организация и контроль выполнения управленческих решений. Организация выполнения принятых решений. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления.	1		0.5			0.5	18	
8	Тема 4.2. Оценка эффективности управленческих решений. Решения как инструмент изменений в функционировании и развитии предприятий. Особенности оценки эффективности решений. Методологические подходы к оценке эффективности решений.	1		2			1	16	
8	Тема 4.3. Управленческие решения и ответственность. Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности.	1		1,5			2	17	
8	Написание курсовой работы	1		1	1	0,35	1,9	17	
8	Промежуточная аттестация: экзамен								
	ИТОГО:	**10**		**12**	**1.75**	**0.35**	**12.4**	**179.5**	

5.3.Структура дисциплины для очно-заочной формы обучения.

Сем	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)							
		Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАт	Контроль	СР	СЗ
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11
6	Раздел 1. Методология разработки управленческого решения. Тема 1.1. Процесс управления и управленческие решения. Значение, сущность и функции решений. Интеллектуальная деятельность при разработке решений. Информационное обеспечение решений и информационная безопасность. Сочетание формального и неформального аспектов в разработке решений.	2		3				10	
6	Тема 1.2. Типология управленческих решений. Классификация решений. Типология решений. Проблемы и их решение. Графическое изображение проблемной ситуации.	2		3				10	
6	Тема 1.3. Условия и факторы качества управленческих решений. Свойства качественных решений Условия и факторы качества решений. Организационно-психологические предпосылки качества решений	2		3				10	
6	Раздел 2. Технология разработки управленческих решений. Тема 2.1. Технологии и модели процесса разработки управленческих решений. Технология разработки решений. Моделирование процесса разработки решений. Разновидности математических моделей и их использование. Использование технических средств в процессе моделирования.	2		3				10	
6	Тема 2.2. Организация процесса разработки управленческих решений. Методология процесса разработки решений. Организация разработки решений. Организация и эффективность	2		3				10	

Сем	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)							
		Лек	Лаб	ПР	СРП	КРАт	Контроль	СР	СЗ
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11
	использования экспертных оценок.								
6	Тема 2.3. Целевая ориентация управленческих решений. Взаимосвязь целей и решений. Альтернативы достижения целей и выбор решения. Стратегические и тактические решения, их особенности и взаимосвязь.	2		3				5	
6	Тема 2.4. Анализ альтернатив управленческих решений. Выявление управляемых факторов и определение альтернатив. Сравнение альтернатив и выбор решения. Анализ альтернатив при разработке групповых решений.	2		3				5	
6	Промежуточная аттестация	3		3				5	
6	Раздел 3. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности Тема 3.1. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Воздействия факторов внешней среды на функцию предприятия. Элементы внутренней среды предприятия. Классификация ситуаций и проблем. Прогнозирование состояния внешней среды.	3		3				5	
6	Тема 3.2. Условия неопределенности и риска при разработке решений. Источники и виды неопределенности. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска.	3		3				5	
6	Тема 3.3. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Разработка решений при неопределенности ситуации. Оценка степени риска.	3		5				5	
6	Раздел 4. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности Тема 4.1. Организация и контроль выполнения управленческих решений. Организация выполнения принятых решений. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления.	2		5				5	
6	Тема 4.2. Оценка эффективности управленческих решений. Решения как инструмент изменений в функционировании и развитии предприятий. Особенности оценки эффективности решений. Методологические подходы к оценке эффективности решений.	2		5		0.35		5	
6	Тема 4.3. Управленческие решения и ответственность. Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности.	2		5	0.25		35,65	4,75	
6	Написание курсовой работы	2		1					
6	Промежуточная аттестация: экзамен	0							
	ИТОГО:	**34**		**51**	**0.25**	**0.35**	**35.65**	**94.75**	

5.4. Содержание разделов дисциплины (модуля) «Методы принятия управленческих решений», образовательные технологии

Лекционный курс

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5	Раздел 1. Методология разработки управленческого решения. Тема 1.1. Процесс управления и управленческие решения. Значение, сущность и функции решений. Интеллектуальная деятельность при разработке решений. Информационное обеспечение решений и информационная безопасность. Сочетание формального и неформального аспектов в разработке решений.		1	2	Значение, сущность и функции решений. Интеллектуальная деятельность при разработке решений. Информационное обеспечение решений и информационная безопасность. Сочетание формального и неформального аспектов в разработке решений.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: значение, сущность и функции решений, аспекты интеллектуальной деятельности при разработке решений, информационное обеспечение решений и информационную безопасность, формальные и неформальные аспекты в разработке решений. Уметь: собирать информацию, выявлять формальные и неформальные аспекты в разработке решений, Владеть: терминологией по теории управленческих решений, навыками сбора и анализа информации, организации безопасности решений	, Слайд-лекция, Лекция-беседа
5	Тема 1.2. Типология управленческих решений. Классификация решений. Типология решений. Проблемы и их решение. Графическое изображение проблемной ситуации.	3	1	2	Классификация решений. Типология решений. Проблемы и их решение. Графическое изображение проблемной ситуации.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Лекция-беседа
5	Тема 1.3. Условия и факторы качества управленческих решений. Свойства качественных решений Условия и факторы качества решений. Организационно-психологические предпосылки качества	3		2	Свойства качественных решений. Условия и факторы качества решений. Организационно-психологические предпосылки качества решений.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Слайд-лекция

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	решений							
5	Раздел 2. Технология разработки управленческих решений. Тема 2.1. Технологии и модели процесса разработки управленческих решений. Технология разработки решений. Моделирование процесса разработки решений. Разновидности математических моделей и их использование. Использование технических средств в процессе моделирования.	3	1	2	Технология разработки решений. Моделирование процесса разработки решений. Разновидности математических моделей и их использование. Использование технических средств в процессе моделирования.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Лекции-визуализации
5	Тема 2.2. Организация процесса разработки управленческих решений. Методология процесса разработки решений. Организация разработки решений. Организация и эффективность использования экспертных оценок.	3		2	Методология процесса разработки решений. Организация разработки решений. Организация и эффективность использования экспертных оценок.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Лекция-беседа
5	Тема 2.3. Целевая ориентация управленческих решений. Взаимосвязь целей и решений. Альтернативы достижения целей и выбор решения. Стратегические и тактические решения, их особенности и взаимосвязь.	3	1	2	Взаимосвязь целей и решений. Альтернативы достижения целей и выбор решения. Стратегические и тактические решения, их особенности и взаимосвязь.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Лекция-беседа, Слайд-лекция
5	Тема 2.4. Анализ альтернатив управленческих решений. Выявление управляемых факторов и определение альтернатив. Сравнение альтернатив и выбор решения. Анализ альтернатив при разработке групповых	3		2	Выявление управляемых факторов и определение альтернатив. Сравнение альтернатив и выбор решения. Анализ альтернатив при разработке групповых решений.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Дискуссия

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	решений.							
5	Промежуточная аттестация	3	1	2	Воздействия факторов внешней среды на функционирование предприятия. Элементы внутренней среды предприятия. Классификация ситуаций и проблем. Прогнозирование состояния внешней среды	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Занятие-экскурсия
5	Раздел 3. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности Тема 3.1. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Воздействия факторов внешней среды на функцию предприятия. Элементы внутренней среды предприятия. Классификация ситуаций и проблем. Прогнозирование состояния внешней среды.	3	1	2	Воздействия факторов внешней среды на функционирование предприятия. Элементы внутренней среды предприятия. Классификация ситуаций и проблем. Прогнозирование состояния внешней среды	ОПК-1.2; ОПК-2.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Слайд-лекция
5	Тема 3.2. Условия неопределенности и риска при разработке решений. Источники и виды неопределенности. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска.	3	1	2	Источники и виды неопределенности. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Лекция-беседа
5	Тема 3.3. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Разработка решений при неопределенности	3	1	2	Разработка решений при неопределенности ситуации. Оценка степени риска. Теория полезности	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Слайд-лекция

Сем	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость (часы)			Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
		ОФО	ЗФО	ОЗФО				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	ситуации. Оценка степени риска.							
5	Раздел 4. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности Тема 4.1. Организация и контроль выполнения управленческих решений. Организация выполнения принятых решений. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления.	2	1	2	Организация выполнения принятых решений. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Лекция-беседа
5	Тема 4.2. Оценка эффективности управленческих решений. Решения как инструмент изменений в функционировании и развитии предприятий. Особенности оценки эффективности решений. Методологические подходы к оценке эффективности решений.	2		2	Решения как инструмент изменений в функционировании и развитии предприятий. Особенности оценки эффективности решений. Методологические подходы к оценке эффективности решений.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Лекция-беседа
5	Тема 4.3. Управленческие решения и ответственность. Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности.			2	Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, «Кейс»-технология
5	Написание курсовой работы		1	6	Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Лекция-беседа
5	Промежуточная аттестация: экзамен					ОПК-1.2; ОПК-3.1; ОПК-2.1;	Знать: Уметь: Владеть:	, Лекция-беседа
	ИТОГО:	**34**	**10**	**34**				

5.5. Практические занятия, их наименование, содержание и объем в часах

Сем	№ раздела дисциплины	Наименование практических занятий	Объем в часах		
			ОФО	ЗФО	ОЗФО
1	2	3	4	5	6
5	Тема 1.1. Процесс управления и управленческие решения.	Взаимосвязь управленческих решений и процесса управления	2	0,5	3
5	Тема 1.2. Типология управленческих решений.	Подходы к классификации и типологии решений	2	0,5	3
5	Тема 1.3. Условия и факторы качества управленческих решений.	Условия и факторы качества управленческих решений.	2	1	3
5	Тема 2.1. Технологии и модели процесса разработки управленческих решений.	Технология и моделирование процесса разработки управленческих решений.	4	1	3
5	Тема 2.2. Организация процесса разработки управленческих решений.	Методология и организация процесса разработки решений	3	1	3
5	Тема 2.3. Целевая ориентация управленческих решений.	Взаимосвязь целей и решений. Альтернативы достижения целей.	2	1	3
5	Тема 2.4. Анализ альтернатив управленческих решений.	Сравнение альтернатив и выбор решения	2	1	3
5	Тема 3.1. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив.	Факторы внутренней внешней среды предприятия и их влияние на реализацию альтернатив	8	1	4
5	Тема 3.2. Условия неопределенности и риска при разработке решений.	Неопределенность и риск при разработке решений	4	1	6
5	Тема 3.3. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	Принятие решений в условиях неопределенности и риска.	8	1	10
5	Тема 4.1. Организация и контроль выполнения управленческих решений.	Сущность организации и контроля выполнения принятых решений.	4	1	10
5	Тема 4.2. Оценка эффективности управленческих решений.	Общие методологические подходы и методы определения эффективности решений	6	1	
5	Тема 4.3. Управленческие решения и ответственность.	Ответственность руководителя при принятии решений, регламентное управление	4	1	
	ИТОГО:		**51**	**12**	**51**

Симуляционные занятия, их наименование, содержание и объем в часах

Учебным планом не предусмотрено

5.6. Лабораторные занятия, их наименование и объем в часах

Учебным планом не предусмотрено

5.7. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Вариант 1 1.Теоретическая часть: «Факторы, влияющие на процесс принятия решений». 1.1.Общая характеристика основных факторов, оказывающих воздействие на процесс принятия решений. 1.2.Личностные оценки руководителя. 1.3.Среда принятия решения. 1.4.Информационные и поведенческие ограничения. 2. Аналитическая часть: 2.1. Для производства двух видов изделий А и В предприятие использует два вида сырья. Нормы расхода сырья каждого вида на изготовление единицы продукции данного вида приведены в таблице. В ней же указаны прибыль от реализации одного изделия каждого вида и общее количество сырья данного вида, которое может быть использовано предприятием. Учитывая, что изделия А и В могут производится в любых соотношениях требуется составить такой план их выпуска, при котором прибыль от реализации всех изделий будет максимальной. Вид сырья Нормы расхода сырья на 1 изделие Общее количество сырья A B 1 20 20 600 2 15 60 1260 Прибыль от реализации одного изделия, ден.ед. 300 480 Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей прибыли изготовляемой продукции при уменьшении количества сырья 1 вида на 10 ед. и увеличении количества сырья 2 вида на 60 ед. 2.2. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости y (x). Виды моделей: y = ax3 + b, y = ax2+ bx+c. Прибыль, y 3 5 9 4 2 13 10 Затраты, x 25 22 30 20 25 10 15 Администрация предприятия предполагает, что при затратах на производство 23 тыс. руб. прибыль составит 6 тыс.руб. Подтверждается ли это предположение результатами, которые вы получили? 2.3. Выбрать проект повышения эффективности производства в условиях неопределенности обстановок на рынке, используя известные правила. Матрица полезности проектов повышения эффективности Проект Обстановка 01 02 03 04 P1 2030 1450 3023 1201 P2 1898 934 1508 2560 P3 850 2500 700 1010 P4 245 567 568 459 Вероятность обстановки 0,2 0,4 0,1 0,3 Вариант 2 1.Теоретическая часть: «Модели науки управления». 1.1.Классификация моделей науки управления. 1.2.Модель теории игр. 1.3.Модель теории очередей. 1.4.Модель управления запасами. 2. Аналитическая часть: 2.1. Для изготовления двух видов изделий А и В используется сварочное и шлифовальное оборудование. Затраты времени на обработку одного изделия для каждого вида из типов оборудования указаны в таблице. В ней же указан общий фонд рабочего времени каждого из типов используемого оборудования, а также прибыль от реализации одного изделия каждого вида. Требуется определить, сколько изделий и какого вида следует изготовить предприятию, чтобы прибыль от их реализации была максимальной. Тип оборудования Затраты времени (станко-час) на обработку одного изделия вида Общий фонд рабочего времени оборудования A B Сварочное 40 10 2400 Шлифовальное 60 70 4260 Прибыль (руб.) 2360 700 Составить двойственную задачу и найти ее решение. Провести анализ возможного изменения прибыли при изменении общего фонда рабочего времени сварочного оборудования на 120 часов, а шлифовального на – 200 часов. 2.2. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости прибыли от объема выпуска продукции. Виды моделей: y = a+ ; y = ax2+ b. Годовая прибыль, тыс.руб. 8 14 9 16 15 12 Объема выпуска продукции, шт. 10 30 15 41 34 29 Установите, если объем выпуска продукции составит 20 шт., то какова годовая прибыль предприятия? 2.3. Используя правило Гурвица - принятия решений в условиях неопределенности принять решение по варианту развития предприятия. Коэффициенты Гурвица k1 = 0,75, k2 = 0,45, k3 = 0, 5, k4 = 0,85. Матрица полезности Вариант Возможные обстановки решения 01 02 03 04 05 R1 4 15 7 5 3 R2 34 56 6 9 8 R3 32 5 10 25 10 R4 6 23 31 35 20 Вариант 3 Теоретическая часть: «Модели науки управления». 1.1.Классификация моделей науки управления. 1.2.Модель линейного программирования. 1.3. Имитационное моделирование. 1.4. Экономический анализ. 2. Аналитическая часть: 2.1. Для производства столов и шкафов мебельная фабрика использует древесину двух видов. Нормы затрат ресурсов на одно изделие данного вида, прибыль от реализации одного изделия и общее количество имеющихся ресурсов каждого вида приведены в таблице: Ресурсы Нормы затрат ресурсов на одно изделие Общее количество ресурсов стол шкаф Древесина (м3): 1 вида 20 10 4000 2 вида 10 30 6000 Прибыль от реализации одного изделия (руб.) 600 900 Определите, сколько столов и шкафов следует изготовлять, чтобы прибыль от их реализации была максимальной. Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей прибыли от реализации столов и шкафов при увеличении количества древесины 1 вида на 20 м3. и увеличении количества древесины 2 вида на 40 м3. 2.2. Построить зависимость числа посетителей от расходов на рекламу по данным таблицы. Предполагаемые виды моделей: y = ax4 + bx; y = ax2 + bx +

