Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Задорожная Людмила Ивановна Должность: Проректор по учебной работе

Дата подписания: 28.08.2023 14:35:03
Уникальный программный ключе сосударственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Факультет	Экономики и управления	
Кафедра Мен	неджмента и региональной экс	<u> ЭНОМИКИ</u>
		УТВЕРЖДАЮ Проректор по учебной работе Л.И. Задорожная «» 20 г
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА	
	Преддипломная практика 4 38 03 02 Менелжмент	
	Менеджмент	
квалификация (степень) выпускника	Бакалавр	
форма обучения	очная, заочная, очно-зас	квнью
год начала подготовки	2023	

		 преддипломно и бакалавров	-				
рег		а по практике и протокол № _				менеджмента	ии
	едующая к регионально	 иенеджмента					
-	_»			 Л.	И. Задоро	жная	

1. Цель и задачи преддипломной практики

Важной частью учебного процесса является преддипломная практика. Во время, которой студенты собирают и обрабатывают материал для написания выпускной квалификационной работы. Преддипломная практика имеет своей целью овладение методикой проектирования и внедрения отдельных элементов экономических систем, изучение оперативной информации хозяйствующего субъекта, приобретение навыков исследования и разработки инновационных систем.

Основные цели преддипломной практики состоят в следующем:

- участие студентов в конкретном производственном процессе или исследовании;
- закрепление и расширение теоретических и практических знаний, полученных за время обучения в соответствии с программой практики;
- изучение организационной структуры предприятия, организации научноисследовательской, проектно-конструкторской, инновационной, технологической, финансовой деятельности отдельных подразделений и служб;
- ознакомление с содержанием основных работ и исследований, выполняемых на предприятии или в организации по месту прохождения практики;
 - использование инновационных технологий.

Задачи преддипломной практики

Для эффективного достижения целей практики студенты за время практики должны осуществить выполнение следующих задач:

- сбор, обработка и анализ материалов для выполнения выпускной квалификационной работы;
 - совершенствование качества профессиональной подготовки;
 - практическое использование полученных теоретических знаний;
- совершенствование навыков практического решения управленческих задач на конкретном рабочем месте в качестве исполнителя.
 - освоение на практике методов обследования хозяйственного субъекта;
 - анализ информационного обеспечения управления предприятием;
- выработка вариантов, оценка и принятие управленческих решений по совершенствованию управления.

Студент в период прохождения преддипломной практики должен собрать статистический материал, сделать необходимые выписки из служебной документации предприятия, ознакомиться с информацией по теме выпускной квалификационной работы, собрать и подготовить графический материал.

2. Вид, способы и формы проведения преддипломной практики

Вид практики – преддипломная.

По форме проведения преддипломная практика является непрерывной и организуется путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для проведения практики.

Способ проведения преддипломной практики – выездная, стационарная. Студентам предоставлен выбор прохождения практики:

• в форме самостоятельного практикума: обучающийся самостоятельно находит организацию в качестве базы практики и информирует кафедру о месте её прохождения за две недели до начала практики.

Преддипломная практика, предусмотренная ФГОС ВО и организуемая на базе сторонних организаций, осуществляются на основе договоров между Университетом и соответствующими предприятиями, организациями и учреждениями. В договоре Университет и предприятие (организация и учреждение) оговаривают все вопросы, касающиеся проведения практик, в том числе и по назначению двух руководителей

практики: от Университета и предприятия или организации или учреждения. По окончании практики в установленный срок, предусмотренный программой практики, студенты сдают на проверку научному руководителю отчет.

3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении преддипломной практики, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс прохождения практики направлен на формирование следующих компетенций:

- ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической теории
- ОПК-1.2 Способен профессиональные решать задачи на основе знания (на промежуточном уровне) современного состояния И эволюции организационной управленческой теории, основ рациональной организации документооборота, понимания роли основных управленческих ресурсов, включая управление операциями по преобразованию
- ОПК-2.1 Определяет источники информации и осуществляет их поиск на основе поставленных целей для решения профессиональных задач
- ОПК-2.2 Выбирает соответствующие содержанию профессиональных задач инструментарий обработки и анализа данных, современные информационные технологии и программное обеспечение
- ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческих решений
- ОПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих решений, исходя из принципов корпоративной социальной ответственности
- ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности для инновационного развития организации и бизнеса в условиях глобальной конкуренции
- ОПК-4.2 Разрабатывает бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций, продвижения на новые рынки
- ОПК-5.1 Способен использовать информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ при принятии управленческих решений в профессиональной сфере
- ОПК-5.2 Способен использовать информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ при исследовании систем управления
- ОПК-6.1 При решении задач профессиональной деятельности использует современные информационные технологии и понимает принципы их работы
- ОПК-6.2 Ориентируясь на задачи профессиональной деятельности, обоснованно выбирает современные информационные технологии
- ОПК-6.3 Владеет навыками применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности
- ПКУВ-1.1 Умеет руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства
- ПКУВ-1.2 Осуществляет тактическое управление процессами организации производства
- ПКУВ-2.1 Умеет проводить мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков

- ПКУВ-2.2 Уметь проводить подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов
- ПКУВ-2.3 Умение проводить консультирование клиента по оформлению сделок с поставщиком финансовой услуги (кроме операционной деятельности)
- ПКУВ-3.1 Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений
- ПКУВ-3.2 Умеет проводить документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений
- ПКУВ-3.3 Умеет оказывать методическую помощь и поддержку процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации владельцев риска
- ПКУВ-3.4 Умеет разрабатывать методическую и нормативную базу системы управления рисками и принципы управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

В результате прохождения преддипломной практики студент должен знать: основные положения и этапы развития экономической, организационной и управленческой теории, применимые к методике развития практик управления; основы рациональной организации документооборота, основной инструментарий обработки и анализа данных, современные информационные технологии и программное обеспечение сущность тактических и стратегических управленческих решений, принципы корпоративной социальной ответственности перечень программных продуктов, основные информационные технологии и их особенности современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности типовые организационные формы и методы управления производством, рациональные границы их применения;

- методы технико-экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений; -порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации;
- методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними; методы ведения плановой работы в организации, применяемые формы учета и отчетности;
- отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях современной экономики.

уметь: решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа в реализации мероприятий инновационного развития организации, решать стандартные задачи профессиональной деятельности с использованием различных источников информации, использовать современные информационные технологии и программные средства при решении задач профессиональной деятельности, осуществлять выбор эффективных тактических и стратегических управленческих решений, исходя из принципов корпоративной социальной ответственности, разрабатывать управленческие решения в профессиональной сфере с использованием информационных технологий и программных средств, включая управление крупными массивами данных использовать интеллектуальный анализ, типовые методы и способы выполнения профессиональных области планирования оценивать залач производства, эффективность и качество;

- обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных

профессиональных задач, оценивать рациональность их использования;

- формировать базу данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота;
- осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственнохозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации.

владеть: методами критического анализа альтернативных вариантов решения организационно-управленческих задач для принятия обоснованных управленческих решений в рамках реализации эффективных инновационных проектов и программ

навыками поиска источников информации с целью нахождения решений стандартных профессиональных задач

навыками сбора данных, разработки и оценки организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости навыком использования информационных технологий и программных средств при принятии управленческих решений в профессиональной сференавыками разработки предложений по рационализации структуры управления

производством в соответствии с целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и

организации документооборота, по внедрению технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих мест;

- навыками организации на тактическом горизонте управления мониторинга производственных процессов, обеспечение максимального использования производственных мощностей, ритмичного и бесперебойного движения незавершенного производства, сдачи готовой продукции, выполнения работ (услуг), складских и погрузочно-разгрузочных операций по установленным графикам;
- навыками руководства проведения экономических исследований производственнохозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в целях обоснования внедрения новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли;
- навыками руководства анализом выполнения производственной программы по объемам производства и качеству продукции, производительности труда, эффективности использования основных и оборотных средств, ритмичности производства, изменений себестоимости продукции (в сравнении с предшествующим периодом и с установленными нормативами), разработка на основе результатов анализа предложений по использованию внутрихозяйственных резервов повышения эффективности производственной программы;
- навыками разработки стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)

4. Место преддипломной практики в структуре образовательной программы

Преддипломная практика студентов является обязательной частью подготовки бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Преддипломная практика проводится в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования названного направления, ОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, учебным планом, а так же Положением о порядке проведения практики бакалавров, утверждённым Учёным советом ФГБОУ ВО «МГТУ».

