Аннотация

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Задорожная Людмила Ивановна
Должность: Проректор по учебной работе
Дата подписания: 01.09.2026 15:03:25
Уникальный программный ключ:
faa404d1aeb2a023b5f4a331ee5ddc540496512d

рабочей программы учебной дисциплины "*Б1.О.39 Управление таможенными органами*"

направления подготовки бакалавров "*38.05.02 Таможенное дело*"

профиль подготовки "*Товароведение и экспертиза в таможенном деле*"

программа подготовки "*специалист таможенного дела*"

Цели и задачи учебной дисциплины (модуля)

Целями освоения дисциплины «Управление таможенными органами» являются:

раскрытие закономерностей управления таможенными органами, определение форм, методов, механизмов управления таможенной деятельностью.

Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие **задачи:**

– ознакомление с теоретико-методологическими основами управления таможенными органами;

– формирование теоретических и практических знаний в области управления таможенными органами.

Основные блоки и темы дисциплины

Раздел дисциплины
1.1. Организационные и методологические основы управления таможенными органами.
1.2. Эволюционный механизм институционального управления. Базовые положения по управлению таможенными органами России
1.3. Интеграция России в глобальные мировые экономические процессы
1.4. Управление развитием таможенных органов России
1.5. Метатехнологии управления таможенными органами России
2.1. Критерии и показатели оценки деятельности таможенных органов России
2.2. Оперативное и тактическое управление – оптимизация организационно-функциональной структуры таможенных органов
2.3. Основные положения стратегического управления таможенными органамиНравственный облик сотрудника таможенной службы.
Промежуточная аттестация

Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина «Управление таможенными органами» относится к базовой части ОП.

Для изучения дисциплины необходимо обладать знаниями, полученными при изучении следующих дисциплин: «Введение в специальность», «Основы таможенного дела», а также дисциплин «Управление персоналом в таможенных органах», модуля «Управление таможенным делом».

Учебная дисциплина «Управление таможенными органами» является предшествующей для дисциплины: «Управление таможенной деятельностью» модуля «Управление таможенным делом».

В результате изучения дисциплины бакалавр должен обладать следующими компетенциями:

ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и

их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.1 Определяет место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления		
основы теории государственного управления, место и роль ФТС России в системе государственного управления.	определять место и роль таможенных органов в системе государственного управления.	инструментами решения практических задач подготовки и принятия управленческих решений в таможенном деле.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.2 Разрабатывает программы развития таможенных органов, планирует деятельность их структурных подразделений, осуществляет контроль за их деятельностью.		
концептуальные аспекты общего и таможенного менеджмента; основные положения теории управления.	оценивать состояние и перспективы развития таможенных органов.	навыками планирования и прогнозирования деятельности структурных подразделений таможенных органов.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений в профессиональной сфере деятельности.		
методы управления в профессиональной деятельности таможенных органов;	оценивать качество и эффективность деятельности таможенных органов.	навыками оценки результативности деятельности таможенных органов.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.4 Организовывает деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений		
основы планирования, организации и координирования деятельности персонала структурного подразделения таможенного органа.	планировать и создавать устойчивую коммуникационную связь между участниками управленческого процесса.	навыками принятия решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений.
ОПК-5: Способен к осуществлению внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.		
ОПК-5.1 Планирует и создает устойчивую коммуникационную связь между участниками управленческого процесса		
международную и российскую нормативно-законодательную базу, регламентирующую внешнеэкономическую деятельность.	проводить оценку эффективности экспортно-импортных операций	способами осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.
ОПК-5: Способен к осуществлению внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.		
ОПК-5.2 Выбирает коммуникационные каналы для внутриорганизационного и межведомственного взаимодействия.		
основные нормативные документы, определяющие правила делопроизводства в таможенных органах.	применять правила подготовки и оформления документов таможенных органов для обеспечения бесперебойного управленческого процесса.	навыками планирования устойчивых коммуникационных связей между участниками управленческого процесса.
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения (оперативного и стратегического уровней) в профессиональной деятельности;		
ОПК-3.1 Обосновывает применение методического инструментария подготовки организационно-управленческих решений (оперативного и стратегического уровней).		
законы, общие и частные принципы, современные модели управления в таможенных органах.	разрабатывать проекты управленческих решений по стандартным задачам профессиональной деятельности.	навыками разработки стратегических решений.
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения (оперативного и стратегического уровней) в профессиональной деятельности;		
ОПК-3.2 Способен к решению управленческих задач оперативного и стратегического уровней в профессиональной деятельности		
задачи оперативного и стратегического уровней в профессиональной деятельности.	принимать управленческие решения.	методами принятия управленческих решений оперативного и стратегического уровне.
УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде.		
- методики выстраивания последовательности действий для	разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций	- умением анализировать, проектировать и организовывать