с. Расходы на рекламу, млн. руб. 20 40 35 50 45 25 70 Число посетителей, тыс. чел. 1000 1200 1200 1300 1500 1200 1300 Расходы на рекламу по предварительным результатам в этом году составят 48 млн.руб., определите количество посетителей. 2.3. Принять решение по выбору варианта развития производства в условиях неопределенности будущей ситуации на рынке продукции, которое производит предприятие. Матрица доходов Варианты Ситуация на рынке развития производства 1 2 3 4 Вариант 1 1045 1560 1508 800 Вариант 2 2066 1880 5400 1800 Вариант 3 845 1556 723 1953 Вероятность ситуации 0,6 0,1 0,1 0,2 Вариант 4 1.Теоретическая часть: «Процесс принятия управленческих решений в организации». 1.1.Принятие решений и менеджмент. 1.2. Методы и модели принятия решений в организациях. 1.3.Общая схема процесса разработки управленческого решения. 1.4. Примеры управленческих решений руководителя в сфере стратегического планирования, управления персоналом, управления производственной деятельностью. 2.Аналитическая часть: 2.1. Подобрать наиболее адекватную модель зависимости прибыли от оборота по данным таблицы. Исследовать модели вида: y = a + bx; y = ax3 + bx 2+ c. Прибыль, млрд. руб. 2 4 11 17 20 25 Оборот, млрд. руб. 50 60 85 100 150 170 В следующем году оборот магазина составит 155 млн.руб., определите ожидаемую прибыль. 2.2. Используя правила принятия решений в условиях неопределенности, определите, сколько булок хлеба нужно выпекать предпринимателю, пользуясь матрицей доходов в разных условиях спроса. Матрица дохода Количество выпекаемого хлеба, Спрос, тыс. шт. тыс. шт. 8 10 12 14 8 15 19 17 12 10 16 19 13 19 14 7 2 12 13 Вероятность спроса 0,4 0,1 0,4 0,1 2.3. На звероферме могут выращиваться лисицы и песцы. Для обеспечения нормальных условий их выращивания используется два вида кормов. Количество корма каждого вида, которое должны ежедневно получать лисицы и песцы, приведено в таблице. В ней же указаны общее количество корма каждого вида, которое может быть использовано зверофермой, и прибыль от реализации одной шкурки лисицы и песца. Определите сколько лисиц и песцов, следует выращивать на звероферме, чтобы прибыль от реализации их шкурок была максимальной. Вид корма Количество единиц корма, которое ежедневно должны получать Общее количество корма, кг лисица песец 1 80 80 2400 2 60 240 5040 Прибыль от реализации одной шкурки (руб.) 1200 1920 Составить двойственную задачу и найти ее решение. Провести анализ возможного изменения прибыли при увеличении количества корма первого вида на 12 кг, а второго вида на – 20 кг. Вариант 5 1.Теоретическая часть: «Моделирование процесса принятия решений». 1.1.Определение понятия «модель» и необходимость моделирования процесса разработки решений. 1.2.Типы моделей. 1.3.Этапы построения модели. 1.4.Проблемы моделирования. 2. Аналитическая часть: 2.1. На мебельной фабрике из стандартных листов фанеры необходимо вырезать заготовки двух видов в количествах, соответственно равных 1800, 3780 шт. Каждый лист фанеры может быть разрезан на заготовки двумя способами. Количество получаемых заготовок при данном способе раскроя приведено в таблице. В ней же указана величина отходов, которые получаются при данном способе раскроя одного листа фанеры. Определить, сколько листов фанеры и по какому способу следует раскроить так, чтобы было получено не менее нужного количества заготовок при минимильной стоимости. Вид заготовок Количество заготовок (шт.) при раскрое по способу 1 2 1 60 60 2 45 180 Величина стоимости, руб. 900 1440 Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей стоимости от реализации продукции, если увеличить количество заготовок 1 вида на 10% и уменьшить количество заготовок 2 вида на 40%. 2.2. В результате исследования работы отделения банка получены статистические данные доходов, сбережений и возраста вкладчиков. Доход за год, млн. руб. 15 10 7 5 12 9 14 Сбережения, млн. руб. 4 3 3 1 3 2 4 Требуется построить модели зависимости сбережений от дохода по данным таблицы. Постулируемые виды моделей: y = a + b x2 и .y=a+b x, выбрать адекватную модель. 2.3. Используя известные правила принятия решений в условиях неопределенности, определите, сколько тортов необходимо закупать в день для продажи, пользуясь матрицей дохода в разных условиях спроса. Матрица дохода Количество Спрос, шт. закупаемых тортов, шт. 15 20 25 10 15 340 354 333 300 20 270 400 400 107 25 250 380 530 450 Вероятность спроса 0,5 0,2 0,2 0,1 Вариант 6 1.Теоретическая часть: «Типология управленческих решений». 1.1.Классификация управленческих решений. 1.2. Особенности разработки и реализации решений в управлении. 1.3. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. . 2.Аналитическая часть: 2.1. На швейной фабрике для изготовления двух видов изделий может быть использована ткань двух артикулов. Норма расхода тканей на пошив одного изделия приведены в таблице. В ней же указаны имеющиеся в распоряжении фабрики общее количество тканей каждого артикула и цена одного изделия данного вида. Определить, сколько изделий каждого вида должна произвести фабрика, чтобы доход от реализации

продукции был максимальным. Артикул ткани Норма расхода ткани (см) на одно изделия вида Общее количество ткани (см) 1 2 1 60 15 3600 2 90 105 6390 Цена одного изделия (ден.ед.) 3540 1050 Составить двойственную задачу и найти ее решение. Провести анализ возможного изменения стоимости изделий при уменьшении количества артикулов ткани первого вида на 500 см, а второго вида на –300 см. 2.2. Построить модели зависимостей количества пропусков от количества дождливых дней вида y = a + bx и пропусков от количества девушек y = ax3+b по данным таблицы. Количество пропусков, шт. 40 35 20 15 30 35 Количество дождливых дней 10 12 7 5 8 12 Количество девушек в группе 15 13 12 10 15 18 Определите количество пропусков, если количество девушек в группе составит 17 человек. 2.3. Используя известные правила принятия решений в условиях неопределенности, определите, какой следует выпускать вид швейных изделий, пользуясь матрицей дохода в разных условиях спроса. Матрица дохода Вид Спрос, тыс.руб. выпускаемых изделий 1000 1504 2060 2900 платья 343 322 309 300 брюки 278 492 487 145 спец. одежда 209 376 599 666 Вероятность спроса 0,2 0,25 0,15 0,4 Вариант 7 1.Теоретическая часть: «Разработка и реализация управленческих решений». 1.1.Основные этапы разработки управленческих решений. 1.2.Подготовка и разработка управленческого решения. 1.3.Процедура принятия решения, его реализация, анализ результата 2. Аналитическая часть. 2.1. Для перевозок на двух линиях могут быть использованы суда двух типов. Производительность судов при использовании их на различных линиях характеризуется данными, приведенными в таблице. В ней же указаны общее время, в течение которого суда каждого типа находятся в эксплуатации, и минимально необходимые объемы перевозок на каждой из линии. Определите, какие суда, на какой линии и в течение какого времени следует использовать, чтобы обеспечить максимальную загрузку судов с учетом возможного времени их эксплуатации. Тип судна Производительность судов (млн. тонно-миль в сутки) на линии Общее время эксплуатации судов (сут.) 1 2 1 10 10 300 2 7,5 30 630 Заданный объем перевозок (млн. тонно-миль) 150 240 Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общего объема перевозок, если увеличить время эксплуатации судна 1 типа на 30 суток, а 2 типа на 20 суток. 2.2. Построить модель зависимости уровня безработицы от возраста по данным таблицы. Предполагаемые виды моделей: y = a + , y=a+xb, выбрать адекватную модель. Уровень безработицы 0,1 0,12 0,08 0,085 0,13 0,15 Возраст, лет 30 40 20 45 50 55 Установите, уровень безработицы при возрасте трудоспособного населения 25, 35 и 48 лет. 2.3. Принять решение по выбору варианта развития производства в условиях неопределенности будущей ситуации на рынке продукции, которое производит предприятие. Матрица доходов Варианты развития Ситуация на рынке производства 1 2 3 4 Вариант 1 1560 1278 1566 800 Вариант 2 2000 1000 800 1888 Вариант 3 807 1674 340 1765 Вероятность ситуации 0,1 0,4 0,3 0,2 Вариант 8 1.Теоретическая часть: «Модели и методы разработки и выбора управленческого решения». 1.1.Классификация основных методов прогнозирования. 1.2.Технология экспертного прогнозирования. 1.3.Изыскательское и нормативное прогнозирование. Аналитическая часть 2.1. Для изготовления двух видов изделий А и В используется токарное и сварочное оборудование. Затраты времени на обработку одного изделия для каждого вида из типов оборудования указаны в таблице. В ней же указан общий фонд рабочего времени каждого из типов используемого оборудования, а также прибыль от реализации одного изделия каждого вида. Требуется определить, сколько изделий и какого вида следует изготовить предприятию, чтобы прибыль от их реализации была максимальной. Тип оборудования Затраты времени (станко-час) на обработку одного изделия вида Общий фонд рабочего времени оборудования А В Токарное 80 20 4800 Сварочное 120 140 8520 Прибыль от реализации одного изделия (руб.) 4720 1400 Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей прибыли, если увеличить общий фонд рабочего времени токарного и сварочного оборудования на 20 часов. 2.2. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости прибыли от объема выпуска. Виды моделей: y = ax + b; y = a+ b lnx. Прибыль от реализации продукции, тыс.руб., y 8 14 9 16 15 12 Объем выпуска продук-ции, тыс.руб., x 10 30 15 41 34 29 Администрация завода планирует увеличить объем выпуска продукции и предполагает выпускать продукции на 42 тыс.руб., определите прибыль завода при таком объеме выпуска. 2.3. Используя правило Гурвица - принятия решений в условиях неопределенности принять решение по варианту развития предприятия. Коэффициенты Гурвица 0,35; 0,2; 0,5. Матрица полезности Вариант решения Возможные обстановки P1 P2 P3 P4 R1 23 19 13 5 R2 27 15 17 7 R3 26 5 18 14 R4 15 28 25 26 2. 3. 4. 5. Вариант 9 1.Теоретическая часть: «Целевая ориентация управленческих решений». 1.1.Сущность и определение целей, приоритетов, ценностей в организации. 1.2.Характеристика целей, деревья целей. 1.3.Оценка степени достижения целей. 1.Аналитическая часть: 2.1. Стальные

прутья необходимо разрезать на заготовки длиной 100 и 150 см . Требуемое количество заготовок данного вида составляет соответственно не более 900 и 1890 см. Возможные варианты разреза и величина отходов при каждом из них приведены в таблице: Длина заготовки, см Вариант разреза 1 2 100 30 30 150 22,5 90 Величина отходов, см 450 720 Определить, сколько прутьев по каждому из возможных вариантов следует разрезать, чтобы получить не более нужного количества заготовок каждого вида при максимальных отходах. Составить двойственную задачу и найти ее решение. Провести анализ возможного изменения величины отходов при уменьшении количества заготовок соответственно на 100 и 50 см. 2.2. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости выручки от расстояния. Рассмотреть 2 вида моделей: y = a + b; y = ax2 + b. Выручка, млн. руб. 10 8 9 12 16 14 18 Расстояние от центра, км. 3,5 3 2,5 2 1,2 1,0 0,5 Установите, при каком расстоянии от центра (км) выручка магазина составит 17 млн. руб. 2.3. Принять решение по выбору посевной культуры в условиях неопределенности погодных условий. Вероятности погоды: сухая Рс = 0,1; дождливая Рд = 0,2; нормальная Рн = 0,4; засуха Рз = 0,3. Эффективность посевных культур при различных вариантах погоды приведена в таблице: Культура Погода Нормальная Сухая Дождливая Засуха Рис 400 206 503 87 Пшеница 450 320 100 130 Гречиха 276 200 53 100 Рожь 400 340 126 76 Вариант 10 1.Теоретическая часть: «Оценка альтернатив управленческих решений». 1.1. Многокритериальные оценки, требования к системам критериев. 1.2.Оценочные критерии. 1.3.Количественные и качественные экспертные оценки. 2.Аналитическая часть: 2.1. Для производства продукции двух видов А и В используется два различных вида сырья. Каждый из видов сырья может быть использован в объеме, соответственно не большем, чем 3000 и 4500 кг. Нормы затрат каждого из видов сырья на единицу продукции данного вида и цена единицы продукции каждого вида приведены в таблице. Вид сырья Нормы затрат сырья (кг) на единицу продукции изделие А изделие В 1 15 7,5 2 7,5 22,5 Цена единицы продукции (руб.) 450 675 Требуется определить план выпуска продукции, обеспечивающий максимальный ее выпуск в стоимостном выражении. Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей стоимости продукции, если увеличить количество сырья первого вида на 10 кг, а второго – на 20кг. 2.2. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости уровня собираемости налогов от численности населения. Рассмотреть модели вида: y = ax + b; y = a +xb. Уровень собираемости налогов, ед. 0,9 0,2 0,5 0,5 0,1 0,2 0,5 Население, тыс. человек 8,2 3,1 5 2,5 1,5 1,8 4,6 Администрация банка предполагает, что при населении 7,8 тыс. человек уровень собираемости налогов составит 0,8 ед. Подтверждается ли это предположение результатами, которые вы получили? 2.3. Принять решение по выпуску телевизоров в условиях неопределенности условий обстановки, которые характеризуются различными состояниями спроса. Вероятности спроса: Р1 = 0,3; Р2 =- 0,2; Р3 = 0,4; Р4 -= 0,1. Эффективность выпуска продукции при различных вариантах обстановки приведена в таблице: Вид телевизоров Спрос, шт. 1001 1034 3562 4322 «Витязь-31» 469 260 520 107 «Витязь-41» 452 380 114 130 «Витязь-51» 278 233 34 100 «Витязь-61» 320 270 150 75 «Витязь-71» 450 230 111 564 Вариант 11 1.Теоретическая часть: «Неопределённость и риск в процессе разработки управленческих решений». 1.1.Определение понятий «неопределённость» и «риск» при разработке решений. 1.2.Эффективность решений в зависимости от уровня неопределённости. 1.3.Способы уменьшения рисков. 1.4.Методы принятия решений в условиях неопределённости. 2. Аналитическая часть: 2.1. Для производства двух видов изделий А и В предприятие использует два вида сырья. Нормы расхода сырья каждого вида на изготовление единицы продукции данного вида приведены в таблице. В ней же указаны прибыль от реализации одного изделия каждого вида и общее количество сырья данного вида, которое может быть использовано предприятием. Учитывая, что изделия А и В могут производится в любых соотношениях требуется составить такой план их выпуска, при котором прибыль от реализации всех изделий будет максимальной. Вид сырья Нормы расхода сырья на 1 изделие, кг Общее количество сырья, кг А В 1 40 20 8000 2 20 60 12000 Прибыль от реализации одного изделия, руб. 1200 1800 Составить двойственную задачу и найти ее решение. Провести анализ возможного изменения прибыли от реализации всей продукции при увеличении количество сырья соответственно 1 и 2 вида на 1500 и 2500 кг. 2.2. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости y (x). Виды моделей: y = ax4 + bx3, y = a+. Прибыль, y 1,5 2,8 4,5 4,2 3,0 1,2 2,3 Издержки, x 20 18 23 24 19 15 14 По расчетам экспертной комиссии издержки на производство составят 21 ден. ед., какая будет при этом прибыль предприятия. 2.3. Выбрать проект повышения эффективности производства в условиях неопределенности обстановок на рынке, используя известные правила. Матрица полезности проектов повышения эффективности Проект Обстановки Р1 Р2 Р3 Р4 R1 220 103 300 120 R2 190 965 154 830 R3 570 350 700 189 Вероятность обстановки 0,2 0,2 0,1 0,5 Вариант 12