Преддипломная практика представляет обязательную часть цикла Б2 «Практики». При освоении преддипломной практики необходимы знания, умения и навыки приобретенные в результате освоения следующих дисциплин: «Финансовый менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Экономика фирмы».

5. Объем и продолжительность преддипломной практики

Преддипломная практика проводится в восьмом семестре очной формы обучения, после прохождения соответствующих теоретических дисциплин. Продолжительность практики составляет четыре недели в соответствии с учебным планом. Общая трудоёмкость преддипломной практики составляет 3 зачётных единицы или 108 часов

5. Содержание преддипломной практики

٥.	Содержание п			
№ п/п	Этапы практики	Содержание практики		Формы контроля
1.	Подготовительный	Изучение программы практики и	36/ 1	Оформление
	этап	получение методических		дневника.
		материалов		
2.	Основной этап	1. Изучение нормативной, учебной и	36/ 1	Оформление
		справочной литературы;		дневника.
		2. Сбор, обработка, анализ и		Отработка
		систематизация материалов		вопросов,
		3.Выполнение индивидуального		выносимых в
		задания		отчет
3.	Завершающий этап	1. Подготовка материалов для отчета	36/ 1	Защита отчета
		по практике.		
		2. Оформление отчетных		
		документов по практике.		
		3. Сдача отчетных документов по		
		практике и защита отчета.		
	Итого		108/3	

Тематический план практики:

1. Общая характеристика предприятия.

Студент должен получить информацию и уточнить следующие вопросы:

- цели и задачи предприятия;
- масштаб деятельности предприятия;
- миссию и имидж предприятия
- характер производственной кооперации, систему снабжения сбыта;
- степень механизации и автоматизации производства и процессов управления;
- уровень специализации, кооперирования и концентрации производства;
- организационную структуру производства (организационно- правовые формы структурных подразделений и характер организационных отношений между ними);
- производственную структуру предприятия (технологический аспект;
- стратегию и тактику управления предприятием;
- уровень организационной культуры.

2. Правовое обеспечение производством.

В данном разделе необходимо изучить:

- организационно-правовую форму предприятий;
- учредительные документы предприятия;
- правовые акты, нормы, нормативы определяющие и регулирующие деятельность предприятия и т.д.
 - 3. Организационная структура управления.

По данному разделу студент должен изучить:

- организационную структуру управления деятельностью предприятия с учетом его организационно правовой формы;
- характер организационных отношений между структурами подразделениями;
- компоненты организационной структуры: линейные подразделения (управление основным производством), функциональные структурные подразделения (совещательные функции и функциональные полномочия), обеспечивающие структурные подразделения;

Отчет по этому разделу студент должен дополнить схемами организационных структур управления предприятия, его структурных подразделений (отдела, цеха и т.д.), на базе которых выполняется выпускная квалификационная работа.

4. Управление производством.

Данный раздел предполагает изучение:

- производственной функции предприятия;
- структуры организационной системы, включающей подсистемы обеспечения, планирования и контроля;
- оперативного планирования выпуска продукции;
- нормирования труда и управления запасами;
- календарного планирования и диспетчеризации производства;
 - 5. Анализ хозяйственно-финансовой деятельности предприятия.

Анализ основных хозяйственно-финансовых показателей деятельности предприятия в динамике, за последние три года рекомендуются провести в табличном виде.

По итогам анализа необходимо сделать выводы об общем хозяйственным положением предприятия его финансовой устойчивости.

По этому разделу студенту необходимо:

- приобрести навыки составления финансового плана, баланса доходов и расходов предприятия;
- на основе бухгалтерского баланса уметь рассчитывать и оценивать показатели финансового состояния предприятия;
- изучить механизм формирования, распределения использования прибыли, а также резервы увеличения прибыли и рентабельности;
- осуществить комплексную оценку финансового положения предприятия, определить основные финансовые проблемы;
 - 6. Управление персоналом.

Необходимо изучить кадровый потенциал предприятия и его формирование, в том числе:

- профессиональный состав, квалификационный и образовательный уровень кадров (по категориям персонала);
- планирование и прогнозирование потребности в рабочей силе (по категориям персонала);
- процесс подбора кадров руководителей и специалистов;
- систему материального и морального стимулирования;
- систему работы с кадрами (ротация, повышение квалификации, подготовка и переподготовка кадров, работа с резервом на выдвижение и др);
- методы повышения эффективности управленческого труда.
 - 7. Информационная система управления.

По данному разделу студенты должны изучить:

- коммуникационный процесс;
- коммуникации между уровнями управления и подразделениями;
- коммуникации между предприятием (организацией) и внешней средой (органы государственного регулирования, потребности, поставщики и др);
- характеристику общей схемы информационных потоков в организации;
- информационный процесс (передача, преобразование, хранение, оценка и использование информации);
- средства передачи и преобразования информации;
- документооборот предприятия и его характеристику;
- организацию делопроизводства,
- пути устранения недостатков коммуникационного процесса;

7. Формы отчетности по преддипломной практике

Формами отчетности по преддипломной практике являются дневник по практике и отчет по практике о проделанной работе.

Дневник практики является основным документом, отражающим вид практики, сроки прохождения, индивидуальное задание и краткое содержание ежедневной работы.

Студенту перед выходом на практику необходимо ознакомиться с правилами его заполнения, сделать соответствующие отметки, записать индивидуальное задание, выданное руководителем и календарный график прохождения практики. Далее дневник заполняется ежедневно в соответствии с выполняемой работой. Записи о выполненной работе должны быть конкретными и заверяться подписью руководителя практики.

Отчет по производственной практике составляется в соответствии с основным этапом программы практики и отражает выполнение индивидуального задания. Объем отчета должен составлять 25-35 страниц машинописного текста (без учета приложений).

Отчет оформляется на бумаге формата A4 (210х297 мм) и брошюруется в единый блок. Текст отчета излагается на одной стороне листа, шрифтом TimesNewRoman, 14 размером, через 1,5 интервала. Каждая страница работы оформляется со следующими полями: левое - 30 мм; правое - 10 мм; верхнее - 20 мм; нижнее - 20 мм. Абзацный отступ в тексте - 1,5 см.

Все страницы работы должны иметь сквозную нумерацию, включая приложения. Нумерация производится арабскими цифрами, при этом порядковый номер страницы ставится в нижнем правом углу, начиная с оглавления после титульного листа.

Все структурные элементы отчета о практике брошюруются (сшиваются) в следующей последовательности:

- 1. Титульный лист
- 2. Содержание отчета;
- 3. Введение;
- 4. Основная часть (изложение вопросов в соответствии с индивидуальным заданием);
- 5. Заключение (итоги и выводы по практике);
- 6. Использованные нормативно-правовые акты и литература;
- 7. Приложения (копии документов, отработанных при выполнении индивидуального задания по согласованию с руководителем практики)

По завершению практики оформленные формы отчетности (дневник прохождения практики с соответствующими подписями, отметками, датами, и отчет по практике) сдаются руководителю практики от кафедры для проверки и допуска студента к защите отчета.

Защита отчета осуществляется по графику, в часы, назначенные кафедрой, и происходит перед специальной комиссией кафедры.

В качестве промежуточной аттестации за прохождение учебной практики предусмотрена дифференцированная оценка (экзамен). Оценка за практику выставляется на основании прошедшей защиты.