достижения заданного результата (решения лингвистической задачи).	(коммуникационных процессов) в ходе решения лингвистической задачи.	межличностную и групповую коммуникацию в команде для достижения поставленной цели.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществляет декомпозицию задачи		
логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	- навыками сопоставления разных источников информации с целью выявления их противоречий и поиска достоверных суждений.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.2 Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи		
- особенности системного и критического мышления и демонстрировать готовность к нему;- логические формы и процедуры, демонстрировать способность к рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	- анализировать источники информации с точки зрения временных и пространственных условий их возникновения.	- навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.3 Рассматривает возможные варианты решения задачи, оценивая их достоинства и недостатки		
- логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	- аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	- навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.4 Грамотно, логично, аргументированно формирует собственные суждения и оценки. Отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности		
- основные термины и базовые элементы, методы исследований в системе социально-гуманитарном знания.	- критически оценивать информацию, независимо от источника, самостоятельно приобретать и систематизировать знания, аргументированно отстаивать свою точку зрения.	- конкретной методологией и базовыми методами социально-гуманитарных дисциплин, позволяющими осуществлять решение широкого класса с задач научно-исследовательского и прикладного характера.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.5 Определяет и оценивает последствия возможных решений задачи		
- логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	- аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	- навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.
УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде.		
- методики выстраивания последовательности действий для достижения заданного результата (решения лингвистической задачи).	разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций (коммуникационных процессов) в ходе решения лингвистической задачи.	- умением анализировать, проектировать и организовывать межличностную и групповую коммуникацию в команде для достижения поставленной цели.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.2 Разрабатывает программы развития таможенных органов, планирует деятельность их структурных подразделений, осуществляет контроль за их деятельностью.		
концептуальные аспекты общего и таможенного менеджмента; основные положения теории управления.	оценивать состояние и перспективы развития таможенных органов.	навыками планирования и прогнозирования деятельности структурных подразделений таможенных органов.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений в профессиональной сфере деятельности.		
методы управления в профессиональной деятельности таможенных органов;	оценивать качество и эффективность деятельности таможенных органов.	навыками оценки результативности деятельности таможенных органов.

ОПК-5: Способен к осуществлению внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.		
ОПК-5.1 Планирует и создает устойчивую коммуникационную связь между участниками управленческого процесса		
международную и российскую нормативно-законодательную базу, регламентирующую внешнеэкономическую деятельность.	проводить оценку эффективности экспортно-импортных операций	способами осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.
ОПК-5: Способен к осуществлению внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.		
ОПК-5.2 Выбирает коммуникационные каналы для внутриорганизационного и межведомственного взаимодействия.		
основные нормативные документы, определяющие правила делопроизводства в таможенных органах.	применять правила подготовки и оформления документов таможенных органов для обеспечения бесперебойного управленческого процесса.	навыками планирования устойчивых коммуникационных связей между участниками управленческого процесса.
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения (оперативного и стратегического уровней) в профессиональной деятельности;		
ОПК-3.1 Обосновывает применение методического инструментария подготовки организационно-управленческих решений (оперативного и стратегического уровней).		
законы, общие и частные принципы, современные модели управления в таможенных органах.	разрабатывать проекты управленческих решений по стандартным задачам профессиональной деятельности.	навыками разработки стратегических решений.
ПКУВ-11: Способен определять место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления, разрабатывать программы развития таможенных органов, планировать деятельность структурных подразделений, осуществлять подготовку и выбор решений по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организовывать деятельность таможни (таможенного поста) и их структурных подразделений, осуществлять контроль за их деятельностью		
ПКУВ-11.1 Определяет место и роль системы таможенных органов в структуре государственного управления		
основы теории государственного управления, место и роль ФТС России в системе государственного управления.	определять место и роль таможенных органов в системе государственного управления.	инструментами решения практических задач подготовки и принятия управленческих решений в таможенном деле.
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения (оперативного и стратегического уровней) в профессиональной деятельности;		
ОПК-3.2 Способен к решению управленческих задач оперативного и стратегического уровней в профессиональной деятельности.		
задачи оперативного и стратегического уровней в профессиональной деятельности.	принимать управленческие решения.	методами принятия управленческих решений оперативного и стратегического уровне.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществляет декомпозицию задачи		
логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	- навыками сопоставления разных источников информации с целью выявления их противоречий и поиска достоверных суждений.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.2 Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи		
- особенности системного и критического мышления и демонстрировать готовность к нему;- логические формы и процедуры, демонстрировать способность к рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	- анализировать источники информации с точки зрения временных и пространственных условий их возникновения.	- навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.3 Рассматривает возможные варианты решения задачи, оценивая их достоинства и недостатки		
- логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	- аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	- навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.4 Грамотно, логично, аргументированно формирует собственные суждения и оценки. Отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности		
- основные термины и базовые элементы, методы исследований в системе социально-гуманитарном знания.	- критически оценивать информацию, независимо от источника, самостоятельно приобретать и систематизировать знания, аргументированно отстаивать свою точку зрения.	- конкретной методологией и базовыми методами социально-гуманитарных дисциплин, позволяющими осуществлять решение широкого класса с задач научно-исследовательского и

		прикладного характера.
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		
УК-1.5 Определяет и оценивает последствия возможных решений задачи		
- логические формы и процедуры, способствующие рефлексии по поводу собственной и мыслительной деятельности.	- аргументированно формировать собственное суждение и оценку информации.	- навыками определения практических последствий изложенного решения задачи.

Дисциплина "Управление таможенными органами" изучается посредством лекций, все разделы программы закрепляются практическими, лабораторными занятиями, выполнением контрольных работ, самостоятельной работы над учебной и научно-технической литературой и завершается экзаменом.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 108 часа, 3 зачетные еденицы.

Вид промежуточной аттестации: Экзамен.

Разработчик:	Подписано простой ЭП 04.05.2026	Азашиков Геннадий Хасанбиевич
Зав. кафедрой:	Подписано простой ЭП 21.05.2026	Болокова Мариэтта Аскарбиевна
Зав. выпускающей кафедрой:	Подписано простой ЭП 22.05.2026	Тазова Зарета Тальбиевна