Аннотация

учебной дисциплины* Б1.О.08 «Управление IT проектами» *направления подготовки магистров 09.04.03 Прикладная информатика магистерская программа «Прикладная информатика в экономике»

Дисциплина учебного плана подготовки магистров по направлению 09.04.03 Прикладная информатика, программа «Прикладная информатика в экономике»

Цели изучения курса: формирование у магистров комплексных теоретических и прикладных знаний по вопросам управления проектами внедрения информационных систем и создании методической основы формирования профессиональных компетенций в области проектного менеджмента; овладение знаниями по организации работы команды проекта для осуществления конкретных проектов; изучение методов анализа и оценки их коммерческой эффективности и исследование особенностей оценки эффективности IT проектов с учетом факторов риска и неопределенности.

Задачи курса:

- раскрытие сущности и признаков IT проектов; обоснование возможностей и ограничений проектного управления;
- исследование содержания категории «проект» как социально-экономической системы;
-ознакомление с понятием жизненного цикла проекта и возможностями применения функций управления проектами на различных этапах их разработки и реализации;
- раскрытие методов и инструментов структуризации проектов; рассмотрение методов и условий эффективного управления командой проекта с учетом факторов групповой динамики;
- рассмотрение основных принципов, видов и методов оценки эффективности проектов; рассмотреть роль риска в проектном управлении, подходах и методах анализа, оценки и управления рисками;
- раскрытие сущности и возможностей современных информационных технологий управления проектами.

Основные блоки и темы дисциплины:

Программная инженерия, Программирование, Программный продукт, Жизненный цикл программного продукта, Модель процесса разработки ПО, Отличия программной инженерии от других отраслей, Эволюция подходов к управлению программными проектами, Модели процесса разработки ПО, Выбор модели процесса, виды организации человеческой деятельности: операционная и проектная, Критерии успешности проекта, Проект и организационная структура компании. Функциональная структура, Проектная структура, три вида матричной организационной структуры, Организация проектной команпы, Жизненный цикл проекта. Фазы и продукты. Устав проекта , система критериев для оценки значимости, Финансовая

ценность,□Стратегическая ценность,□Уровень рисков, Концепция проекта, Цели и результаты проекта, Допущения и ограничения, Ключевые участники и заинтересованные стороны, Ресурсы, Сроки, Риски, Критерии приемки, Обоснование полезности проекта. Иерархическая структура работ, Планирование управления содержанием, Планирование организационной структуры, Планирование управления конфигурациями , Планирование управления качеством, Базовое расписание проекта (диаграмма Ганта). Характеристики риска, Планирование управления рисками, Идентификация рисков, Качественный анализ рисков, Количественный анализ рисков (□Анализ чувствительности, Анализ дерева решений,□Моделирование и имитация.), Планирование реагирования на риски, Главные риски программных проектов и способы реагирования, Управление проектом, направленное на снижение рисков, Мониторинг и контроль рисков. Негативные последствия «агрессивного» расписания, Прагматичный подход. Метод PERT, Обзор метода функциональных точек, Основы метопики COCOMO II, Оценка многокомпонентного продукта. Компетенции лидера, четыре функции руководителя, Мотивация, Эффективное взаимодействие, 4 стадии формирования эффективной команды. Принципы количественного управления, три области критичности отклонений, Завершение проекта.

Учебная дисциплина Б1.О.08 «Управление IT проектами» является дисциплиной обязательной части дисциплин, включенных в учебный план согласно ФГОС ВО направления подготовки магистров 09.04.03 Прикладная информатика.

В результате изучения дисциплины магистрант должен обладать следующими компетенциями:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

ОПК-8. Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов

Дисциплина Б1.О.08 «Управление IT проектами» изучается посредством лекций, все разделы программы закрепляются лабораторными занятиями, выполнением контрольных работ, самостоятельной работы над учебной и научно-технической литературой и завершается экзаменом.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 часа).

Вид промежуточной аттестации: зачет.

Разработчик:
Старший преподаватель **И.М. Напсо**

Зав. выпускающей кафедрой
по направлению **В.Ю. Чундышко**