1.Теоретическая часть: «Модели и методы разработки и выбора управленческого решения». 5.1.Классификация методов и моделей разработки УР. 5.2.Применение методов математического программирования в задачах управления организацией. 5.3.Характеристика основных методов прогнозирования в процессе разработки решений. 2. Аналитическая часть: 2.1. Для изготовления двух видов изделий А и В используется токарное и сварочное оборудование. Затраты времени на обработку одного изделия для каждого вида из типов оборудования указаны в таблице. В ней же указан общий фонд рабочего времени каждого из типов используемого оборудования, а также прибыль от реализации одного изделия каждого вида. Требуется определить, сколько изделий и какого вида следует изготовить предприятию, чтобы прибыль от их реализации была максимальной. Тип оборудования Затраты времени (станко-час) на обработку одного изделия вида Общий фонд рабочего времени оборудования A B Токарное 80 20 4800 Сварочное 120 140 8520 Прибыль от реализации одного изделия (руб.) 4720 1400 Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей прибыли, если увеличить общий фонд рабочего времени токарного и сварочного оборудования на 20 часов. 2.2. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости прибыли от объема выпуска. Виды моделей: y = ax + b; y = a+ b lnx. Прибыль от реализации продукции, тыс.руб., y 8 14 9 16 15 12 Объем выпуска продук-ции, тыс.руб., x 10 30 15 41 34 29 Администрация завода планирует увеличить объем выпуска продукции и предполагает выпускать продукции на 42 тыс.руб., определите прибыль завода при таком объеме выпуска. 2.3. Используя правило Гурвица - принятия решений в условиях неопределенности принять решение по варианту развития предприятия. Коэффициенты Гурвица 0,35; 0,2; 0,5. Матрица полезности Вариант решения Возможные обстановки P1 P2 P3 P4 R1 23 19 13 5 R2 27 15 17 7 R3 26 5 18 14 R4 15 28 25 26 Вариант 13 1.Теоретическая часть: «Влияние паники на процесс принятия управленческих решений». 1.1.Сущность панического состояния в процессе принятия решений. 1.2.Механизмы учёта влияния паники на процесс принятия решений. 1.3.Способы минимизации отрицательных последствий паники. 2. Аналитическая часть: 2.1. Для производства столов и шкафов мебельная фабрика использует необходимые ресурсы. Нормы затрат ресурсов на одно изделие данного вида, прибыль от реализации одного изделия и общее количество имеющихся ресурсов каждого вида приведены в таблице: Ресурсы Нормы затрат ресурсов на одно изделие Общее количество ресурсов стол шкаф Древесина (м3): 1 вида 30 7,5 1800 2 вида 45 52,5 3195 Прибыль от реализации одного изделия (руб.) 1770 525 Определите, сколько столов и шкафов следует изготовлять, чтобы прибыль от их реализации была максимальной. Составить двойственную задачу и найти ее решение. Провести анализ возможного изменения прибыли от реализации всей продукции при уменьшении количество древесины соответственно 1 и 2 вида на 20 и 45 м3. 2.2. Построить зависимость числа посетителей от расходов на рекламу. Предполагаемые виды моделей: y = ax + b; y = ax2 + bx3. Расходы на рекламу, ден. ед. 45 30 40 54 69 75 80 Число посетителей 102 125 120 130 157 144 140 Предприятие планирует на рекламу потратить 70 ден. ед., установите количество посетителей при таких расходах. 2.3. Принять решение по выбору варианта развития производства в условиях неопределенности будущей ситуации на рынке продукции, которое производит предприятие. Матрица доходов Варианты Ситуация на рынке развития производства 1 2 3 4 Вариант 1 110 147 156 170 Вариант 2 347 164 80 180 Вариант 3 123 158 75 200 Вероятность ситуации 0,2 0,1 0,5 0,2 Вариант 14 1.Теоретическая часть: «Экспертные методы принятия управленческих решений». 1.1.Область применения теоретико-игрового метода в процессе разработки решений. 1.2.Общая характеристика экспертных методов. 1.3.Метод сценариев и метод дерева решений. 2.Аналитическая часть: 2.1. Подобрать наиболее адекватную модель зависимости прибыли от оборота. Исследовать модели вида: y = a + xb; y = ax2 + bx + c. Прибыль, млн. руб. 5 8 13 18 22 27 Оборот, млн. руб. 66 99 116 137 183 210 В текущем году оборот магазина по прогнозам аналитиков составит 190 млн. руб., установите ожидаемую прибыль. 2.2. Используя правила принятия решений в условиях неопределенности, определите, сколько булок хлеба нужно выпекать предпринимателю, пользуясь матрицей доходов в разных условиях спроса. Матрица дохода Количество выпекаемого хлеба, Спрос, тыс. шт. тыс. шт. 8 10 12 14 8 15 18 13 17 10 4 9 19 14 12 6 9 15 18 14 7 8 18 17 Вероятность спроса 0,2 0,1 0,4 0,3 2.3. На звероферме могут выращиваться лисицы и песцы. Для обеспечения нормальных условий их выращивания используется два вида кормов. Количество корма каждого вида, которое должны ежедневно получать лисицы и песцы, приведено в таблице. В ней же указаны общее количество корма каждого вида, которое может быть использовано зверофермой, и прибыль от реализации одной шкурки лисицы и песца. Определите сколько лисиц и песцов, следует выращивать на звероферме, чтобы прибыль от реализации их шкурок была

максимальной. Вид корма Количество единиц корма, которое ежедневно должны получать Общее количество корма лисица песец 1 20 5 1200 2 30 35 2130 Прибыль от реализации одной шкурки (руб.) 1180 350 Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей прибыли, если увеличить общий фонд корма 1 и 2 вида на 10 и 20 кг соответственно. Вариант 15 1.Теоретическая часть: «Неопределённость и риск в процессе разработки управленческих решений». 1.5.Определение понятий «неопределённость» и «риск» при разработке решений. 1.6.Эффективность решений в зависимости от уровня неопределённости. 1.7.Способы уменьшения рисков. 1.8.Методы принятия решений в условиях неопределённости. 2. Аналитическая часть: 2.1. На мебельной фабрике из стандартных листов фанеры необходимо вырезать заготовки двух видов в количествах, соответственно равных 7200 и 12780 шт. Каждый лист фанеры может быть разрезан на заготовки двумя способами. Количество получаемых заготовок при данном способе раскроя приведено в таблице. В ней же указана величина отходов, которые получаются при данном способе раскроя одного листа фанеры. Определить, сколько листов фанеры и по какому способу следует раскроить так, чтобы было получено не более нужного количества заготовок при максимальных отходах. Вид заготовок Количество заготовок (шт.) при раскрое по способу 1 2 1 120 30 2 180 210 Величина отходов (см2) 7080 2100 Составить двойственную задачу и найти ее решение. Провести анализ возможного изменения величины отходов при уменьшении количества заготовок соответственно на 20 и 40 шт. 2.2. Построить модель зависимости сбережений от дохода. Постулируемый вид модели: y= a + b lnx., y=a+ Доход за год, млн. руб. 16 11 7 8 13 9 17 Сбережения, млн. руб. 6 2 6 3 7 3 9 Администрация банка предполагает, что доходы населения за год составят 15 млн.руб., установите объем сбережений по адекватной модели. 2.3. Используя известные правила принятия решений в условиях неопределенности, определите, сколько тортов необходимо закупать в день для продажи, пользуясь матрицей дохода в разных условиях спроса. Матрица дохода Количество Спрос, шт. закупаемых тортов, шт. 15 20 25 10 15 238 350 310 365 20 267 478 423 127 25 210 384 500 50 10 340 120 122 342 Вероятность спроса 0,4 0,1 0,1 0,4 Вариант 16 1.Теоретическая часть: «Экспертные методы принятия управленческих решений». Общая характеристика экспертных методов. Метод сценариев и метод дерева решений. 2.Аналитическая часть: 2.1. На швейной фабрике для изготовления двух видов изделий может быть использована ткань двух артикулов. Норма расхода тканей всех артикулов на пошив одного изделия приведены в таблице. В ней же указаны имеющиеся в распоряжении фабрики общее количество тканей каждого артикула и цена одного изделия данного вида. Определить, сколько изделий каждого вида должна произвести фабрика, чтобы стоимость изготовленной продукции была максимальной. Артикул ткани Норма расхода ткани (см) на одно изделия вида Общее количество ткани (см) платье костюм 1 60 30 12000 2 30 90 18000 Цена одного изделия (руб.) 1800 2700 Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей стоимости, если увеличить общее количество ткани 1 и 2 артикула на 100 и 200 см соответственно. 2.2. Построить модели зависимостей годового потребления товара (y) от доходов населения (x). Предполагаемые виды моделей y = ax2 + b, y = a + b, выбрать адекватную модель. Годовое потребление товара, кг 40 58 18 14 30 40 Доходы населения, тыс. руб. 11 14 9 5 8 22 Установите годовое потребление товара, если доходы населения составят 20 тыс. руб. 2.3. Используя известные правила принятия решений в условиях неопределенности, определите, какой следует выпускать вид швейных изделий, пользуясь матрицей дохода в разных условиях спроса. Матрица дохода Вид Спрос, тыс.руб. выпускаемых изделий 1020 1604 2080 3120 платья 430 378 389 400 брюки 670 418 490 650 спец. одежда 340 390 550 222 Вероятность спроса 0,4 0,25 0,15 0,2 Вариант 17 1.Теоретическая часть: «Типология управленческих решений». 1.1. Классификация управленческих решений. 1.2. Особенности разработки и реализации решений в управлении. 1.3. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. 2. Аналитическая часть: 2.1. Для перевозок на двух линиях могут быть использованы суда двух типов А и В. Производительность судов при использовании их на различных линиях характеризуется данными, приведенными в таблице. В ней же указаны общее время, в течение которого суда каждого типа находятся в эксплуатации, и минимально необходимые объемы перевозок на каждой из линии. Определите, какие суда, на какой линии и в течение какого времени следует использовать, чтобы обеспечить максимальную загрузку судов с учетом возможного времени их эксплуатации. Тип судна Производительность судов (млн.тонно-миль в сутки) на линии Общее время эксплуатации судов (сут.) 1 2 А 0,8 0,2 48 В 1,2 1,4 85,2 Заданный объем перевозок (млн. тонно-миль) 47,2 14 Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общего объема перевозок, если уменьшить время эксплуатации судна 1 типа на 5 суток, а 2 типа на