8 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по преддипломной практике

8.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

ОФО ЗФО ОЗФО программы ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности для инновационного развития организации и бизнеса в условиях глобальной конкуренции 9 9 Преддипломная практика 4 4 4 Ознакомительная практика 6 6 6 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 6 5 Экзамен по модулю "Агент по снабжению" 6 8 7 Бизнес-планирование 34 6 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 5 7 Огисть на систем и основе знаний базовых теорий менеджименения менеджименения менеджименения менеджименения менеджименения менеджимененыя практика 6 5 6		рмирования ко р согласного у		Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной
ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности для инновационного развития организации и бизнеса в условиях глобальной конкуренции 9 9 Преддипломная практика 4 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Б 5 Экзамен по модулю "Агент по снабжению" 6 8 7 Бизнес-планирование 34 Онакомительная практика 6 В 7 Бизнес-планирование 34 Онакомительная практика 6 За Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 5 Логистика 6 Б 5 Логистика 6 ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческ решений 5 Б 6 Б 6 Методы принятия управленческих решений управленческих решений 6 Б 7 Организационное поведение 6 Б 7 Организационное поведение 6 Б 6 Гехнологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 Преддипломная практика 7 Организационное поведение 6 Б 7 Организационное поведение 7 Организационное поведение 9 Преддипломная практика 1 Стехнологическая (проектно-технологическая) практика 1 Стехнологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 Преддипломная практика 1 ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 Технологическая (проектно-технологическая) практика 6 6 Преддипломная практика 7 Организационное ситем управления 6 О ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 Исследование систем управления 6 Онакомительная практика 7 Организационное порестно-технологическая) практика 8 9 Преддипломная практика 8 9 Преддипломная практика 1 Отистемный анализ				
реганизации и бизнеса в условиях глобальной конкуренции 4	ОПК-4.1 Выявл	лет и оценивае Прети оценивае	т новые рыночні	
4 4 Ознакомительная практика 6 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 6 5 Экзамен по модулю "Агент по снабжению" 6 8 7 Бизнес-планирование 34 6 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Маркетинг 4 6 5 Логистика ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческих решений 56 56 56 Методы принятия управленческих решений 56 56 6 Управление изменениями 6 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 8 9 9 Предлипломная практика 8 9 9 Пранизационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 8 9 9 Предлипломная практика <t< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>				
4 4 Ознакомительная практика 6 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 6 5 Экзамен по модулю "Агент по снабжению" 6 8 7 Бизнес-планирование 34 6 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Маркетинг 4 6 5 Логистика ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческих решений 56 56 56 Методы принятия управленческих решений 56 56 56 Методы принятия управленческих решений 6 5 7 Организационное поведение 6 6 Управленческих (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Предлипломная практика 8 9 9 Пранизационное поведение 0 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное повед	8	9	9	Преддипломная практика
0 0 практика 4 6 5 Экзамен по модулю "Агент по снабжению" 6 8 7 Бизнес-планирование 34 6 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Маркетинг 4 6 5 Логистика ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленчески решений 56 56 Методы принятия управленческих решений 56 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 6 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 6 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 9 9 Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика 6 6 6	4	4	4	
6 8 7 Бизнес-планирование 34 6 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Маркетинг 4 6 5 Логистика ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческ решений 56 56 Методы принятия управленческих решений 5 6 6 Управление изменениями 6 5 7 Организационное поведение 6 6 7 Организационное поведение 8 9 9 Преддипломная практика 8 9 9 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 6 6 1 8 9 9 Организационное поведение 6 6 6	6	6	6	* *
6 8 7 Бизнес-планирование 34 6 34 Модуль получения квалификации "Агент по снабжению" 4 34 34 Маркетинг 4 6 5 Логистика ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческ решений 56 56 Методы принятия управленческих решений 5 6 6 Управление изменениями 6 5 7 Организационное поведение 6 6 7 Организационное поведение 8 9 9 Преддипломная практика 8 9 9 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 6 6 1 8 9 9 Организационное поведение 6 6 6	4	6	5	Экзамен по модулю "Агент по снабжению"
34	6	8	7	
4 6 5 Логистика ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческ решений 56 56 56 Методы принятия управленческих решений 56 56 56 Методы принятия управленческих решений 6 6 Управление изменениями 6 5 7 Организационное поведение 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 0ПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих реши исходя из принципов корпоративной социальной ответственности 6 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 6 1 <	34	6	34	
ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе знаний базовых теорий менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческ решений 56	4	34	34	Маркетинг
менеджмента, анализа проблемной ситуации, оценивает качество и эффективность управленческ решений 56	4	6	5	*
решений 56				ких решений на основе знаний базовых теорий
56 56 56 Методы принятия управленческих решений 5 6 6 Управление изменениями 6 5 7 Организационное поведение 4 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 0ПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих решисходя из принципов корпоративной социальной ответственности Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 6 7 7 Исследование систем управления 6 7 7 Исследование систем управления 6 7 7 Исследование систем управления 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 6 6 Преддипломная практика	менеджмента, а			
5 6 6 Управление изменениями 6 5 7 Организационное поведение 4 4 4 Ознакомительная практика 6 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 0ПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих решисходя из принципов корпоративной социальной ответственности Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 6 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 0ПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории Исследование систем управления 6 7 7 Исследование систем управления 6 7 7 Исследование систем управления 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 6 6 Преддипломная практика 7	1	1	1	
6 5 7 Организационное поведение 4 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 0ПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих решисходя из принципов корпоративной социальной ответственности 6 5 7 Организационное поведение 4 4 4 Ознакомительная практика 6 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 0ПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 4 Ознакомительная практика 6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика	56	56	56	
4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих решихом из принципов корпоративной социальной ответственности Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории Исследование систем управления 6 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика 6 6 Теория систем и системный анализ	5	6	6	Управление изменениями
6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих решисходя из принципов корпоративной социальной ответственности Организационное поведение 6 5 7 Организационное поведение 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории ОПС ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА 6 7 Исследование систем управления ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика 5 6 Теория систем и системный анализ	6	5	7	Организационное поведение
0 практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих решиходя из принципов корпоративной социальной ответственности 6 5 7 Организационное поведение 4 4 Ознакомительная практика 6 6 6 Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 6 6 Преддипломная практика 7 9 Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика 5 6 Теория систем и системный анализ	4	4	4	Ознакомительная практика
ОПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих реше исходя из принципов корпоративной социальной ответственности 5 7 Организационное поведение 4 4 Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 6 6 6 7 Пехнологическая (проектно-технологическая) практика 7 Гехнологическая (проектно-технологическая) практика 7 Преддипломная практика 8 9 9 Преддипломная практика 7 Преддипломная практика 8 7 Преддипломная практика	6	6	6	, <u> </u>
исходя из принципов корпоративной социальной ответственности 5 7 Организационное поведение 4 4 4 Ознакомительная практика 6 6 6 Гехнологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 6 Гехнологическая (проектно-технологическая) практика 7 Пехнологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 9 Преддипломная практика 8 9 7 1 Преддипломная практика 7 1 Преддипломная практика 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	8	9	9	Преддипломная практика
6 5 7 Организационное поведение 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 5 6 Теория систем и системный анализ				
4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 5 6 Теория систем и системный анализ	исходя из прин	ципов корпорат	тивной социально	ой ответственности
6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 5 6 Теория систем и системный анализ	6	5	7	Организационное поведение
6 0 практика 8 9 9 Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 5 5 6 Теория систем и системный анализ	4	4	4	*
Практика Преддипломная практика Преддипломная практика Преддипломная практика ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории Исследование систем управления 4	6	6	6	* *
ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уров экономической теории 6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 5 6 Теория систем и системный анализ	-	_		
экономической теории 6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 5 5 6 7 Исследование систем управления 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 1 Преддипломная практика 5 6 Теория систем и системный анализ	8	9	9	
6 7 7 Исследование систем управления 4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 5 5 6 Теория систем и системный анализ			офессиональные	задачи на основе знания (на промежуточном уровне)
4 4 Ознакомительная практика 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 5 5 6 Теория систем и системный анализ		теории	7	Изачанарамия сматам интергат
6 6 6 Технологическая (проектно-технологическая) практика 8 9 9 Преддипломная практика 5 6 Теория систем и системный анализ		4	1	1 1
6 практика 8 9 Преддипломная практика 5 5 6 Теория систем и системный анализ	4	4	4	1
8 9 9 Преддипломная практика 5 5 6 Теория систем и системный анализ	6	6	6	
5 б Теория систем и системный анализ	8	9	9	
	5	5	6	
	7	8		1
5 6 Управление изменениями	5			A 111 A 111
ОПК-4.2 Разрабатывает бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и разви	ОПК-4.2 Разпа			*
новых направлений деятельности и организаций, продвижения на новые рынки				
7 9 8 Инвестиционный анализ				