6 суток. 2.2. Выбрать адекватную модель зависимости уровня безработицы от возраста. Предполагаемые виды моделей: y = ax3 + bx2 + c, y = ax + bx2. Уровень безработицы 0,3 0,4 0,09 0,065 0,12 0,15 Возраст, лет 30 35 40 45 55 60 2.3. Принять решение по выбору варианта развития производства в условиях неопределенности будущей ситуации на рынке продукции, которое производит предприятие. Матрица доходов Варианты развития Ситуация на рынке производства 1 2 3 4 Стратегия 1 105 120 167 84 Стратегия 2 245 110 80 160 Стратегия 3 89 155 74 192 Вероятность ситуации 0,1 0,2 0,3 0,4 Вариант 18 1.Теоретическая часть: «Качество и эффективность управленческих решений». Содержание понятий качество, качество управленческой деятельности, качество управленческого решения. Составляющие эффективности УР. Оценка экономической эффективности. 2. Аналитическая часть: 2.1. Из двух видов сырья необходимо составить смесь, в состав которой должно входить не более 400 ед. химического вещества А и 600 ед.-вещества В. Количество единиц химического вещества, содержащегося в 1 кг сырья каждого вида, указано в таблице. В ней же приведена цена 1 кг сырья каждого вида. Составить смесь, содержащую не более нужного количества веществ данного вида и имеющую максимальную стоимость. Вещество Количество единиц вещества, содержащегося в 1 кг сырья вида 1 2 А 0,2 0,1 В 0,1 0,3 Цена 1 кг сырья (руб.) 6 9 Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей стоимости смеси, если уменьшить количество единиц вещества В на 10 единиц. 2.2. Установите адекватную модель зависимости затрат от объема выпуска продукции. Предлагаемые варианты моделей: y = a +b; y = ax2 + bx. Затраты, руб. 150 160 130 190 270 290 Объем выпуска, руб. 70 85 50 150 80 90 2.3. Принять решение по выбору варианта развития производства в условиях неопределенности будущей ситуации на рынке продукции, которое производит предприятие. Коэффициенты Гурвица k1=0,5; k2=0,75. Матрица доходов Варианты Ситуация на рынке развития производства A B C D Стратегия 1 104 156 158 800 Стратегия 2 206 188 500 100 Стратегия 3 845 155 723 953 Стратегия 4 346 356 786 235 Вероятность ситуации 0,4 0,2 0,1 0,3 Вариант 19 1.Теоретическая часть: «Топологические методы в технологии разработки управленческих решений» 1.4.Характеристика сетевых моделей. 1.5.Технология построения сетевых моделей. 1.6.Расчет параметров сетевого графика. 2. Аналитическая часть: 2.1. Стальные прутья длиной необходимо разрезать на заготовки длиной 100 и 150 см. Требуемое количество заготовок данного вида составляет соответственно 60 и 126 см. Возможные варианты разреза и величина отходов при каждом из них приведены в таблице: Длина заготовки, см Вариант разреза 1 2 100 2 2 150 1,5 6 Величина отходов, см 30 40 Определить, сколько прутьев по каждому из возможных вариантов следует разрезать, чтобы получить не более нужного количества заготовок каждого вида при максимальных отходах. Сформулировать двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей величины отходов, если уменьшить количество заготовок соответственно на 10 штук и на 40 штук. 2.2. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости выручки от расстояния. Рассмотреть 2 вида моделей: y = ax + b; y = a + b lnx. Выручка, млн. руб. 14 8 10 13 17 16 19 Расстояние от центра, км. 3,5 4 1,7 3 3,4 2 1,5 2.3. Принять решение по выбору посевной культуры в условиях неопределенности погодных условий. Вероятности погоды: сухая Pc = 0,1; дождливая=0,2; нормальная =0,2; засуха =0,5. Эффективность посевных культур при различных вариантах погоды приведена в таблице: Культура Погода Нормальная Сухая Дождливая Засуха Рис 4 28 44 34 Пшеница 45 38 10 13 Гречиха 26 27 28 11 Рожь 22 25 19 100 Вариант 20 1.Теоретическая часть: «Анализ факторов, влияющих на развитие проблемной ситуации». 1.1.Характеристика основных факторов влияющих на выбор методов решения задач управления. 1.2.Методы исследования взаимосвязей факторов. 1.3.Разработка многофакторных моделей описывающих состояние объекта управления. 2.Аналитическая часть: 1.4.Для производства продукции двух видов А и В используется два вида сырья. Каждый из видов сырья может быть использован в объеме, соответственно не большем, чем 24 и 30 кг. Нормы затрат каждого из видов сырья на единицу продукции данного вида и цена единицы продукции каждого вида приведены в таблице. Вид сырья Нормы затрат сырья (кг) на единицу продукции изделие А изделие В 1 1,5 1,5 2 1,5 3 Цена единицы продукции (руб.) 9 10,5 Требуется определить план выпуска продукции, обеспечивающий максимальный ее выпуск в стоимостном выражении. Составить двойственную задачу и найти ее решение. Выявить изменение общей стоимости продукции, если уменьшить общее сырья первого и второго видов соответственно на 0,3 и на 0,4 кг. 1.5.Выбрать наиболее адекватную модель зависимости уровня собираемости налогов от расстояний до административного центра. Постулированные виды моделей: y = a + b; y = ax2+bx. Уровень собираемости налогов, ед. 0,9 0,5 0,7 0,5 0,2 0,3 0,5 Расстояние от административно-го центра, км. 9 6 8 3,5 8 3,5 5 2.3. Принять решение по выпуску телевизоров в условиях неопределенности условий

обстановки, которые характеризуются различными состояниями спроса. Вероятности спроса: P1 = 0,2; P2 =0,3; P3 = 0,1; P4= 0,4. Эффективность выпуска продукции при различных вариантах обстановки приведена в таблице: Вид телевизоров Спрос, шт. 1001 1034 3562 4322 «Витязь-31» 380 300 550 140 «Витязь-41» 500 480 160 180 «Витязь-51» 220 230 80 156 «Витязь-61» 480 290 160 75

5.8. Самостоятельная работа студентов

Содержание и объем самостоятельной работы студентов

Сем	Разделы и темы рабочей программы самостоятельного изучения	Перечень домашних заданий и других вопросов для самостоятельного изучения	Сроки выполнения	Объем в часах		
				ОФО	ЗФО	ОЗФО
1	2	3	4	5	6	7
5	Раздел 1. Методология разработки управленческого решения.Тема 1.1. Процесс управления и управленческие решения.Порядок работы руководителя при разработке решений и управлении деятельностью персоналаИерархия, структура, уровни управления и их влияние на разработку управленческих решений.Особенности методологии исследования процессов менеджмента и разработки управленческих решений.	Составление плана-конспектаНаписание рефератаНаписание реферата	2 неделя	7	16	10
5	Тема 1.2. Типология управленческих решений.Информационный подход к разработке управленческих решений.Понятие управленческого решения, его многозначность и классификация.Управленческие решения в системе государственного и муниципального управления.	Написание рефератаСоставление плана-конспектаНаписание реферата	3 неделя	7	16	10
5	Тема 1.3. Условия и факторы качества управленческих решений.Формирование качества управленческих решений.Разработка управленческих решений в условиях диверсификации управления качеством.	ДискуссияНаписание реферата	4-5 неделя	7	16	10
5	Раздел 2. Технология разработки управленческих решений.Тема 2.1. Технологии и модели процесса разработки управленческих решений.Модели процесса разработки управленческих решенийМатематические подходы к разработке управленческих решений в сложных организационных системах.	Составление плана-конспектаНаписание реферата	6-7 неделя	7	16	10
5	Тема 2.2. Организация процесса разработки управленческих решений.Методы проведения экспертиз.Интернет – технологии в разработке управленческих решений	Составление плана-конспектаНаписание реферата	8 неделя	7	16	10
5	Тема 2.3. Целевая ориентация управленческих решений.Стратегические и	Составление плана-конспектаНаписание реферата	9 неделя	7	16	10

Сем	Разделы и темы рабочей программы самостоятельного изучения	Перечень домашних заданий и других вопросов для самостоятельного изучения	Сроки выполнения	Объем в часах		
				ОФО	ЗФО	ОЗФО
1	2	3	4	5	6	7
	тактические решения, их особенности и взаимосвязь. Взаимосвязи процесса разработки альтернативных управленческих решений и процедур выбора, принятия и реализации альтернатив.					
5	Тема 2.4. Анализ альтернатив управленческих решений.Разработка управленческих решений на малых предприятиях.Разработка решений маркетинга.	Написание рефератаНаписание реферата	12-13 неделя	7	16	10
5	Раздел 3. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственностиТема 3.1. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив.Воздействия факторов внутренней и внешней среды на функционирование предприятия.	Составление плана-конспекта	19 неделя	7	16	10
5	Тема 3.3. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.Роль риска и неопределенности в разработке управленческих решений.	Написание реферата	22 неделя	7	17	10
5	Раздел 4. Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственностиТема 4.1. Организация и контроль выполнения управленческих решений.Методологические основы автоматизации поддержки принятия решений	Составление плана-конспекта	24 неделя	7	17	3
5	Тема 4.2. Оценка эффективности управленческих решений.Параметры и показатели эффективности управленческих решений	Написание реферата	25 неделя	7	19.25	2
5	Курсовой проект					
	ИТОГО:			**77**	**181.25**	**95**

5.9. Календарный график воспитательной работы по дисциплине

Модуль	Дата, место проведения	Название мероприятия	Форма проведения мероприятия	Ответственный	Достижения обучающихся

Модуль 1 Проектная и проектно-исследовательская деятельность обучающихся	11.2028 Май 2028 г.,ФГБОУ ВО «МГТУ»	Управленческие решения и ответственность.	Лекция-беседа	Зарубин В.И.	ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-3.1;

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).

6.1. Методические указания (собственные разработки)

Название	Ссылка
Управление изменениями [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Н.Г. Маськова и др. – Майкоп: Магарин О.Г., 2013. – 158 с.	http://lib.mkgtu.ru:8002/utils/libdata.php?id=2100002270&DOK=039B3D&BASE=000530

6.2. Литература для самостоятельной работ

Название	Ссылка
Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 227 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20621. - ISBN 978-5-16-011735-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1897693	https://znanium.ru/catalog/document?id=417584
Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А. В. Барышев. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 164 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_59f18fd67a54e9.78575180. - ISBN 978-5-16-017919-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1870407 (	https://znanium.ru/catalog/document?id=421282
Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 227 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20621. - ISBN 978-5-16-011735-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1897693	https://znanium.ru/catalog/document?id=417584
Орлов,, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. - Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. - 826 с. - ЭБС IPR SMART. - URL: https://www.iprbookshop.ru/117047.html. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-4497-1467-1	https://www.iprbookshop.ru/117047.html
Мкртычян, Г. А. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Г. А. Мкртычян, Н. Г. Шубнякова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 140 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13827-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/567652	https://urait.ru/bcode/567652
Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Н. В. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 222 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — www.dx.doi.org/10.12737/10400. - ISBN 978-5-16-018911-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2076927	https://znanium.ru/catalog/document?id=430906
Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 11-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2023. - 494 с. - ISBN 978-5-394-05340-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2084846. – Режим доступа: по подписке.	https://znanium.com/catalog/document?pid=2084846
Бережная, Е. В. Методы и модели принятия управленческих решений : учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 384 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс].— (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/975. - ISBN 978-5-16-006914-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1905116	https://znanium.ru/catalog/document?id=424677
Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 427 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17927-9. — Текст :	https://urait.ru/bcode/568769

Название	Ссылка
электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/568769	
Ершова, Н.А. Теория и практика принятия управленческих решений : Учебное пособие / Н.А. Ершова, О.Б. Зильберштейн ; Российский государственный университет правосудия. - Москва : Российский государственный университет правосудия, 2019. - 140 с. - ЭБС Знаниум. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=364529. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-93916-809-0	http://znanium.com/catalog/document?id=364529

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Этапы формирования компетенции (номер семестр согласного учебному плану)			Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной программы
ОФО	ЗФО	ОЗФО	
ОПК-1.2 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) современного состояния и эволюции организационной и управленческой теории, основ рациональной организации документооборота, понимания роли основных управленческих ресурсов, включая управление операциями по их преобразованию			
56	56	56	Методы принятия управленческих решений
5	6	6	Управление изменениями
8	9	9	Преддипломная практика
34	34	34	Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)
8	9	8	Инвестиционный анализ
7	8	8	Основы предпринимательской деятельности
5	5	6	Теория систем и системный анализ
6	7	7	Исследование систем управления
8	9	9	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая) практика
ОПК-2.1 Определяет источники информации и осуществляет их поиск на основе поставленных целей для решения профессиональных задач			
56	56	56	Методы принятия управленческих решений
34	34	34	Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)
8	9	9	Преддипломная практика
5	5	6	Теория систем и системный анализ
6	7	7	Исследование систем управления
8	9	9	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая) практика
7	7	7	Стратегический менеджмент
ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческих решений			
56	56	56	Методы принятия управленческих решений
8	9	9	Преддипломная практика
6	5	7	Организационное поведение
5	6	6	Управление изменениями
8	9	9	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая) практика

7.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных

этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории					
ОПК-1.2 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) современного состояния и эволюции организационной и управленческой теории, основ рациональной организации документооборота, понимания роли основных управленческих ресурсов, включая управление операциями по их преобразованию					
Знать: основные положения и этапы развития экономической, организационной и управленческой теории, применимые к методике развития практик управления; основы рациональной организации документооборота	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Тест
Уметь: решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками решения организационно-управленческих задач, распределения управленческих ресурсов, управления операциями	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем					
ОПК-2.1 Определяет источники информации и осуществляет их поиск на основе поставленных целей для решения профессиональных задач					
Знать: основные официальные интернет ресурсы и источники литературы для решения профессиональных задач	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Тест
Уметь: решать стандартные задачи профессиональной деятельности с использованием различных источников	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
1	2	3	4	5	6
информации					
Владеть: навыками поиска источников информации с целью нахождения решений стандартных профессиональных задач	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия					
ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческих решений					
Знать: особенности сложной и динамической среды	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Тест
Уметь: собирать данные для принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости.	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками сбора данных, разработки и оценки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия					
ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческих решений					
Знать: особенности сложной и динамической среды	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Тест
Уметь: собирать данные для принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости.	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками сбора данных, разработки и оценки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	

7.3. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Темы рефератов:

1.Информационное обеспечение решений и информационная безопасность.

2.Регламентное управление и разделение ответственности

3.Роль человеческого фактора в процессе разработки управленческого решения.

4.Этические основы управленческого решения.

5.Проблемы совершенствования методики разработки УР в технической системе.

6.Особенности разработки УР в человеко-машинных системах.

7.Современные тенденции использования информационных технологий в процессе разработки управленческого решения.

8.Программные средства для автоматизации элементов творческой деятельности.

9.Демократизация процессов разработки управленческих решений.

10.Интеллектуальная деятельность при разработке управленческих решений.

11.Особенности разработки управленческих решений в малых предприятиях.

12.Системный подход при разработке УР.

13.Разработка и поддержка стратегических решений.

14.«Прогнозирование – планирование» - единая система методических приемов при разработке управленческого решения.

15.Бизнес – планирование при разработке управленческого решения.

16.Использование системы сетевого планирования при разработке управленческого решения.

17.Применение теории полезности при принятии управленческих решений.

18.Характеристика управленческих рисков при разработке управленческих решений.

19.Эвристические методы разработки УР.

20.Страхование рисков при разработке управленческого решения.

21.Стандарты качества при разработке УР.

22.Использование баз данных для разработки УР на предприятии.

23.Ответственность и обязанность – неотъемлемый атрибут управленческой деятельности.

24.Социальная и экологическая ответственность руководителя в процессе разработки и реализации управленческого решения.

25.Применение "теории игр" при разработке управленческого решения.

26.Особенности принятия решений в экстремальных ситуациях.

27.Нравственная ответственность руководителя.

28.Диагностика возможных конфликтов и разработка мер по их разрешению при разработке управленческих решений.

29.Разработка управленческих решений: тайна и конфиденциальность.

Задания для контрольной работы (по темам дисциплины)

Вопросы к контрольной работе №1

1.Методология разработки управленческого решения.

2.Технология разработки управленческих решений.

Вопросы к контрольной работе №2

1.Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска.

2.Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности

3.Организация и контроль исполнения управленческих решений, система ответственности

Задания для выполнения курсовой работы

Вариант №1

1.Теоретическая часть: «Сущность и содержание управленческого решения».

1.1. Управленческое решение как явление и как процесс.

1.2. Общая схема цикла процесса разработки управленческого решения.

1.3. Примеры управленческих решений руководителя в сфере стратегического планирования, управления персоналом, управления производственной деятельностью.

2. Аналитическая часть:

2.1. Для производства двух видов изделий А и В предприятие использует три вида сырья. Нормы расхода сырья каждого вида на изготовление единицы продукции данного вида приведены в таблице. В ней же указаны прибыль от реализации одного изделия каждого вида и общее количество сырья данного вида, которое может быть использовано предприятием. Учитывая, что изделия А и В могут производится в любых соотношениях требуется составить такой план их выпуска, при котором прибыль от реализации всех изделий будет максимальной.

Вид сырья	Нормы расхода сырья на 1 изделие		Общее количество сырья
	А	В	
1	60	20	1500
2	20	20	600
3	15	60	1260
Прибыль от реализации одного изделия	150	200	

2.2. Дать определение линейной связи между переменными. Свойства коэффициента корреляции.

Установить характер связи между переменными по данным таблицы, дать геометрическую интерпретацию.

Прибыль, y	3,5	2,4	4,9	4,2	3,0	1,3	1,0
Численность, X1	16	13	19	18	12	11	8
Затраты, X2	20	18	23	24	18	15	18
Объём производства,X3	25	20	30	20	25	10	15

y - независимая переменная.

2.3. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости y (X1) по данным задания 2.2. Виды моделей: y = ax1 + b, y = ax12

2.4. Выбрать проект повышения эффективности производства в условиях неопределенности обстановок на рынке, используя известные правила.

Матрица полезности проектов повышения эффективности.

Проект	Обстановка			
	01	02	03	04
R1	2000	1000	3000	1200
R2	1800	900	1500	2300
R3	850	2500	700	1000
Вероятность обстановки	0,1	0,5	0,1	0,3

Вариант 2

1.Теоретическая часть: «Типология управленческих решений».

1.1. Классификация управленческих решений.

1.2. Особенности разработки и реализации решений в управлении.

1.3. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.

2. Аналитическая часть:

2.1. Для изготовления двух видов изделий A и B используется токарное, сварочное и шлифовальное оборудование. Затраты времени на обработку одного изделия для каждого вида из типов оборудования указаны в таблице. В ней же указан общий фонд рабочего времени каждого из типов используемого оборудования, а также прибыль от реализации одного изделия каждого вида. Требуется определить, сколько изделий и какого вида следует изготовить предприятию, чтобы прибыль от их реализации была максимальной. Составить математическую модель задачи.

Тип оборудования	Затраты времени (станко-час) на обработку одного изделия вида		Общий фонд рабочего времени оборудования
	A	B	
Токарное	20	30	1800
Сварочное	40	10	2400
Шлифовальное	60	70	4260
Прибыль(руб.)	160	120	

2.2. Определить коэффициент корреляции между переменными, заданными в таблице.

Годовая прибыль, тыс.руб.	8	14	9	16	15	12
Оборот, тыс.руб.	10	30	15	41	34	29

2.3. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости прибыли от оборота.

Виды моделей: y = ax+ b; y = ax2+ b

2.4. Используя правило Гурвица - принятия решений в условиях неопределенности принять решение по варианту развития предприятия.

Коэффициент Гурвица G = 0,75.

Матрица полезности.

Вариант	Возможные обстановки				
решения	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5
R1	8	12	7,1	5	16
R2	25	10	15	8	8,5
R3	20	5	10	25	10
R4	15	27	25	15	20

Вариант 3.

1.Теоретическая часть: «Формы подготовки и реализации управленческих решений».

1.1.Характеристика основных форм подготовки УР.

1.2.Формы реализации управленческих решений.

1.3.Правила оформления и составления УР.

2. Аналитическая часть:

2.1. Для производства столов и шкафов мебельная фабрика использует необходимые ресурсы. Нормы затрат ресурсов на одно изделие данного вида, прибыль от реализации одного изделия и общее количество имеющихся ресурсов каждого вида приведены в таблице:

Ресурсы	Нормы затрат ресурсов на одно изделие		Общее количество ресурсов
	Стол	шкаф	
Древесина(м3): 1 вида	20	10	4000
2 вида	10	30	6000
Трудоемкость(человеко-час)	120	150	37140
Прибыль от реализации одного изделия (руб.)	60	80	

Определите, сколько столов и шкафов следует изготовлять, чтобы прибыль от их реализации была максимальной.

2.2. Дать определение системы двух случайных величин. Числовые характеристики системы двух случайных величин. Определение тесноты линейной связи.

Измерить тесноту линейной связи между переменными, привести геометрическую интерпретацию, прокомментировать.

Гостиница	1	2	3	4	5	6	7
Расходы на рекламу, млн.	20	40	35	50	45	25	70
Число посетителей	1000	1200	1200	1300	1500	1200	1300

2.3. Построить зависимость числа посетителей от расходов на рекламу по данным задания 2.2.

Предполагаемые виды моделей : y = ax + b ; y = ax2 + bx + c.

2.4. Принять решение по выбору варианта развития производства в условиях неопределенности будущей ситуации на рынке продукции, которое производит предприятие.

Матрица доходов.

Варианты	Ситуация на рынке			
развития производства	1	2	3	4
Вариант 1	1000	1200	1500	800
Вариант 2	2000	1000	800	1800
Вариант 3	800	1500	750	1900
Вероятность ситуации	0,4	0,1	0,3	0,2

Вариант 4

1.Теоретическая часть: «Целевая ориентация управленческих решений».

1.1.Формирование совокупности целей управленческих решений.

1.2.Программно – целевая технология разработки управленческих решений.

1.3.Регламентная технология процесса разработки УР

2.Аналитическая часть:

2.1.Дать определение коэффициента корреляции, привести его свойства.

Измерить тесноту линейной связи между прибылью и оборотом в сети магазинов. Интерпретировать графически.

Магазин	1	2	3	4	5	6
Прибыль, млрд. руб.	2	4	11	17	20	25
Оборот, млрд. руб.	50	60	85	100	150	170

2.2. Подобрать наиболее адекватную модель зависимости прибыли от оборота по данным задания 2.1.

Исследовать модели вида: $y = ax + b$; $y = ax2 + bx + c$.

2.3. Используя правила принятия решений в условиях неопределенности, определите, сколько булок хлеба нужно выпекать предпринимателю, пользуясь матрицей доходов в разных условиях спроса.

Матрица дохода, млн. руб.

Количество выпекаемого хлеба,	Спрос, тыс. шт.			
тыс. шт.	8	10	12	14
8	10	12	10	12
10	12	10	13	15
14	5	8	12	18
Вероятность спроса	0,3	0,2	0,4	0,1

2.4. На звероферме могут выращиваться лисицы и песцы. Для обеспечения нормальных условий их выращивания используется три вида кормов. Количество корма каждого вида, которое должны ежедневно получать лисицы и песцы, приведено в таблице. В ней же указаны общее количество корма каждого вида, которое может быть использовано зверофермой, и прибыль от реализации одной шкурки лисицы и песца. Определите сколько лисиц и песцов, следует выращивать на звероферме, чтобы прибыль от реализации их шкурок была максимальной.

Вид корма	Количество единиц корма, которое ежедневно должны получать		Общее количество корма
	Лисица	песец	
1	240	80	6000
2	80	80	2400
3	60	240	5040
Прибыль от реализации одной шкурки (руб.)	60	80	

Вариант 5.

1.Теоретическая часть: «Технология подготовки и реализации управленческих решений.

1.1. Механизмы реализации организационной технологии подготовки управленческих решений.

1.2. Административные мероприятия для процессов разработки, согласования, принятия и утверждения УР.

1.3.Особенности процедуры организации выполнения УР.

2. Аналитическая часть:

2.1. На мебельной фабрике из стандартных листов фанеры необходимо вырезать заготовки трех видов в количествах, соответственно равных 3600, 4800, 8520 шт. Каждый лист фанеры может быть разрезан на заготовки двумя способами.

Количество получаемых заготовок при данном способе раскроя приведено в таблице. В ней же указана величина отходов, которые получаются при данном способе раскроя одного листа фанеры.

Определить, сколько листов фанеры и по какому способу следует раскроить так, чтобы было получено не меньше нужного количества заготовок при минимальных отходах.

Вид заготовок	Количество заготовок (шт.) при раскрое по способу	
	1	2
1	180	60
2	60	60
3	45	180
Величина отходов (см2)	45	60

2.2. Дать определение системы двух случайных величин, примеры систем. Геометрическая интерпретация системы двух случайных величин. Привести определение и свойства коэффициента корреляции.

В результате исследования работы отделения банка получены статистические данные доходов, сбережений и возраста вкладчиков. Требуется:

а) изобразить данные на графике;

б) измерить тесноту линейной связи.

Доход за год, млн. руб.	15	10	7	5	12	9	14
Сбережения, млн. руб.	4	3	3	1	3	2	4
Возраст, лет	30-35	40-45	55-60	50-55	40-45	20-25	25-30

2.3. Построить модели зависимости сбережений от дохода по данным п. 2.2. Постулируемый вид модели: y = ax2 + bx + y.

2.4. Используя известные правила принятия решений в условиях неопределенности,

определите, сколько тортов необходимо закупать в день для продажи, пользуясь матрицей дохода в разных условиях спроса.

Матрица дохода

Количество	Спрос, шт.			
закупаемых тортов, шт.	15	20	25	10
15	300	300	300	300
20	250	400	400	100
25	200	350	500	50
Вероятность спроса	0,3	0,25	0,15	0,3

Вариант 6.

1.Теоретическая часть: «Неопределённость и риск в процессе разработки управленческих решений».

1.1.Определение понятий «неопределённость» и «риск» при разработке решений.

1.2.Эффективность решений в зависимости от уровня неопределённости.

1.3.Способы уменьшения рисков.

1.4.Методы принятия решений в условиях неопределённости.

2.Аналитическая часть:

2.1. На швейной фабрике для изготовления двух видов изделий может быть использована ткань трех артикулов. Норма расхода тканей всех артикулов на пошив одного изделия приведены в таблице.

В ней же указаны имеющиеся в распоряжении фабрики общее количество тканей каждого артикула и цена одного изделия данного вида.

Определить, сколько изделий каждого вида должна произвести фабрика, чтобы стоимость изготовленной продукции была максимальной.

Артикул ткани	Норма расхода ткани (см) на одно изделия вида		Общее количество ткани (см)
	1	2	
1	30	45	2700
2	60	15	3600
3	90	105	6390
Цена одного изделия(руб.)	24	18	

2.2. Дать определение линейной регрессии, характеристике связи между переменными (свойства коэффициента корреляции).

Определить, существует ли связь между посещаемостью занятий, количеством дождливых дней в периоде и количеством девушек в учебной группе.

Количество пропусков, шт.	40	35	20	15	30	35
Количество дождливых дней	10	12	7	5	8	12
Количество девушек в группе	15	13	12	10	15	18

2.3. Построить модели зависимостей количества пропусков от количества дождливых дней вида $y = ax + b$ и пропусков от количества девушек $y = ax2$ по данным п. 2.2.

2.4. Используя известные правила принятия решений в условиях неопределенности,

определите, какой следует выпускать вид швейных изделий, пользуясь матрицей дохода в разных условиях спроса.

Матрица дохода

Вид	Спрос, тыс.руб.			
выпускаемых изделий	1000	1504	2060	2900
платья	300	300	300	300
брюки	250	400	400	100
спец. одежда	200	350	500	50
Вероятность спроса	0,3	0,25	0,15	0,3

Вариант 7.

1.Теоретическая часть: «Модели и методы разработки и выбора управленческого решения».

1.1.Классификация методов и моделей разработки УР.

1.2.Применение методов математического программирования в задачах управления организацией.

1.3.Характеристика основных методов прогнозирования в процессе разработки решений.

2. Аналитическая часть:

2.1. Для перевозок на двух линиях могут быть использованы суда трех типов. Производительность судов при использовании их на различных линиях характеризуется данными, приведенными в таблице. В ней же указаны общее время, в течение которого суда каждого типа находятся в эксплуатации, и минимально необходимые объемы перевозок на каждой из линии. Определите, какие суда, на какой линии и в течение какого времени следует использовать, чтобы обеспечить максимальную загрузку судов с учетом возможного времени их эксплуатации.

Тип судна	Производительность судов(млн. тонно-миль в сутки) на линии		Общее время эксплуатации судов (сут.)
	1	2	
1	12	4	300
2	4	4	120
3	3	12	252
Заданный объем перевозок(млн. тонно-миль)	150	200	

1.4.Дать определение линейной регрессии, характеристике линейной связи между переменными. (Свойства коэффициента корреляции).

Определить, существует ли связь между уровнем безработицы, возрастом и уровнем образования. Дать геометрическую интерпретацию.

Уровень безработицы	0,1	0,12	0,08	0,085	0,13	0,15
Возраст, лет	30-35	35-40	40-45	45-50	50-55	55-60
Уровень образования	Среднее профес.	Неза-кон.высш	Началь-ное	Среднее	Высшее	-

2.3. Построить модель зависимости уровня безработицы от возраста по данным задания 2.2. Предполагаемый вид модели: $y = ax2 + bx + c$;

2.4. Принять решение по выбору варианта развития производства в условиях неопределенности будущей ситуации на рынке продукции, которое производит предприятие.

Матрица доходов.

Варианты развития	Ситуация на рынке			
производства	1	2	3	4
Вариант 1	1000	1200	1500	800
Вариант 2	2000	1000	800	1800
Вариант 3	800	1500	750	1900
Вероятность ситуации	0,4	0,1	0,3	0,2

Вариант 8.

1.Теоретическая часть: «Топологические методы в технологии разработки управленческих решений»

1.1.Характеристика сетевых моделей.

1.2.Технология построения сетевых моделей.

1.3.Расчет параметров сетевого графика.

2. Аналитическая часть:

2.1 Из двух видов сырья необходимо составить смесь, в состав которой должно входить не менее 80 ед. химического вещества А, 120 ед.-вещества В и 742,8 ед.- вещества С. Количество единиц химического вещества, содержащегося в 1 кг сырья каждого вида, указано в таблице. В ней же приведена цена 1 кг сырья каждого вида.

Составить смесь, содержащую не менее нужного количества веществ данного вида и имеющую минимальную стоимость.

Вещество	Количество единиц вещества, содержащегося в 1 кг сырья вида	
	1	2
A	0,4	0,2
B	0,2	0,6
C	2,4	3
Цена 1 кг сырья (руб.)	24	32

2.2.Дать определение линейной регрессии, характеристике линейной связи между переменными. (Свойства коэффициента корреляции).

Определить, существует какая - либо связь между результатами сдачи экзаменов.

Студент	Менеджмент	Математика
1	4	4
2	3	4
3	4	3
4	3	3
5	5	5
6	4	5
7	4	4
8	4	3
9	3	4
10	4	5
11	5	5
12	4	4
13	5	3
14	3	4

2.3. Построить модель зависимости затрат от объема выпуска продукции. Предлагаемые варианты моделей: y = ax + b; y = ax2 + bx + c.

Затраты	100	150	120	180	200	250
Объем выпуска	50	59	60	100	90	110

Задание 2.4.

1. Описать влияние факторов неопределенности и риска на процесс принятия решений.

2. Рациональные правила принятия решений в условиях неопределенности.

Вариант 9.

1.Теоретическая часть: «Экспертные методы принятия управленческих решений».

Область применения теоретико-игрового метода в процессе разработки решений.

1.1.Общая характеристика экспертных методов.

1.2.Метод сценариев и метод дерева решений.

2.Аналитическая часть:

2.1. Стальные прутья длиной 600 см необходимо разрезать на заготовки длиной 600, 240 и 504 см . Требуемое количество заготовок данного вида составляет соответственно 300, 120 и 252 см.