	формирования		Наименование учебных дисциплин, формирующие
	r	учебному плану)	
ОФО	3ФО	ОЗФО	программы
8	9	9	Преддипломная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая)
1	1	1	практика Ознакомительная практика
4	6	5	Экзамен по модулю "Агент по снабжению"
4	6	5	Логистика
34	34	34	Маркетинг
34	6	34	Модуль получения квалификации "Агент по снабжению"
6	8	7	Бизнес-планирование
	Į -	ики информации 1	и осуществляет их поиск на основе поставленных целей
для решени	я профессиональ	ных задач	
4	4	4	Ознакомительная практика
6	7	7	Исследование систем управления
5	5	6	Теория систем и системный анализ
34	34	34	Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)
56	56	56	Методы принятия управленческих решений
8	9	9	Преддипломная практика
0	<i></i>		Технологическая (проектно-технологическая)
6	6	6	практика
ОПК-2.2 Ві	ыбирает соответс	твующие содержа	нию профессиональных задач инструментарий
обработки и	и анализа данных	, современные инс	рормационные технологии и программное обеспечение
4	4	4	Ознакомительная практика
8	9	9	Преддипломная практика
4	6	5	Информационные технологии
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая)
	0	0	практика
5	5	6	Цифровые технологии в профессиональной деятельности
			задачи на основе знания (на промежуточном уровне)
организациі	и документообор	ота, понимания ро	ционной и управленческой теории, основ рациональной оли основных управленческих ресурсов, включая
, i		х преобразованию	
56	56	56	Методы принятия управленческих решений
5	6	6	Управление изменениями
5	5	6	Теория систем и системный анализ
8	9	9	Преддипломная практика
7	8	8	Основы предпринимательской деятельности
6	7	7	Исследование систем управления
7	9	8	Инвестиционный анализ
	6	6	Технологическая (проектно-технологическая)
6	6		практика
4	4	4	практика Ознакомительная практика
6 4 34			практика Ознакомительная практика Учет и анализ (финансовый учет, управленческий

ОПК-5.1 Способен использовать информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ при принятии управленческих решений в профессиональной сфере

0.7.0	стр согласного	компетенции учебному плану)	компетенции в процессе освоения образовательно
ОФО	3ФО	О3ФО	программы
5	5	6	Цифровые технологии в профессиональной
	3	0	деятельности
4	6	5	Информационные технологии
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая)
0			практика
8 0H4 7 0 G	9	9	Преддипломная практика
			ные технологии и программные средства, включая
управление к управления	рупными масси	вами данных и их	интеллектуальный анализ при исследовании систем
управления			Цифровые технологии в профессиональной
5	5	6	деятельности
4	4	4	Ознакомительная практика
			Технологическая (проектно-технологическая)
6	6	6	практика
8	9	9	Преддипломная практика
ОПК-6.1 При	прешении задач	профессионально	рй деятельности использует современные
информацион	ные технологи	и и понимает прин	щипы их работы
4	6	5	Информационные технологии
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая)
<u> </u>	O	0	практика
8	9	9	Преддипломная практика
		·	
•			альной деятельности, обоснованно выбирает
•	нентируясь на за информационн		
•			Цифровые технологии в профессиональной
•	информационн	ые технологии 6	Цифровые технологии в профессиональной деятельности
•		ые технологии	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии
•	информационн	ые технологии 6	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика
•	информационн	ые технологии 6	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая)
современные 5 4	информационн 5 6 4 6	б б 5 4 6	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика
современные 5 4 4 6	информационн 5 6 4 6	бые технологии 6 5 4 6 9	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками	ые технологии 6 5 4 6 9 применения совре	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея	ые технологии 6 5 4 6 9 применения совре	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками	6 5 4 6 9 применения совретельности 5	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея	ые технологии 6 5 4 6 9 применения совре	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея	6 5 4 6 9 применения совретельности 5	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла задач профес 4 5	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея 6 5	6 5 4 6 9 применения совретельности 5 6	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности Ознакомительная практика
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея 6 5	6 5 4 6 9 применения совре тельности 5 6	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла задач профес 4 5	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея 6 5	6 5 4 6 9 применения совретельности 5 6	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая)
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла задач профес 4 5	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея 6 5 4 6	6 5 4 6 9 применения совретельности 5 6 4	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла задач профес 4 5	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея 6 5 4 6	6 5 4 6 9 применения совретельности 5 6 4	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла задач профес 4 5	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея 6 5 4 6 9 меет руководити	6 5 4 6 9 применения совретельности 5 6 4	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика повых задач тактического планирования производства
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла задач профес 4 5	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея 6 5 4 6 9 меет руководити	6 5 4 6 9 применения совретельности 5 6 4	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика повых задач тактического планирования производства Управление качеством
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла задач профес 4 5 4 6 8 ПКУВ-1.1 Уг 8 8	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея 6 5 4 6 9 меет руководити 8 8 4	бые технологии 6 5 4 6 9 применения совретельности 5 6 4 6 9 выполнением тип 9 9 4	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика повых задач тактического планирования производства Управление качеством Создание и организация предприятия
современные 5 4 4 6 8 ОПК-6.3 Вла задач профес 4 5	информационн 5 6 4 6 9 деет навыками сиональной дея 6 5 4 6 9 меет руководити	6 5 4 6 9 применения совретельности 5 6 4	Цифровые технологии в профессиональной деятельности Информационные технологии Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика менных информационных технологий для решения Информационные технологии Цифровые технологии в профессиональной деятельности Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика повых задач тактического планирования производства Управление качеством Создание и организация предприятия

	рормирования стр. собивания	компетенции учебному плану)	Наименование учебных дисциплин, формирующие
ОФО	3ФО	ОЗФО	компетенции в процессе освоения образовательной программы
	8	9	
8	0	9	Управление качеством
0	9	9	Антикризисный менеджмент
8	8	9	Создание и организация предприятия
6	6	6	Контроллинг
6	6	6	Риск-менеджмент
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая) практика
8	9	9	Преддипломная практика
ПКУВ-2.1 Ун	меет проводить	мониторинг конън	онктуры рынка банковских услуг, рынка ценных
бумаг, иностр	ранной валюты,	товарно-сырьевых	х рынков
7	9	8	Инвестиционный анализ
8	9	8	Корпоративные финансы
8	8	9	Финансовый менеджмент
4	4	4	Ознакомительная практика
			Технологическая (проектно-технологическая)
6	6	6	практика
8	9	9	Преддипломная практика
ПКУВ-2.2 Ул	меть проводить	подбор в интереса	ах клиента поставщиков финансовых услуг и
	_		кругу финансовых продуктов
8	9	8	Корпоративные финансы
8	8	9	Финансовый менеджмент
4	4	4	Ознакомительная практика
·	-		Технологическая (проектно-технологическая)
6	6	6	практика
8	9	9	Преддипломная практика
			ие клиента по оформлению сделок с поставщиком
финансовой у	услуги (кроме о	перационной деято	
7	9	8	Инвестиционный анализ
8	9	8	Корпоративные финансы
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая)
0	0	9	практика
8 HICKO 2.1 H	9		Преддипломная практика
			ления рисками и корректировка реестров рисков в ональных направлений
8	9	9	Антикризисный менеджмент
6	6	6	Риск-менеджмент
6	6	6	
О Л	4	4	Контроллинг Ознакомительная практика
4	4	4	*
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая) практика
8	9	9	Преддипломная практика
ПКУВ-3.2 Уг	меет проволить	документирование	е процесса управления рисками и корректировка
			оцессов и функциональных направлений
8	9	9	Антикризисный менеджмент
6	6	6	Риск-менеджмент
		6	Контроллинг
6	6	U	Kouthonniui

	формирования естр согласного	компетенции учебному плану)	Наименование учебных дисциплин, формирующие компетенции в процессе освоения образовательной
ОФО	3ФО	ОЗФО	программы
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая)
O .	O .	O .	практика
8	9	9	Преддипломная практика
			иощь и поддержку процесса управления рисками для
ответственны		дников организаці	ии - владельцев риска
8	9	9	Антикризисный менеджмент
5	8	7	Стратегия продукта
5	8	7	Аутсорсинг
6	6	6	Риск-менеджмент
6	6	6	Контроллинг
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая)
O	U	O	практика
8	9	9	Преддипломная практика
	іравления риска		о и нормативную базу системы управления рисками и ьных бизнес-процессов и функциональных
7	7	7	Стратегический менеджмент
8	9	9	Антикризисный менеджмент
4	7	5	Региональная экономика и управление
4	7	5	Инновации и стартапы
7	9	8	Реинжиниринг и управление бизнес-процессами
7	9	8	Корпоративная социальная ответственность
5	8	7	Стратегия продукта
5	8	7	Аутсорсинг
6	6	6	Риск-менеджмент
6	6	6	Контроллинг
4	4	4	Ознакомительная практика
6	6	6	Технологическая (проектно-технологическая) практика

8.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного		
	неудовлетворите льно	удовлетворительно	хорошо	отлично	средства	
ОПК-1: Способен решать профессиональные зад	ачи на основе зна	ний (на промежуточном	уровне) экономическо	ой, организационной и управ	зленческой т	еории
ОПК-1.1 Способен решать про	фессиональные з	адачи на основе знания (на промежуточном ур	овне) экономической теории	Ī	
Знать: основные положения и этапы развития Фр экономической теории зна	агментарные ния	Неполные знания		ноСформированные ыесистематические знания	Разделы экзамен	отчета,
Уметь: решать профессиональные задачи, Час используя методики обобщения и критического анализа в реализации мероприятий инновационного развития организации	тичные умения	Неполные умения	Учения полны допускаются небольш ошибки	ие, Сформированные умения ие		
Владеть: методами критического анализа Час альтернативных вариантов решения нав организационно-управленческих задач для принятия обоснованных управленческих решений в рамках реализации эффективных инновационных проектов и программ		Несистематическое применение навыков	В систематической применении навык допускаются пробелы	омУспешное и овсистематическое применение навыков	1	
ОПК - 1.2. Способен решать профессиональные з управленческой теории, основ рациональной о	рганизации докум		я роли основных упра			
Знать: основные положения и этапы развития экономической, организационной и управленческой теории, применимые к методике развития практик управления; основы рациональной организации документооборота	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельны пробелы знания	1 1 1	Разделы экзамен	отчета,
Уметь: решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольш ошибки	Сформированные умения ие	1	
Владеть : навыками решения организационно- управленческих задач, распределения управленческих ресурсов, управления операциями.	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробель			

ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ дан	ных, необходимых для решени	я поставленных управлен	ческих задач, с использова	анием совре	еменного
	интеллектуальных информаці				
ОПК-2.1 Определяет источники информации и осу				ых задач	
Знать: основные официальные интернет ресурсы и Фрагмен источники литературы для решения профессиональных знан задач	тарные Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы экзамен	отчета
Уметь: решать стандартные задачи профессиональной деятельности с использованием различных источников информации Уметь: решать стандартные задачи профессиональной умен	,	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения		
Владеть: навыками поиска источников информации с Части целью нахождения решений стандартных владе профессиональных задач навык	ние применение навыков ами	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков		
ОПК-2.2 Выбирает соответствующие содержанию профес		= = = = = = = = = = = = = = = = = = = =	а данных, современные ин	формацион	ные
	технологии и программное обе		Tara	T_	
Знать: основной инструментарий обработки и анализа Фрагмент данных, современные информационные технологии изнания программное обеспечение	арные Неполные знания		Сформированные систематические знания	Разделы экзамен	отчета
Уметь: использовать современные информационные Частичны технологии и программные средства при решении умения задач профессиональной деятельности	е Неполные умения	Учения полные допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения		
Владеть: навыками применения современных Частичное информационных технологий и программных средстввладение при решении задач профессиональной деятельности навыками	применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков		
ОПК-3: Способен разрабатыватьобоснованные организационн	ю-управленческие решения с у		1.1	реализации	I B
условиях сложной и динамичной среды и оценивать их послед		·	, , , ,		
ОПК-3.1 Разрабатывает варианты управленческих решений н эффективность управленческих решений	а основе знаний базовых теори	ий менеджмента, анализа	проблемной ситуации, оце	нивает каче	ество и
Знать: особенности сложной и динамической среды Фрагмен знан	кия	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы экзамен	отчета
Уметь: собирать данные для принятия Частичорганизационно-управленческих решений с учетом их умен социальной значимости	•	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения		
Владеть: навыками сбора данных, разработки и Части оценки организационно-управленческих решений с владе учетом их социальной значимости навык	ние применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков		

ОПК-3.2 Осуществляет выбор эффективных тактических и стратегических управленческих решений, исходя из принципов корпоративной социальной

		ответственности				
Знать: сущность тактических и стратегических	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отчета,
управленческих решений, принципы корпоративной	жинан		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен	
социальной ответственности			пробелы знания			
Уметь: осуществлять выбор эффективных тактических	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения		
и стратегических управленческих решений, исходя из	умения		допускаются небольшие			
принципов корпоративной социальной ответственности			ошибки			
Владеть: методами выбора тактических и	Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и		
стратегических управленческих решений	владение	применение навыков	применении навыков	систематическое		
	навыками		допускаются пробелы	применение навыков		

	Habbikaniii		допускаются проослы	применение навыков		
OHE 4. Crossfer purposes is allowed by the control of the control						-0.0777 -7
ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые ры	ночные возможн	ости, разраоатывать оиз организаций	знес-планы создания и р	азвития новых направлен	ии деятельн	юсти и
ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночны	іе возможности д		вития организации и биз	неса в условиях глобально	й конкурен	шии
	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы экзамен	отчета,
Уметь: использовать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней маркетинговой среде организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения		
Владеть: навыками сбора и анализа маркетинговой информации для оценки новых рыночных возможностей организации	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков		
ОПК-4.2 Разрабатывает бизнес-планы, иннова	ционные и марко	етинговые планы создан	•	правлений деятельности и	организаці	ий,
		одвижения на новые ры			_	
Знать: порядок разработки бизнес-планов, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций, продвижения на новые рынки	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы экзамен	отчета,
Уметь: составлять бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций, продвижения на новые рынки	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения		
Владеть: навыками определения перспектив развития организации на основе разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, продвижения на новые рынки		Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	I	

						1
ОПК-5: Способен использовать при решении профе				программные средства, вы	слючая упра	вление
		ами данных и их интелло				
ОПК-5.1 Способен использовать информац					анных и их	
		нятии управленческих р				
Знать: перечень программных продуктов, основные	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отчета,
информационные технологии и их особенности	знания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен	
			пробелы знания			
Уметь: разрабатывать управленческие решения в	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения		
профессиональной сфере с использованием	умения		допускаются небольшие			
информационных технологий и программных средств,			ошибки			
включая управление крупными массивами данных и их						
интеллектуальный анализ						
Владеть: навыком использования информационных	Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и		
технологий и программных средств при принятии	владение	применение навыков	применении навыков	систематическое		
управленческих решений в профессиональной сфере	навыками		допускаются пробелы	применение навыков		
ОПК-5.2 Способен использовать информац	ионные технолог	чи и программные средс	тва, включая управлені	не крупными массивами д	анных и их	
		анализ при исследовани				
Знать: программные продукты, информационные	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отчета,
технологии, включая управление крупными массивами	знания		содержащие отдельные		экзамен	
данных и их интеллектуальный анализ			пробелы знания			
Уметь: проводить исследование систем управления	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения		
	умения		допускаются небольшие			
			ошибки			
Владеть: навыками применения информационных	Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	I	
технологий и программных средств, включая	владение	применение навыков	применении навыков	систематическое		
управление крупными массивами данных и их	навыками		допускаются пробелы	применение навыков		
интеллектуальный анализ при проведении						
исследования систем управления						

ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности									
ОПК-6.1 При решении задач профессиональной деятельности использует современные информационные технологии и понимает принципы их работы									
Знать: основные принципы работы современных	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отчета,			
информационных технологий	знания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен				
			пробелы знания						
Уметь: классифицировать информационные системы и	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения					
технологии	умения		допускаются небольшие						

			ошибки			
Владеть: навыками решения задач за счет внедрения	Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и		
современных информационных технологий в	владение	применение навыков	применении навыков	систематическое		
профессиональную деятельность.	навыками		допускаются пробелы	применение навыков		
ОПК-6.2 Ориентируясь на задачи про	фессиональной д	еятельности, обоснованно	выбирает современны	е информационные технол	югии)	
Знать: современные информационные технологии	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отчета,
	знания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен	
			пробелы знания			
Уметь: классифицировать информационные	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения		
технологии	умения		допускаются небольшие			
			ошибки			
Владеть: навыками решения задач профессиональной	Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	ī	
деятельности с применением современных	владение	применение навыков	применении навыков	систематическое		
информационных технологий	навыками		допускаются пробелы	применение навыков		

ОПК-6.3 Владеет навыками применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности									
Знать: современные информационные технологии для	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отчета,			
решения задач профессиональной деятельности	знания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен				
			пробелы знания						
Уметь: выбирать современные информационные	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения					
технологии для решения задач профессиональной	умения		допускаются небольшие						
деятельности			ошибки						
Владеть: навыками применения современных	Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и					
информационных технологий для решения задач	владение	применение навыков	применении навыков	систематическое					
профессиональной деятельности	навыками		допускаются пробелы	применение навыков					