Возможные варианты разреза и величина отходов при каждом из них приведены в таблице:

Длина заготовки, см	Вариант разреза	
	1	2
100	24	8
150	8	8
350	6	24
Величина отходов, см	40	50

Определить, сколько прутьев по каждому из возможных вариантов следует разрезать, чтобы получить не менее нужного количества заготовок каждого вида при минимальных отходах.

2.2.Дать определение линейной регрессии. Характеристики линейной связи между переменными. (Свойства коэффициента корреляции).

Определить наличие какой - либо связи между уровнем выручки, расстоянием магазина от центра города и площадью магазина.

Выручка, млн. руб.	10	8	9	12	16	14	18
Расстояние от центра, км.	3,5	3	2,5	2	1,2	1,0	0,5
Площадь магазина, м2	100	150	200	90	150	200	300

2.3. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости выручки от расстояния по данным п.2.2. Рассмотреть 2 вида моделей:

$y = ax + b$; $y = ax2 + b$.

2.4. Принять решение по выбору посевной культуры в условиях неопределенности погодных условий. Вероятности погоды:

сухая Pc = 0,2; дождливая - 0,3; нормальная - 0,4; засуха - 0,1.

Эффективность посевных культур при различных вариантах погоды приведена в таблице:

Культура	Погода			
	Нормальная	Сухая	Дождливая	Засуха
Рис	380	200	500	80
Пшеница	450	380	100	130
Гречиха	290	200	50	100

Рожь	320	250	120	95

Вариант 10.

1.Теоретическая часть: «Качество и эффективность управленческих решений».

1.1. Содержание понятий качество, качество управленческой деятельности, качество управленческого решения.

1.2.Составляющие эффективности УР.

1.3.Оценка экономической эффективности УР.

2.Аналитическая часть:

2.1 Для производства продукции двух видов А и В используется три различных вида сырья. Каждый из видов сырья может быть использован в объеме, соответственно не большем, чем 600, 240 и 504 кг.

Нормы затрат каждого из видов сырья на единицу продукции данного вида и цена единицы продукции каждого вида приведены в таблице.

Вид сырья	Нормы затрат сырья (кг) на единицу продукции	
	изделие А	изделие В
1	24	8
2	8	8
3	6	24
Цена единицы продукции (руб.)	70	

Требуется определить план выпуска продукции, обеспечивающий максимальный ее выпуск в стоимостном выражении.

2.2. Дать определение линейной регрессии. Характеристики линейной связи между переменными. (Свойства коэффициента корреляции.)

Определить, существует ли какая-либо связь между уровнем собираемости налогов, расстоянием районов от административного центра и численностью населения районов.

Уровень собираемости налогов, ед.	0,8	0,6	0,75	0,5	0,4	0,4	0,5
Расстояние от административного центра, км.	3	7	5	9	11	13	15
Население, тыс. человек	5	3	5	2,5	2	1,5	2

2.3. Выбрать наиболее адекватную модель зависимости уровня собираемости налогов от расстояний до административного центра по данным Задания 2.2. Постулированные виды моделей:

y = ax + b; y = ax2 + bx +c.

2.4. Принять решение по выпуску телевизоров в условиях неопределенности условий обстановки, которые характеризуются различными состояниями спроса. Вероятности спроса:

P1 = 0,2; P2 =- 0,3; P3 = 0,4; P4 -= 0,1.

Эффективность выпуска продукции при различных вариантах обстановки приведена в таблице:

Вид телевизоров	Спрос, шт.			
	1001	1034	3562	4322
«Витязь-31»	380	260	520	100
«Витязь-41»	450	380	110	130
«Витязь-51»	300	200	40	100
«Витязь-61»	320	270	150	75

Тест

Выберите правильные ответы:

1. Принятие решений - это:

a)совокупность действий, определяющих направление управленческой деятельности;

b)выбор из множества наиболее предпочтительной альтернативы;

c)регламентируемая последовательность действий для достижения поставленной цели;

d)определение состояния объекта, предмета, явления или процесса управления посредством реализации комплекса управленческих процедур.

2. Управленческое решение - это:

a)конструктивное направление процессов управления;

b)совокупность методов и моделей, направленных на решение задач управления организацией;

c)метод изучения задач системы управления;

d)творческий акт субъекта управления, определяющий программу деятельности коллектива по эффективному разрешению проблемы.

3. Под технологией разработки (принятия) решений понимают:

a)совокупность последовательно повторяющихся действий, складывающихся из отдельных этапов, процедур, операций;

b)классификацию или упорядочение данных;

c)процесс накопления информации об объекте управления путем проведения наблюдений;

d)изучение схемы управления системы.

4. Основные функции управления - это:

a)коммуникация, исследование и оценка;

b)планирование, организация, мотивация и контроль;

c)комплекс средств и возможностей (информационных, экономических, людских и пр.), обеспечивающих успешное управление и достижение его результатов;

d)подбор персонала, ведение переговоров, исследование, мотивация.

5. Сетевая модель - это:

a)модель разработки комплекса ключевых положений, определяющих общую направленность управления;

b)модель, требующая максимально возможного учета всех аспектов проблемы в их взаимосвязи и целостности, выделения главного и существенного, определения характера связей между объектами;

c) модель выбора одной грани проблемы, учитывая ее актуальность или ресурсы;

d)модель, позволяющая графическим способом изобразить исследуемый процесс во времени, сохраняя существующую логическую взаимосвязь и последовательность, выполняемых работ.

6. Экономико-математическая модель:

a)представляет исследуемый объект — аналог, который ведет себя как реальный объект, но не выглядит таковым;

b)представляет то, что исследуется с помощью увеличенного или уменьшенного описания объекта или системы в том или ином масштабе;

c)представляет объект в формализованном виде, она позволяет на базе количественного анализа выявить количественные соотношения элементов объекта;

d)условный образ объекта, построенный для упрощения его исследования.

7. Эффективность управления - это:

a)одна из итоговых характеристик управления;

b)соотношение результата управленческой деятельности и затраченных ресурсов;

c)показатель деятельности отдельных исполнителей и руководителей;

d)совокупность функций управления, позволяющих формировать конкретную систему управления.

8. Неопределенность ситуации предполагает:

a)недостаточность сведений об исследовании функционального разделения труда;

b)недостаточность сведений о технологии принятия управленческих решений;

c)недостаточность сведений о составе и численности структурных подразделений на каждом уровне управления;

d)недостаточность сведений об условиях, в которых будет протекать деятельность, низкая степень предсказуемости, предвидения этих условий.

9. Проектирование систем управления осуществляется с целью:

a)анализа систем управления;

b)оптимизации систем управления;

c)изменения штатного расписания;

d)диагностики систем управления.

10. Проектирование управленческих решений необходимо в связи с:

a)совершенствованием организационной технологии;

b)исследованием целей организации;

c)мотивацией сотрудников;

d)исследованием функций организации.

11. Альтернатива – это:

a)один из возможных вариантов экономического поведения, сравниваемый с другим вариантом в целях выбора лучшего способа действий;

b)метод типа «мозговой атаки»;

c)правило действий, последовательность проведения вычислительных операций;

d)общенаучный подход к достижению цели.

12.Что такое проблема?

a)Кризисные ситуации в развитии управления.

b) Направление исследования.

c)Совокупность информации о состоянии системы.

d)Противоречие, требующее разрешения.

13. Что является главным в системном подходе к управлению?

a)возможность рассмотрения объекта управления как сложной системы с многообразными внутрисистемными связями между ее отдельными элементами и внешними связями с другими системами;

b)знание предмета исследования;

c)возможность имитационного моделирования процесса управления;

d)установление условий появления проблемы, ограничений и последствий решения.

14. Регламент управления – это:

a)рекомендация по эффективному использованию ЭВМ при разработке управленческих задач;

b)описание порядка управленческих решений, которым четко определяется , кто, когда и в каких условиях решает конкретные задачи и кто несет ответственность за их успешную реализацию;

c)комплекс моделей принятия решений в условиях имитационного моделирования;

d) выявление взаимосвязей между различными сторонами деятельности предприятий.

15. Что является управляющей подсистемой управления?

a)Ситуация.

b)Объект исполнения решения.

c)Субъект принятия решения.

d) Проблема.

16. По критерию определенности информации различают решения, принятые в условиях:

a) информации, наличия фактов.

b)определенности, вероятностной определенности, неопределенности.

c)систематизации фактов, изменения внешней среды.

d)неопределенности информации, методов разработки решений.

17. Чем определяется эффективность использования метода «мозгового штурма»?

a)Временным регулированием работы исследовательской группы.

b)Сочетанием методологии и организации работы исследовательской группы.

c)Организационными условиями реализации творческого потенциала каждого из членов исследовательской группы.

d)Подбором исследовательской группы.

18. Что является контролем?

a)Проверка соответствия наблюдаемого состояния объекта управления желаемому и необходимому состоянию.

b)Разрешение проблемы, выступающей в качестве предмета исследования.

c)Определение формулы практического действия по разрешению проблемы.

d) Нормы, уровни качества, которым должен соответствовать товар, материал.

19. Что является объектом исследования теории принятия решений?

a)Средства оптимизации исследования.

b)Проблемная ситуация.

c)Способы проведения исследования.

d) Способности менеджера.

20. Теория игр отражает:

a)неопределенность среды, выбор, риск;

b)некоторые характеристики поведения человека в условиях взаимодействия с другими людьми и со средой;

c)психологические представления о потребностях человека и его мотивации;

d) проблемы, не имеющие методики количественной оценки.

Вопросы к зачету по дисциплине для студентов

1.Значение, сущность и функции решений.

2.Интеллектуальная деятельность при разработке решений.

3.Информационное обеспечение решений и информационная безопасность.

4.Сочетание формального и неформального аспектов в разработке решений.

5.Классификация решений.

6.Типология решений.

7.Проблемы и их решение. Графическое изображение проблемной ситуации.

8.Свойства качественных решений

9.Условия и факторы качества решений.

10.Организационно-психологические предпосылки качества решений**.**

11.Технология разработки решений.

12.Моделирование процесса разработки решений.

13.Разновидности математических моделей и их использование.

14.Использование технических средств в процессе моделирования.

15.Методология процесса разработки решений.

16.Организация разработки решений.

17.Организация и эффективность использования экспертных оценок.

18.Взаимосвязь целей и решений.

19.Альтернативы достижения целей и выбор решения.

20.Стратегические и тактические решения, их особенности и взаимосвязь.

21.Выявление управляемых факторов и определение альтернатив.

22.Сравнение альтернатив и выбор решения.

23.Анализ альтернатив при разработке групповых решений.

Вопросы к экзамену по дисциплине для студентов

1.Воздействия факторов внешней среды на функционирование предприятия.

2.Элементы внутренней среды предприятия.

3.Классификация ситуаций и проблем.

4.Прогнозирование состояния внешней среды.

5.Источники и виды неопределенности.

6.Риск и его разновидности.

7.Анализ и оценка последствий риска.

8.Разработка решений при неопределенности ситуации.

9.Оценка степени риска.

10.Организация выполнения принятых решений.

11.Значение, функции и виды контроля.

12.Методы контроля и механизм его осуществления.

13.Решения как инструмент изменений в функционировании и развитии предприятий. Особенности оценки эффективности решений.

14.Методологические подходы к оценке эффективности решений.

15.Сущность и виды ответственности.

7.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Требования к написанию реферата

Продукт самостоятельной работы бакалавра, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов (учебно-исследовательской) темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а также собственные взгляды на нее.

Реферат должен быть структурирован (по главам, разделам, параграфам) и включать разделы: введение, основная часть, заключение, список использованных источников. В зависимости от тематики реферата к нему могут быть оформлены приложения, содержащие документы, иллюстрации, таблицы, схемы и т.д. Объем реферата – 15-20 страниц печатного текста, включая титульный лист, введение, заключение и список литературы.

Его задачами являются:

1. Формирование умений самостоятельной работы с источниками литературы, их систематизация;

2. Развитие навыков логического мышления;

3. Углубление теоретических знаний по проблеме исследования.

При оценке реферата используются следующие критерии:

- новизна текста;

- обоснованность выбора источника;

- степень раскрытия сущности вопроса;

- соблюдения требований к оформлению.

Критерии оценивания реферата:	
«отлично»	Выполнены все требования к написанию и защите реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.
«хорошо»	Основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; невыдержан объём реферата; имеются

	упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.
«удовлетвори-тельно»	Имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод.
«неудовлетво-рительно»	Тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное не понимание проблемы.

Тематика рефератов выдается преподавателем в конце семинарского занятия.

Требования к контрольной работе

Контрольная работа представляет собой один из видов самостоятельной работы обучающихся. По сути – это изложение ответов на определенные теоретические вопросы по учебной дисциплине, а также решение практических задач. Контрольные проводятся для того, чтобы развить у обучающихся способности к анализу научной и учебной литературы, умение обобщать, систематизировать и оценивать практический и научный материал, укреплять навыки овладения понятиями определенной науки и т. д.

При оценке контрольной преподаватель руководствуется следующими критериями:

-работа была выполнена автором самостоятельно;

-обучающийся подобрал достаточный список литературы, который необходим для осмысления темы контрольной;

-автор сумел составить логически обоснованный план, который соответствует поставленным задачам и сформулированной цели;

-обучающийся проанализировал материал;

-контрольная работа отвечает всем требованиям четкости изложения и аргументированности, объективности и логичности, грамотности и корректности;

-обучающийся сумел обосновать свою точку зрения;

-контрольная работа оформлена в соответствии с требованиями;

-автор защитил контрольную и успешно ответил на все вопросы преподавателя.

Контрольная работа, выполненная небрежно, не по своему варианту, без соблюдения правил, предъявляемых к ее оформлению, возвращается без проверки с указанием причин, которые доводятся до обучающегося. В этом случае контрольная работа выполняется повторно.

Вариант контрольной работы выдается в соответствии с порядковым номером в списке магистрантов.

Критерии оценки знаний при написании контрольной работы

Отметка «отлично» выставляется обучающемуся, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов контрольной работы и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Отметка «хорошо» выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Отметка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный,

разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на контрольную работу тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Отметка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на контрольную работу вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания.

Требования к курсовой работе

Курсовая работа по дисциплине должна отражать проблемные вопросы и современные достижения отечественной и зарубежной практики.

Материалы и содержание курсовой работы должны основываться на теоретических положениях и фактических материалах, исходить из реальной действительности и практики. Она должна свидетельствовать об умении автора исследовать проблемы по теме курсовой работы, формулировать и аргументировано обосновывать выдвигаемые положения и тезисы, делать обобщающие выводы и заключения, обосновывать практические рекомендации. Курсовое исследование – творческий труд, результатом которого может быть и нетрадиционный, оригинальный взгляд на поставленную проблему, исследование которой может привести к неожиданным открытиям. В процессе выполнения курсовой работы обучающийся проявляет свою научно-исследовательскую зрелость, готовность к практическому применению приобретенных знаний, квалифицированному решению профессиональных проблем.