ПКУВ-1: Способен осуществлять тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения										
промышленной организации (отдела, цеха)										
ПКУВ-1.1 Умеет руководить выпол	ПКУВ-1.1 Умеет руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства									
Знать: - типовые организационные формы и методы Фрагментарны	не Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отчета,					
управления производством, рациональные границы их знания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен						
применения;- методы технико-экономического анализа		пробелы знания								
показателей работы организации и ее подразделений;-										
порядок разработки перспективных и годовых планов										
производственной, хозяйственной и социальной										
деятельности организации;- методы определения										
специализации подразделений организации и										
производственных связей между ними;- методы										
ведения плановой работы в организации, применяемые										

1				
формы учета и отчетности; - отечественный и				
зарубежный опыт рациональной организации				
производственной деятельности организации в				
условиях современной экономики.				
Уметь: - использовать типовые методы и способы	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения
выполнения профессиональных задач в области	умения		допускаются небольшие	
планирования производства, оценивать их			ошибки	
эффективность и качество; - обосновывать				
количественные и качественные требования к				
производственным ресурсам, необходимым для				
решения поставленных профессиональных задач,				
оценивать рациональность их использования;-				
формировать базу данных и разрабатывать				
организационно-управленческую документацию с				
использованием современных технологий электронного				
документооборота;- осуществлять текущий и итоговый				
контроль, оценку и коррекцию планов				
производственно-хозяйственной деятельности				
структурного подразделения (отдела, цеха)				
промышленной организации.				
Владеть- навыками организации работы по	Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и
тактическому планированию деятельности	владение	применение навыков	применении навыков	систематическое
структурных подразделений (отделов, цехов)	навыками	-	допускаются пробелы	применение навыков
производственной организации, направленные на				_
определение пропорций развития производства,				
исходя из конкретных условий и потребностей рынка,				
выявление и использование резервов производства; -				
навыками выполнения типовых расчетов,				
необходимых для составления проектов				
перспективных планов производственной				
деятельности организации, разработки технико-				
экономических нормативов материальных и трудовых				
затрат для определения себестоимости продукции,				
планово-расчетных цен на основные виды сырья,				
материалов, топлива, энергии, потребляемых в				
материалов, топлива, энергии, потребляемых в производстве- навыками анализа показателей				
производстве- навыками анализа показателей				
производстве- навыками анализа показателей деятельности структурных подразделений (отделов,				

		<u></u>		1	
эффективности управления, разработка рекомендаций					
по использованию научно обоснованных методов					
комплексного решения задач.					
ПКУВ-1.2 Осуществляет такти	ическое управление проце	ссами организации прои	зводства	•	
Знать- экономику и организацию производства, Фрагментарные	Неполные знания		Сформированные	Разделы	отчета,
технологические процессы и режимы производства;-знания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен	
методы анализа состояния нормирования труда,		пробелы знания			
качества норм, показателей по труду, изучения					
трудовых процессов и наиболее эффективных приемов					
и методов труда, использования рабочего времени;-					
передовой отечественный и зарубежный опыт					
организации управления производством,					
совершенствования организации, нормирования и					
оплаты труда.					
				_	
Уметь: - обосновывать количественные и качественные Частичные	Неполные умения		Сформированные умения		
требования к производственным ресурсам, умения		допускаются небольшие			
необходимым для решения поставленных		ошибки			
профессиональных задач, оценивать рациональность их					
использования;- распределять и контролировать					
использованиепроизводственно-технологических					
ресурсов, выполнять работ по проекту в соответствии с					
требованиями по качеству нового продукта.					
Владеть: - экономику и организацию производства, Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	1	
технологические процессы и режимы производства;-владение	применение навыков	_ *	систематическое		
методы анализа состояния нормирования труда, навыками		допускаются пробелы	применение навыков		
качества норм, показателей по труду, изучения					
трудовых процессов и наиболее эффективных приемов					
и методов труда, использования рабочего времени;-					
передовой отечественный и зарубежный опыт					
организации управления производством,					
совершенствования организации, нормирования и					
оплаты труда.					
Уметь: - обосновывать количественные и качественные					
требования к производственным ресурсам,					
необходимым для решения поставленных					
профессиональных задач, оценивать рациональность их					
использования;- распределять и контролировать					
использование производственно-технологических					
ресурсов, выполнять работ по проекту в соответствии с					

тробородинами но моностру нородо продима. В подоти	_		
требованиями по качеству нового продукта. Владеть: -			
навыками разработки предложений по рационализации			
структуры управления производством в соответствии с			
целями и стратегией организации, действующих			
систем, форм и методов управления производством, по			
совершенствованию организационно-распорядительной			
документации и организации документооборота, по			
внедрению технических средств обработки			
информации, персональных компьютеров и сетей,			
автоматизированных рабочих мест;- навыками			
организации на тактическом горизонте управления			
мониторинга производственных процессов,			
обеспечение максимального использования			
производственных мощностей, ритмичного и			
бесперебойного движения незавершенного			
производства, сдачи готовой продукции, выполнения			
работ (услуг), складских и погрузочно-разгрузочных			
операций по установленным графикам; - навыками			
руководства проведения экономических исследований			
производственно-хозяйственной деятельности			
структурного подразделения (отдела, цеха)			
промышленной организации в целях обоснования			
внедрения новых технологий, смены ассортимента			
продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка			
предложений по совершенствованию управления			
организацией и эффективному выявлению и			
использованию имеющихся ресурсов для обеспечения			
конкурентоспособности производимой продукции,			
работ (услуг) и получения прибыли;- навыками			
руководства анализом выполнения производственной			
программы по объемам производства и качеству			
продукции, производительности труда, эффективности			
использования основных и оборотных средств,			
ритмичности производства, изменений себестоимости			
продукции (в сравнении с предшествующим периодом			
и с установленными нормативами), разработка на			
_			
и с установленными нормативами), разработка на основе результатов анализа предложений по использованию внутрихозяйственных резервов повышения эффективности производственной программы;- навыками разработки стратегии			

организации с целью адаптации ее хозяйственной	
деятельности и системы управления к изменяющимся в	
условиях рынка внешним и внутренним	
экономическим условиям, подготовка и согласование	
разделов тактических комплексных планов	
производственной, финансовой и коммерческой	
деятельности организации и ее структурных	
подразделений (отделов, цехов)	

ПКУВ-2: Способен осуществл	лять консульти	рование клиентов по исп	ользованию финансовь	ІХ ПРОЛУКТОВ И УСЛУГ		
ПКУВ-2.1 Умеет проводить мониторинг конъюнь					ьевых рынк	ОВ
Знать: - конъюнктуру и механизмы функционирования Ф		Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отч
финансовых рынков;- базовые банковские, страховые и	знания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен	
инвестиционные продукты и услуги;- характеристики			пробелы знания			
финансовых продуктов и услуг;- методы						
экономической диагностики рынка финансовых услуг;-						
технологии сбора первичной финансовой информации;-						
основы макроэкономики, микроэкономики, финансовой						
математики, теории вероятностей и математической						
статистики;- современная финансовая система и						
финансовый рынок, история развития финансовой						
системы и финансового рынка;- технологии проведения						
социологических и маркетинговых исследований;-						
основы инвестиционного менеджмента и						
инвестиционного маркетинга.						
Уметь: мыслить системно, структурировать	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения		
информацию;- производить информационно-	умения		допускаются небольшие			
аналитическую работу по рынку финансовых			ошибки			
продуктов и услуг;- получать, интерпретировать и						
документировать результаты исследований;- применять						
универсальное и специализированное программное						
обеспечение, необходимое для сбора и анализа						
информации.						
Владеть: навыками проведения исследования	Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и		
финансового рынка и изучения предложений	владение	применение навыков	применении навыков	систематическое		
финансовых услуг (в том числе действующих правил	навыками		допускаются пробелы	применение навыков		
и условий, тарифной политики и действующих форм						

<u> </u>				1
документации);- навыками сбора информации по				
спросу на рынке финансовых услуг;- навыками				
организации сбора, обработки и анализа информации,				
в том числе с применением социологических,				
маркетинговых исследований;- навыками проведения				
мониторинга информационных источников				
финансовой информации;- навыками проведения				
анализа состояния и прогнозирование изменений				
инвестиционного и информационного рынков				
ПКУВ-2.2 Уметь проводить подбор в интересах клиента пос	тавщиков финансовых услуг	г и консультирование кли	ента по ограниченному кр	угу финансовых
	продуктов			
Знать: базовые банковские, страховые и Фрагментар	ные Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы отчета,
инвестиционные продукты и услуги;- основызнания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен
психологии общения;- этику делового общения;-		пробелы знания		
технологию ведения переговоров (телефонных				
переговоров);- методы работы в кризисных ситуациях;-				
порядок, процедуры и условия заключения и				
оформления договоров на предоставление разных				
видов финансовых услуг;- кодексы профессиональных				
и этических принципов в области связей с				
инвесторами.				
Уметь: - сравнивать параметры финансовых Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения	
продуктов;- организовывать и проводить деловыеумения		допускаются небольшие		
переговоры;- предотвращать и улаживать конфликтные		ошибки		
ситуации.				
Владеть: - навыками самостоятельного поиска и Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	
привлечения новых клиентов целевого сегмента навладение	применение навыков	применении навыков	систематическое	
основе личных контактов и контактов изнавыками	•	_	применение навыков	
централизованной базы потенциальных клиентов;-			1	
навыками взаимодействия с потенциальными				
потребителями финансовых услуг с целью выявления				
платежеспособного спроса;- навыками проведения				
встреч с клиентами, телефонных переговоров с				
потенциальными контрагентами;- навыками				
подписания документов о сотрудничестве;- навыками				
получения информации об основных показателях				
финансовой ситуации клиента, мониторинг				
финансовых возможностей клиента; навыками выбора				
форм и методов взаимодействия с инвесторами,				
организациями, средствами массовой информации				
организациями, средствами массовой информации			l	

ПКУВ-2.3 Умение проводить консультировани	е клиента по офо	рмлению сделок с поста	вщиком финансовой усл	уги (кроме операционной	деятельности))
Знать: порядок составления и правила оформления				Сформированные	_	отчета,
финансовой документации в организации;-			содержащие отдельные	систематические знания	экзамен	
нормативные и методические документы,			пробелы знания			
регламентирующие вопросы оформления страховых						
продуктов, банковских депозитов, обезличенных						
металлических счетов, инвестиционных продуктов,						
инвестиционно-накопительных продуктов;- требования						
к содержанию документов, обеспечивающих						
проведение сделок;- нормативные и методические						
документы, регламентирующие работы по						
информационному обеспечению в организации.						
1 1		Неполные умения		Сформированные умения		
юридическую информацию;- оформлять документацию	умения		допускаются небольшие			
по финансовым сделкам в соответствии с			ошибки			
действующими требованиями поставщиков						
финансовых услуг.				L _	1	
Владеть: навыками консультирования по оформлению		Несистематическое	В систематическом			
документов на выдачу кредитов, на открытие		применение навыков	1	систематическое		
депозитов физическим лицам, на выпуск пластиковых	навыками		допускаются пробелы	применение навыков		
карт, договоров банковского счета с клиентами;-						
навыками подготовки и проверки документов,						
участвующих в финансовых операциях						

ПКУВ-3: Способен осуществляти	ь выработку меропр	иятий по воздействи	ю на риск в разрезе отдельных	видов и их экономическую оценку

ПКУВ-3.1 Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

Знать: - методы воздействия на риски в разрезе	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отчета,
отдельных их видов; критерии, применяемые при	знания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен	
выработке мероприятий по воздействию на риски в			пробелы знания			
разрезе отдельных видов;- инструменты анализа						
существующих методов контроля рисков и управления						
рисками и их достаточности; инструменты анализа						
последствий рисков;- принципы и правила выбора						
метода, техники оценки риска (достаточность ресурсов,						
характер и степень неопределенности, сложность						

					т
метода, техники);- методы, техники, технологии управления различными видами риска;- возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации методы воздействия на риск;- план мероприятий по управлению рисками;- виды, методы, формы и инструменты внутреннего контроля;- методы и инструменты, применяемые для предупреждения рисков несоответствия законодательству Российской Федерации и регуляторным требованиям Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками;- базовые положения международных стандартов по рискменеджменту и смежным вопросам;- требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны Нормы профессиональной этики Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры Уметь - определять эффективные методы воздействия	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные умения	
на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риск (совместно с ответственными за риск сотрудниками - владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению; - осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики; - отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности; использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски.	умения		допускаются небольшие ошибки	1-1	
Владеть: - навыками проведения оценки деятельности подразделений по воздействию на риски;- навыками разработки мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	

риска;- навыками проведения мониторинга рисков и					
мониторинга мероприятий по воздействию на риски.					
ПКУВ-3.2 Умеет проводить документирование процесса управ.	ления рисками и коррект	гировка реестров рисков	в рамках отдельных бизн	ес-процессо	ви
	икциональных направло		T	·	
Знать: законодательство Российской Федерации и Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы	отчета,
отраслевые стандарты по управлению рисками;-знания		содержащие отдельные	систематические знания	экзамен	
локальные нормативные акты по управлению рисками		пробелы знания			
в организации (политики, процедуры, регламенты,					
методики оценки рисков);- реестр рисков, карта					
рисков, планы мероприятий и контрольные процедуры					
по рискам Принципы построения реестра рисков, карты					
рисков;- требования к обеспечению сохранения					
коммерческой тайны;- нормы профессиональной этики.					
Уметь: анализировать и классифицировать большой Частичные	Неполные умения		Сформированные умения		
объем информации;- использовать программноеумения		допускаются небольшие			
обеспечение для работы с информацией (текстовые,		ошибки			
графические, табличные и аналитические приложения,					
приложения для визуального представления данных) на					
уровне опытного пользователя;- использовать					
принципы построения карты рисков и реестра рисков;					
составлять отчеты и систематизировать информацию				_	
Владеть: навыками сбора, систематизации, анализа Частичное	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	1	
информации о реализовавшихся рисках (статистикавладение	применение навыков	1 *	систематическое		
реализовавшихся событий);- навыками консолидации навыками		допускаются пробелы	применение навыков		
информации по всем рискам в зоне своей					
ответственности в единый реестр и корректировка					
реестра в процессе их изменений;- навыками					
актуализации карты рисков, реестра рисков, плана					
мероприятий по управлению рисками;- навыками					
идентификации и регистрации проблем, касающихся					
управления рисками;- навыками документирования					
процесса управления в чрезвычайных и кризисных					
ситуациях как часть процесса управления рисками.					

ПКУВ-3.3 Умеет оказывать методическую помощь и поддержку процесса у	равления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев
рис	адеятельности
Знать: законодательство Российской Федерации и Фрагментарные Неполи	ые знания Сформированные, но Сформированные Разделы отчета,
отраслевые стандарты по управлению рисками; -знания	содержащие отдельные систематические знания экзамен
методологию проведения социологического	пробелы знания

исследования Информационная политика организации;- требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны Нормы этики организации;- нормы профессиональной этики, корпоративного управления и корпоративной культуры.				
Уметь: устанавливать и поддерживать деловые Частичи контакты, связи, отношения с сотрудниками компании; умения - проводить интервью с ответственными за риск работниками; - применять корпоративные документы и процедуры; - производить проверку эффективности управления отдельными видами рисков; контролировать меры воздействия на риск; - систематизировать большие объемы информации.	_	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками оказания помощи сотрудникам в Частичи выявлении и оценке новых рисков - навыками сбора владени информации, контроля качества работы сотрудников понавыкам описанию и актуализации рисков;- навыками обеспечения информацией текущего управления рисками на постоянной основе;- навыками представления аналитической информации о рисках руководителю подразделения и ответственным за мероприятия по рискам работникам	ние применение навыков	¹	Успешное и систематическое применение навыков	

КУВ-3.4 Умеет разрабатывать методическую и нормативную базу системы управления рисками и принципы управления рисками в рамках отдельных бизнес-				
проце	ссов и функциональных н	аправлений		
Знать: положения международных стандартов поФрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но Сформированные	Разделы	отчета,
риск-менеджменту и смежным вопросам;-знания		содержащие отдельные систематические знания	экзамен	
законодательство Российской Федерации и		пробелы знания		
отраслевые стандарты по управлению рисками.				
Уметь: разрабатывать методическую документацию Частичные умения	я Неполные умения	Учения полные, Сформированные умения		
по управлению рисками;- организовывать процесс		допускаются небольшие		
управления рисками в организации с учетом		ошибки		
отраслевых стандартов;- осуществлять расчеты,				
прогнозировать, тестировать и верифицировать				
методики управления рисками с учетом отраслевой				
специфики				
Владеть: навыками разработки методик управления Частичное владе	ниеНесистематическое	В систематическом Успешное	И	
разными видами рисков в соответствии с принятой навыками	применение навыков	применении навыковсистематическое		
в организации классификацией рисков;- навыками		допускаются пробелы применение навыков		

разработки и актуализации отдельных методов и			
нормативных документов системы управления			
рисками;- навыками проведения мониторинга			
системы управления рисками, актуализации карт			
рисков по бизнес-процессам, направлениям			
бизнеса;- навыками проведения анализа			
применяемых способов управления рисками и			
мероприятий по управлению рисками.			