Выполнение курсовой работы осуществляется под непосредственным контролем руководителя. После завершения работы обучающийся сдает ее на кафедру. Руководитель определяет ее соответствие требованиям и дает свое заключение о возможности допустить ее к защите. Далее устанавливается дата и время ее защиты. При выставлении оценки за курсовую работу учитываются следующие факторы:

-объем и качество выполнения курсовой работы;

- оригинальность и самостоятельность решения поставленных задач;

- глубина знаний по выбранной теме;

- умение излагать результаты, объяснять источники данных, ориентироваться в законодательных и нормативных документах по данной теме;

способность обосновывать и защищать принятые решения, отвечать на заданные при защите вопросы как теоретического, так и практического характера.

Показатели и критерии выставления оценок при защите курсовой работы

Показатель оценки	**Элемент показателя оценки**	**Критерии выставления оценки**		
		Неудовлетворительно	**Удовлетворительно**	**Хорошо**
Концепция	Актуальность	Цель, задачи, предмет и объект исследования не сформулированы.	Неверно сформулированы цель, задачи, предмет и объект исследования.	Имеются неточнос формулировке цел предмета и объек исследования.
	Обоснованность	Отсутствует какое-либо обоснование решения задачи работы.	Концепция решения задачи (проблемы) проработана на уровне предположений, не полностью отражает тему работы.	Концепция решен (проблемы) в осно обоснована и отра работы. Собственн обучающегося по

			Собственная позиция обучающегося по рассматриваемому кругу вопросов не просматривается.	рассматриваемом вопросов просмат слабо.
	Глубина изученности задачи (проблемы)	Проблема не изучена.	Низкая степень глубины изученности задачи работы (проблемы) на основе простой констатации фактов.	Средняя степень изученности зада (проблемы) на осн поверхностно проведенного анализа факторов
	Полнота изученности задачи (проблемы)	При изучении задачи работы (проблемы) использовались неактуальные и неофициальные источники из сети Интернет.	Низкая степень полноты изученности задачи работы (проблемы) на основе только отечественных источников. Нормативные документы изучены недостаточно.	Средняя степень изученности зада (проблемы) на осн отечественных ис нормативных доку лучшего опыта.
Выполнение	Системность раскрытия темы	Последовательность и содержание не отражают концепцию работы.	Последовательность и содержание слабо отражают концепцию работы. Структурные элементы работы не сбалансированы, отсутствует логическая связь между разделами пояснительной записки.	Концепция работы Отсутствует логич между некоторым работы.
	Аргументация решений и методов	Отсутствует какая-либо аргументация решений и методов.	В работе не отражены современный уровень и тенденции отрасли. Предлагаемые решения и методы трудно реализуемы в условиях конкретной организации. Выводы слабо аргументированы.	В работе не в полн отражены совреме уровень и тенден Большинство пред решений и методо обоснованы с учет поставленных цел условиях конкрет организации. Боль выводов аргумент
	Новизна решений и методов	Отсутствуют какие-либо признаки адекватных решений и методов.	Используемые проектные управленческие, экономические решения и методы в основном типовые.	Имеются признаки проектных управл экономических ре методах.
	Стиль и язык изложения	В тексте имеются грубые нарушения орфографии и пунктуации, стиль изложения - разговорный.	В тексте имеют место обороты разговорной речи, имеются орфографические и пунктуационные ошибки.	Текст в основном научно-техническ имеют место орфо и пунктуационные
	Оформление	В оформлении работы допущены грубые нарушения требований соответствующих методических указаний.	В оформлении работы допущены нарушения требований соответствующих методических указаний.	Оформление рабо основном соответс требованиям мето указаний.
Результаты	Соответствие поставленным целям	Результаты не достигнуты.	Результаты достигнуты наполовину, причинно-следственные связи просматриваются слабо. Имеются ошибки в терминологии, процедурные ошибки, необоснованность и неактуальность ссылок на нормативные документы.	Большинство резу соответствуют по целям, между пол результатами и це прослеживаются п следственные свя Некоторые предло решения трудны д восприятия, метод трудоемки. Имеются отдельны

				терминологически неточности, некот на нормативные д недостаточно обо актуальны.
	Оценка рецензента	Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо
	Готовность к профессиональной деятельности	Отсутствует готовность к профессиональной деятельности.	Продемонстрирована недостаточная готовность к профессиональной деятельности.	Продемонстриров частичная готовно профессиональной деятельности.
	Доклад и презентация	Доклад и презентация не структурированы и не отражают результаты. Презентация сопровождается чтением текста слайдов. Регламент доклада не соблюдается.	Доклад и презентация слабо структурированы, неполно отражают содержание задачи (проблемы) и полученные результаты. Обучающийся демонстрирует слабые знания по теме работы, слабо ориентируется в представленном материале. Презентация сопровождается чтением текста слайдов. Регламент доклада не соблюдается.	Доклад и презента основном отражак содержание задач (проблемы), пути полученные резул Обучающийся дем недостаточно глуб по теме работы, с ориентируется в м Регламент доклад соблюдается.
	Ответы на вопросы	Нет ответов.	В ответах допущены ошибки, неточности. Правильные ответы даны только при наводящих вопросах.	На отдельные воп неполные ответы.

Требования к выполнению тестового задания

Тестирование является одним из основных средств формального контроля качества обучения. Это метод, основанный на стандартизированных заданиях, которые позволяют измерить психофизиологические и личностные характеристики, а также знания, умения и навыки испытуемого.

Основные принципы тестирования, следующие:

− связь с целями обучения - цели тестирования должны отвечать критериям социальной полезности и значимости, научной корректности и общественной поддержки;

− объективность - использование в педагогических измерениях этого принципа призвано не допустить субъективизма и предвзятости в процессе этих измерений;

− справедливость и гласность - одинаково доброжелательное отношение ко всем обучающимся, открытость всех этапов процесса измерений, своевременность ознакомления обучающихся с результатами измерений;

− систематичность – систематичность тестирований и самопроверок каждого учебного модуля, раздела и каждой темы; важным аспектом данного принципа является требование репрезентативного представления содержания учебного курса в содержании теста;

- гуманность и этичность - тестовые задания и процедура тестирования должны исключать нанесение какого-либо вреда обучающимся, не допускать ущемления их по национальному, этническому, материальному, расовому, территориальному, культурному и другим признакам;

Важнейшим является принцип, в соответствии с которым тесты должны быть построены по методике, обеспечивающей выполнение требований соответствующего федерального государственного образовательного стандарта.

В тестовых заданиях используются четыре типа вопросов:

− закрытая форма - является наиболее распространенной и предлагает несколько альтернативных ответов на поставленный вопрос. Например, обучающемуся задается вопрос, требующий альтернативного ответа «да» или «нет», «является» или «не является», «относится» или «не относится» и т.п. Тестовое задание, содержащее вопрос в закрытой форме, включает в себя один или несколько правильных ответов и иногда называется выборочным заданием. Закрытая форма вопросов используется также в тестах-задачах с выборочными ответами. В тестовом задании в этом случае сформулированы условие задачи и все необходимые исходные данные, а в ответах представлены несколько вариантов результата решения в числовом или буквенном виде. Обучающийся должен решить задачу и показать, какой из представленных ответов он получил.

− открытая форма - вопрос в открытой форме представляет собой утверждение, которое необходимо дополнить. Данная форма может быть представлена в тестовом задании, например, в виде словесного текста, формулы (уравнения), графика, в которых пропущены существенные составляющие - части слова или буквы, условные обозначения, линии или изображения элементов схемы и графика. Обучающийся должен по памяти вставить соответствующие элементы в указанные места («пропуски»).

− установление соответствия - в данном случае обучающемуся предлагают два списка, между элементами которых следует установить соответствие;

− установление последовательности - предполагает необходимость установить правильную последовательность предлагаемого списка слов или фраз.

Критерии оценки знаний при проведении тестирования

Отметка «отлично» выставляется при условии правильного ответа не менее чем 85% тестовых заданий;

Отметка «хорошо» выставляется при условии правильного ответа не менее чем 70 % тестовых заданий;

Отметка «удовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа не менее 50 %;

Отметка «неудовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа менее чем на 50 % тестовых заданий. Результаты текущего контроля используются при проведении промежуточной аттестации.

Критерии оценки знаний на зачете

Форма проверки знаний, умений и навыков, приобретенных обучающимися в процессе усвоения учебного материала лекционных, практических и семинарских занятий по дисциплине. Проведение зачета организуется на последней неделе семестра до начала экзаменационной сессии в соответствии с утвержденным расписанием занятий. Зачет принимается преподавателем, читающим лекции по данной дисциплине. Экзаменатор может проставить зачет без опроса или собеседования тем обучающимся, которые активно участвовали в семинарских занятиях.

«Зачтено» - выставляется при условии, если студент показывает хорошие знания изученного учебного материала; самостоятельно, логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса; полностью раскрывает смысл предлагаемого вопроса; владеет основными терминами и понятиями изученного курса; показывает умение переложить теоретические знания на предполагаемый практический опыт.

«Не зачтено» - выставляется при наличии серьезных упущений в процессе изложения учебного материала; в случае отсутствия знаний основных понятий и определений курса или присутствии большого количества ошибок при интерпретации основных определений; если студент показывает значительные затруднения при ответе на предложенные основные и

дополнительные вопросы; при условии отсутствия ответа на основной и дополнительный вопросы.

Критерии оценки знаний на экзамене

Экзамен может проводиться вформе устного опроса побилетам (вопросам) или без билетов, с предварительной подготовкой илибез подготовки, поусмотрению преподавателя. Экзаменатор вправе задавать вопросы сверх билета, а также, помимо теоретических вопросов, давать задачи попрограмме данного курса. Экзаменационные билеты (вопросы) утверждаются назаседании кафедры иподписываются заведующим кафедрой. Вбилете должно содержаться неболее трех вопросов. Комплект экзаменационных билетов подисциплине должен содержать25—30 билетов. Экзаменатор может проставить экзамен без опросаили собеседования тем магистрантам, которые активно участвовали всеминарских занятиях.

Отметка «отлично» - магистрант глубоко и прочно усвоил весь программный материал, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно его излагает, тесно увязывает теорию с практикой. Магистрант не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с задачами, заданиями и другими видами применения знаний, показывает знания законодательного и нормативно-технического материалов, правильно обосновывает принятые решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ, обнаруживает умение самостоятельно обобщать и излагать материал, не допуская ошибок.

Отметка «хорошо» - магистрант твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, может правильно применять теоретические положения и владеет необходимыми навыками при выполнении практических заданий.

Отметка «удовлетворительно» - магистрант усвоил только основной материал, но не знает отдельных деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушает последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения в выполнении практических заданий.

Отметка «неудовлетворительно» **-** магистрант не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями выполняет практические работы.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

8.1. Основная литература

Название	Ссылка
Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 227 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20621. - ISBN 978-5-16-011735-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1897693	https://znanium.ru/catalog/document?id=417584
Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А. В. Барышев. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 164 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_59f18fd67a54e9.78575180. - ISBN 978-5-16-017919-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1870407 (	https://znanium.ru/catalog/document?id=421282

8.2. Дополнительная литература

Название	Ссылка
Управление изменениями [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Н.Г. Маськова и др. – Майкоп: Магарин О.Г., 2013. – 158 с.	http://lib.mkgtu.ru:8002/utils/libdata.php?id=2100002270&DOK=039B3D&BASE=000530
Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 227 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20621. - ISBN 978-5-16-011735-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1897693	https://znanium.ru/catalog/document?id=417584
Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А. В. Барышев. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 164 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_59f18fd67a54e9.78575180. - ISBN 978-5-16-017919-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1870407 (	https://znanium.ru/catalog/document?id=421282
Орлов,, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. - Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. - 826 с. - ЭБС IPR SMART. - URL: https://www.iprbookshop.ru/117047.html. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-4497-1467-1	https://www.iprbookshop.ru/117047.html

8.3. Информационно-телекоммуникационные ресурсы сети «Интернет»

Znanium.com. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / ООО "Научно-издательский центр Инфра-М". – Москва, 2011 - – URL: http://znanium.com/catalog (дата обновления: 06.06.2019). - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. Фонд ЭБС формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. http://znanium.com/catalog/ IPRBooks. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / Общество с ограниченной ответственностью Компания "Ай Пи Ар Медиа". – Саратов, 2010 - . – URL: http://www.iprbookshop.ru/586.html - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст электронный. Является распространенным образовательным электронным ресурсом для высших и средних специальных учебных заведений, научно-исследовательских институтов, публичных библиотек, приобретающих корпоративный доступ

для своих обучающихся, преподавателей и т.д. ЭБС включает учебную и научную литературу по направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования. http://www.iprbookshop.ru/586.html eLIBRARY.RU. : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2000. - . – URL: https://elibrary.ru/defaultx.asp. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. Платформа eLIBRARY.RU была создана в 1999 году по инициативе Российского фонда фундаментальных исследований для обеспечения российским ученым электронного доступа к ведущим иностранным научным изданиям. С 2005 года eLIBRARY.RU начала работу с русскоязычными публикациями и ныне является ведущей электронной библиотекой научной периодики на русском языке в мире. https://elibrary.ru/defaultx.asp Министерство экономического развития Российской Федерации : официальный сайт. – Москва. – Обновляется в течении суток. – URL: https://www.economy.gov.ru/. - Текст: электронный. https://www.economy.gov.ru/ ЭСМ. Экономика Социология Менеджмент : федеральный образовательный портал. – Москва. – URL: http://ecsocman.hse.ru/. - Текст: электронный.Цель проекта – создать крупный дискуссионный ресурс по социологии, экономике, менеджменту, способствовать научной коммуникации и формированию профессионального сообщества. На сайте представлены учебные пособия, методические материалы монографии, статьи по экономике, социологии, менеджменту, государственному управлению, философии. http://ecsocman.hse.ru/ Корпоративный менеджмент : [сайт]. – Москва, 1998. - . – URL: https://www.cfin.ru/ (Дата обращения) – Текст электронный.На сайте собрана справочная и методическая информация, аналитика и практические примеры по управлению компаниями, инвестициям, оценке, финансам. Библиотека сайта крупнейшее и старейшее собрание подобных публикаций в свободном доступе. Среди них - аналитические статьи ведущих консалтинговых компаний и корпораций, фрагменты и полные тексты книг, избранные публикации журналов, курсы лекций, бизнес-планы предприятий, руководства, ссылки на другие источники информации. Обзоры существующих методик, практик применения тех или иных подходов, комментарии и дополнения к общеизвестным бизнес-технологиям. https://www.cfin.ru/ Министерство экономического развития и торговли Республики Адыгея // Республика Адыгея : официальный сайт исполнительных органов государственной власти. – Майкоп. – Обновляется ежедневно. – URL: http://www.adygheya.ru/ministers/departments/ministerstvo-ekonomicheskogo-razvitiya-i-torgovli/. - Текст: электронный. http://www.adygheya.ru/ministers/departments/ministerstvo-ekonomicheskogo-razvitiya-i-torgovli/

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

В процессе подготовки письменной работы (курсовой работы, реферата, эссе, контрольной работы) студенты имеют возможность обосновать свое понимание темы, внести свои предложения. При подготовке письменной работы целесообразно придерживаться следующей схемы изучения вопросов:

-уяснение (осмысление), с учетом полученных в университете знаний, избранной темы письменной работы;

-подбор (поиск) необходимой научной, справочной, учебной литературы, статистических и социологических сведений, законодательных и иных нормативных правовых актов, а также иных источников;

-анализ и систематизация собранных по теме работы материалов;

-подготовка плана написания работы;

-написание текста работы в объеме, определяемом видом работы: курсовая работа – 25-30 стр.; реферат – 10-15 стр.; эссе – 7-8 стр.; контрольная работа – 3-5 стр.

-оформление рукописи работы в соответствии с предъявляемыми требованиями (оформление титульного листа, сносок, библиографии).

При сборе материалов для написания работы важно ориентироваться как на современные новейшие литературные источники, так и на предшествующие последних 5-15 лет.

В ходе анализа и систематизации имеющихся по теме материалов намечается структура работы. Целесообразно план работы согласовать с научным руководителем, предложив для обсуждения несколько вариантов. В соответствии с согласованным планом осуществляется группировка материалов по главам, параграфам либо по пунктам и их систематизация, т.е. расположение в определенной логической последовательности. Рубрики или иные выделения в тексте должны акцентировать внимание на важных, узловых аспектах темы, выводах, рекомендациях, предложениях.

Написание работы осуществляется самостоятельно путем творческого изложения собранных научных материалов и нормативных источников. При использовании идей, выводов либо текстового материала (цитат) других авторов необходимо делать ссылку на соответствующее издание, где содержатся используемые идеи и материалы. Подготовленная рукопись требует повторного прочтения, критической оценки материала, с целью выявления наиболее слабых, отвлеченно-описательных, недостаточно аргументированных моментов, а также тех частей текста, содержание которых выходит за пределы темы письменной работы. Одновременно осуществляется литературная правка, проверяется правильность написания выходных данных (для научной работы - точное указание фамилии, имени, отчества автора (ов), название научного труда, место издания, название издательства, год издания, номера страниц. Уточняется правильность оформления работы, написания научно-справочного аппарата в тексте и в конце письменной работы.

Письменные работы оформляются на стандартной бумаге А4. Текст печатается через полтора интервала и только с одной стороны листа. Сноски оформляются внизу страницы через один интервал или в квадратных скобках в тексте работы. Необходимо соблюдать следующие размеры полей: левое – 30 мм., правое –10 мм., верхнее и нижнее –20 мм. Шрифт: Times New Roman. 14 кегль для основного текста и 10 кегль для сносок внизу страницы.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

10.1. Перечень необходимого программного обеспечения

Название
1С Предприятие 8.3 - учебная версия Свободная лицензия
7-Zip Свободная лицензия
Антивирус kaspersky endpoint security Лицензионный договор от 17.02.2021 № 203-20122401
ГИС-Стандарт Лицензионный договор №351 от 26.12.2020 г.

10.2. Перечень необходимых информационных справочных систем:

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечным системам:

Название
Znanium.com. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / ООО 'Научно-издательский центр Инфра-М'. – Москва, 2011 - – URL: http://znanium.com/catalog (дата обновления: 06.06.2019). - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. Фонд ЭБС формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. http://znanium.com/catalog/
IPRBooks. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / Общество с ограниченной ответственностью Компания 'Ай Пи Ар Медиа'. – Саратов, 2010 - . – URL: http://www.iprbookshop.ru/586.html - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст электронный. Является распространенным образовательным электронным ресурсом для высших и средних специальных учебных заведений, научно-исследовательских институтов, публичных библиотек, приобретающих корпоративный доступ для своих обучающихся, преподавателей и т.д. ЭБС включает учебную и научную литературу по направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования. http://www.iprbookshop.ru/586.html
Национальная электронная библиотека (НЭБ) : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры Российской Федерации, Российская государственная библиотека. – Москва, 2004 - – URL: https://нэб.рф/. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. НЭБ - проект Российской государственной библиотеки. Начиная с 2004 г. Проект Национальная электронная библиотека (НЭБ) разрабатывается ведущими российскими библиотеками при поддержке Министерства культуры Российской Федерации. Основная цель НЭБ - обеспечить свободный доступ гражданам Российской Федерации ко всем изданным, издаваемым и хранящимся в фондах российских библиотек изданиям и научным работам, – от книжных памятников истории и культуры, до новейших авторских произведений. В настоящее время проект НЭБ включает более 1.660.000 электронных книг, более 33.000.000 записей каталогов.РОССИЙСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА (РНБ) : сайт / Российская национальная библиотека. - Москва : РНБ, 1998. - URL: http://nlr.ru/. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. '... одна из крупнейших в мире и вторая по величине фондов в Российской Федерации – служит российской культуре и науке, хранит национальную память, способствует просвещению населяющих Россию народов и распространению идей гуманизма. ... В фондах Библиотеки хранится более 38,6 млн экз. произведений печати и иных информационных ресурсов, в том числе и на электронных носителях, доступных широкому кругу пользователей. Ежегодно РНБ посещает около 850 тыс. читателей, которым выдается до 5 млн изданий, к ее электронным ресурсам обращаются за год свыше 10 млн удаленных пользователей. ... Сохраняя культурную и историческую преемственность, верность библиотечным традициям, заложенным еще в Императорской Публичной библиотеке, РНБ сегодня — современное информационное учреждение, оснащенное новейшим оборудованием и своевременно отвечающее на насущные вызовы времени.' (цитата с сайта РНБ: http://nlr.ru/nlr_visit/RA1162/rnb-today) https://нэб.рф/
eLIBRARY.RU. : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2000. - . – URL: https://elibrary.ru/defaultx.asp - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. Платформа eLIBRARY.RU была создана в 1999 году по инициативе Российского фонда фундаментальных исследований для обеспечения российским ученым электронного доступа к ведущим иностранным научным изданиям. С 2005 года eLIBRARY.RU начала работу с русскоязычными публикациями и ныне является ведущей электронной библиотекой научной периодики на русском языке в мире. https://elibrary.ru/defaultx.asp
CYBERLENINKA : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2014. - . – URL: https://cyberleninka.ru/ - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. КиберЛенинка - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии, повышение цитируемости российской науки и построение инфраструктуры знаний. https://cyberleninka.ru/
Периодические издания доступные обучающимся и сотрудникам ФГБОУ ВО МГТУ по подписке и на основании контрактов и лицензионных соглашений. /index.php/resursy/37-periodicheskie-izdaniya
Министерство экономического развития Российской Федерации : официальный сайт. – Москва. – Обновляется в течении суток. – URL: https://www.economy.gov.ru/. - Текст: электронный. https://www.economy.gov.ru/

Название
Министерство экономического развития и торговли Республики Адыгея // Республика Адыгея : официальный сайт исполнительных органов государственной власти. – Майкоп. – Обновляется ежедневно. – URL: http://www.adygheya.ru/ministers/departments/ministerstvo-ekonomicheskogo-razvitiya-i-torgovli/. - Текст: электронный. http://www.adygheya.ru/ministers/departments/ministerstvo-ekonomicheskogo-razvitiya-i-torgovli/
ЭСМ. Экономика Социология Менеджмент : федеральный образовательный портал. – Москва. – URL: http://ecsocman.hse.ru/. - Текст: электронный.Цель проекта – создать крупный дискуссионный ресурс по социологии, экономике, менеджменту, способствовать научной коммуникации и формированию профессионального сообщества. На сайте представлены учебные пособия, методические материалы монографии, статьи по экономике, социологии, менеджменту, государственному управлению, философии. http://ecsocman.hse.ru/
Корпоративный менеджмент : [сайт]. – Москва, 1998. - . – URL: https://www.cfin.ru/ (Дата обращения) – Текст электронный.На сайте собрана справочная и методическая информация, аналитика и практические примеры по управлению компаниями, инвестициям, оценке, финансам. Библиотека сайта крупнейшее и старейшее собрание подобных публикаций в свободном доступе. Среди них - аналитические статьи ведущих консалтинговых компаний и корпораций, фрагменты и полные тексты книг, избранные публикации журналов, курсы лекций, бизнес-планы предприятий, руководства, ссылки на другие источники информации. Обзоры существующих методик, практик применения тех или иных подходов, комментарии и дополнения к общеизвестным бизнес-технологиям.Журнал об инновационной деятельности 'ИННОВАЦИИ' (© 1997-2022. Журнал «Инновации» при содействии СПбГЭТУ «ЛЭТИ») : сайт. – URL: https://maginnov.ru/ru/zhurnal/. - Текст: электронный.Издание 'Инноватика и экспертиза' (© ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ 2014—2022) : сайт. – . – URL: https://inno-exp.ru/about/. - Текст: электронный. https://www.cfin.ru/

Для обучающихся обеспечен доступ (удаленный доступ) к следующим современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам:

Название
Znanium.com. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / ООО 'Научно-издательский центр Инфра-М'. – Москва, 2011 - – URL: http://znanium.com/catalog (дата обновления: 06.06.2019). - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. Фонд ЭБС формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. http://znanium.com/catalog/
IPRBooks. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / Общество с ограниченной ответственностью Компания 'Ай Пи Ар Медиа'. – Саратов, 2010 - . – URL: http://www.iprbookshop.ru/586.html - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст электронный. Является распространенным образовательным электронным ресурсом для высших и средних специальных учебных заведений, научно-исследовательских институтов, публичных библиотек, приобретающих корпоративный доступ для своих обучающихся, преподавателей и т.д. ЭБС включает учебную и научную литературу по направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования. http://www.iprbookshop.ru/586.html
Национальная электронная библиотека (НЭБ) : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры Российской Федерации, Российская государственная библиотека. – Москва, 2004 - – URL: https://нэб.рф/. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. НЭБ - проект Российской государственной библиотеки. Начиная с 2004 г. Проект Национальная электронная библиотека (НЭБ) разрабатывается ведущими российскими библиотеками при поддержке Министерства культуры Российской Федерации. Основная цель НЭБ - обеспечить свободный доступ гражданам Российской Федерации ко всем изданным, издаваемым и хранящимся в фондах российских библиотек изданиям и научным работам, – от книжных памятников истории и культуры, до новейших авторских произведений. В настоящее время проект НЭБ включает более 1.660.000 электронных книг, более 33.000.000 записей каталогов.РОССИЙСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА (РНБ) : сайт / Российская национальная библиотека. - Москва : РНБ, 1998. - URL: http://nlr.ru/. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. '... одна из крупнейших в мире и вторая по величине фондов в Российской Федерации – служит российской культуре и науке, хранит национальную память, способствует просвещению населяющих Россию народов и распространению идей гуманизма. ... В фондах Библиотеки хранится более 38,6 млн экз. произведений печати и иных информационных ресурсов, в том числе и на электронных носителях, доступных широкому кругу пользователей. Ежегодно РНБ посещает около 850 тыс. читателей, которым выдается до 5 млн изданий, к ее электронным ресурсам обращаются за год свыше 10 млн удаленных пользователей. ... Сохраняя культурную и историческую преемственность, верность библиотечным традициям, заложенным еще в Императорской Публичной библиотеке, РНБ сегодня — современное информационное учреждение, оснащенное новейшим оборудованием и своевременно отвечающее на насущные вызовы времени.' (цитата с сайта РНБ: http://nlr.ru/nlr_visit/RA1162/rnb-today) https://нэб.рф/
eLIBRARY.RU. : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2000. - . – URL: https://elibrary.ru/ - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. Платформа eLIBRARY.RU была создана в 1999 году по инициативе Российского фонда фундаментальных исследований для обеспечения российским ученым электронного доступа к ведущим иностранным научным изданиям. С 2005 года eLIBRARY.RU начала работу с русскоязычными публикациями и ныне является ведущей электронной библиотекой научной периодики на русском языке в мире. https://elibrary.ru/defaultx.asp
CYBERLENINKA : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2014. - . – URL: https://cyberleninka.ru/ - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. КиберЛенинка - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии, повышение цитируемости российской науки и построение инфраструктуры знаний. https://cyberleninka.ru/

Название
Периодические издания доступные обучающимся и сотрудникам ФГБОУ ВО МГТУ по подписке и на основании контрактов и лицензионных соглашений. URL: https://lib.mkgtu.ru/index.php/resursy/37-periodicheskie-izdaniya
Министерство экономического развития Российской Федерации : официальный сайт. – Москва. – Обновляется в течении суток. – URL: https://www.economy.gov.ru/. - Текст: электронный. https://www.economy.gov.ru/
Министерство экономического развития и торговли Республики Адыгея // Республика Адыгея : официальный сайт исполнительных органов государственной власти. – Майкоп. – Обновляется ежедневно. – URL: http://www.adygheya.ru/ministers/departments/ministerstvo-ekonomicheskogo-razvitiya-i-torgovli/. - Текст: электронный. http://www.adygheya.ru/ministers/departments/ministerstvo-ekonomicheskogo-razvitiya-i-torgovli/
ЭСМ. Экономика Социология Менеджмент : федеральный образовательный портал. – Москва. – URL: http://ecsocman.hse.ru/. - Текст: электронный.Цель проекта – создать крупный дискуссионный ресурс по социологии, экономике, менеджменту, способствовать научной коммуникации и формированию профессионального сообщества. На сайте представлены учебные пособия, методические материалы монографии, статьи по экономике, социологии, менеджменту, государственному управлению, философии. http://ecsocman.hse.ru/

11. Описание материально-технической базы необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Наименования специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения ауд. 5-5-21, адрес: 385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Жуковского/ ул. Пролетарская, дом № 30/дом № 234 (385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Жуковского, дом №30/ ул. Пролетарская, дом №234, стр. 1), Учебный корпус № 5.	Учебная мебель на 28 посадочных мест, доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран)	Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095.Офисный пакет Microsoft office 2016 Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765
Аудитория для практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций. Текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенные оборудованием и техническими средствами, ауд. 5-5-22, адрес: 385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Жуковского/ ул. Пролетарская, дом № 30/дом № 234 (385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Жуковского, дом №30/ ул. Пролетарская, дом №234, стр. 1), Учебный корпус № 5	Учебная мебель на 28 посадочных мест, доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран)	Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095.Офисный пакет Microsoft office 2016 Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765
Помещение для самостоятельной работы обучающихся: 1-Читальный зал ФГБОУ ВО «МГТУ», адрес: 385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Первомайская, дом № 191, Здание учебного корпуса	Мебель на 150 посадочных мест, компьютерное оснащение с выходом в Интернет на 30 посадочных мест, специализированная мебель (стулья, столы, шкафы, шкафы выставочные), мультимедийное оборудование, оргтехника (принтеры, сканеры, ксерокс)	Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095.Офисный пакет Microsoft office 2016 Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765