8.3. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Контролируемые разделы отчета

Раздел 1. Основная деятельность предприятия

- 1. Общая характеристика предприятия.
- 2. Правовое обеспечение производства.
- 3. Организационная структура управления.
- 4. Управление производством.
- 5. Анализ хозяйственно-финансовой деятельности предприятия.
- 6. Управление персоналом.
- 7. Информационная система управления.

Раздел 2. Оформление материалов исследования

- 1. На основании проведенного анализа сформулировать цель выпускной квалификационной работы и определить круг задач, которые необходимо решить для достижения цели.
- 2. Собрать материал (литература, интернет), касающийся сформулированной цели: изучить нормативную базу, организационные методы решения выявленных проблем, математические и управленческие методы, применяемые на предприятиях данного типа.
- 3. Оформление материалов, визуализирующих особенности изученных технологий, методов, моделей, применяемого математического аппарата.

8.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Требования к написанию отчета по практике

Отчет составляется в соответствии с программой практики и включает материалы, отражающие общие сведения об организации, выполненную работу по изучению структуры управления, анализа хозяйственной деятельности и т.д.

Отчет должен быть оформлен и полностью завершен к моменту окончания практики. Основой отчета являются самостоятельно выполняемые работы студентом в соответствии с программой практики. В отчете описывается методика проведения исследований, отражаются результаты выполнения индивидуального задания. В заключение отчета приводятся краткие выводы о результатах практики, предлагаются рекомендации по улучшению эффективности деятельности организации. Изложение в отчете должно быть сжатым, ясным и сопровождаться цифровыми данными, схемами, графиками и диаграммами. Цифровой материал необходимо оформлять в виде таблиц. Изложение материалов в отчете должно быть последовательно, лаконично, логически связано.

Защита отчета осуществляется по графику, в часы, назначенные кафедрой, и происходит перед специальной комиссией кафедры. В качестве промежуточной аттестации за прохождение практики предусмотрена дифференцированная оценка (зачет). Оценка за практику выставляется на основании прошедшей защиты. Оценка по практике учитывает: степень усвоения теоретического материала; степень выполнения обучающимся заданий, обозначенных в программе практики; качество выполнения отчёта; полноту раскрытия содержания всех заданий по практике; отзывы руководителей практики; надлежащее оформление отчёта; итоги защиты отчёта обучающимся.

Критерии дифференциации оценки по практике:

Оценка «отлично» - выставляется студенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания полученные во время прохождения практики и умение уверенно применять их при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование изложенного материала.

Оценка «хорошо» - выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в отчете некоторые неточности, которые может пояснить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» - выставляется студенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки понятий, нарушения логической последовательности в изложении разделов программы практики, но при этом он владеет основными разделами практики, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания на практике.

Оценка «неудовлетворительно» - выставляется студенту, который не знает большей части основного содержания отчета по практике, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные данные при решении практических задач.

9. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения преддипломной практики

А). Основная литература

- 1. Куприянова, Л.М. Финансовый анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.М. Куприянова. М.: ИНФРА-М, 2019. 157 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1001378
- 2. Райченко, А. В. Общий менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / А.В. Райченко. Москва : ИНФРА-М, 2021. 384 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/document?id=375187
- 3. Басовский, Л.Е. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. М.: ИНФРА-М, 2022. 233 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1854781
- 4. Никандрова, Л.К. Финансовый учет [Электронный ресурс]: учебник / Л.К. Никандрова, М.Д. Акатьева. М.: ИНФРА-М, 2019. 280 с- ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/989921

б). Дополнительная литература:

- 1. Котлер, Ф. Маркетинг от А до Я: 80 концепций, которые должен знать каждый менеджер : учебное пособие / Ф. Котлер [и др.]. 10-е изд. Москва : Альпина Паблишер, 2021. 211 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1838940ЭБС «Znanium.com»
- 2. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. М.: ИНФРА-М, 2019. 301 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=402612
- 3. Шунейко, А. А. Коммуникативный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. А. Шунейко, И. А. Авдеенко. Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. 176 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/document?id=374182
- 1. Краснова, Л.Н. Экономика предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие / Краснова Л.Н., Гинзбург М.Ю., Садыкова Р.Р. М.: ИНФРА-М, 2019. 374 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003322
- 2. Экономика предприятия (организации, фирмы) [Электронный ресурс]: учебник / О.В. Девяткин [и др.]; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова. М.: ИНФРА-М, 2019. 777 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/989796

3. Разин А.В. Этика [Электронный ресурс]: учебник / А.В. Разин. - М.: ИНФРА-М, 2019. - 416 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/984076

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Для прохождения практики используется свободно распространяемое (бесплатное не требующее лицензирования) программное обеспечение:

- 1. 7-Zір Свободная лицензия
- 2. Adobe Reader DC Свободная лицензия
- 3. Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095
- 4. Антивирус kaspersky endpoint security Лицензионный договор от 17.02.2021 № 203-20122401
- 5. Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765
- **6.** Офисный пакет Microsoft office 2016 Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765

10. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

- Znanium.com. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / ООО "Научно-издательский центр Инфра-М". – Москва, 2011 - – URL: http://znanium.com/catalog (дата обновления: 06.06.2019). - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный. Фонд ЭБС формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. http://znanium.com/catalog/

IPRBooks. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / Общество с ограниченной ответственностью Компания "Ай Пи Ар Медиа". — Саратов, 2010 - . . — URL: http://www.iprbookshop.ru/586.html - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. — Текст электронный. Является распространенным образовательным электронным ресурсом для высших и средних специальных учебных заведений, научно-исследовательских институтов, публичных библиотек, приобретающих корпоративный доступ для своих обучающихся, преподавателей и т.д. ЭБС включает учебную и научную литературу по направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования. http://www.iprbookshop.ru/586.html

11. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

Наименование специальных	Оснащенность специальных	Перечень лицензионного
помещений и помещений для	помещений и помещений для	программного обеспечения.
самостоятельной работы	самостоятельной работы	Реквизиты подтверждающего
		документа

r	Table 2	
1. Учебные аудитории	Учебная мебель на 28	7-Zip Свободная лицензия
для проведения занятий	посадочных мест, доска,	Adobe Reader DC Свободная
лекционного типа,	мультимедийное оборудование	лицензия
оснащенные оборудованием и	(проектор, экран)	Microsoft Office Word 2010
техническими средствами		Номер продукта
обучения ауд. 5-5-21, адрес:		14.0.6024.1000 SP1 MSO
385000, Республика Адыгея, г.		02260-018-0000106-48095
Майкоп, ул. Жуковского/ ул.		Антивирус kaspersky endpoint
Пролетарская, дом № 30/дом		security Лицензионный
№ 234 (385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул.		договор от 17.02.2021 № 203- 20122401
Жуковского, дом №30/ ул.		Операционная система
Пролетарская, дом №234, стр.		Windows Договор от
1), Учебный корпус № 5.		26.05.2020 № 32009117096
77		Договор от 17.01.2019 №
		31908696765
		Офисный пакет Microsoft
		office 2016 Договор от
		26.05.2020 № 32009117096
		Договор от 17.01.2019 №
		31908696765
2. Аудитория для	Учебная мебель на 28	7-Zір Свободная лицензия
практических занятий,	посадочных мест, доска,	Adobe Reader DC Свободная
групповых и индивидуальных	мультимедийное оборудование	лицензия
консультаций. Текущего	(проектор, экран)	Microsoft Office Word 2010
контроля и промежуточной		Номер продукта
аттестации, оснащенные		14.0.6024.1000 SP1 MSO
оборудованием и		02260-018-0000106-48095
техническими средствами, ауд. 5-5-22, адрес: 385000,		Антивирус kaspersky endpoint security Лицензионный
Республика Адыгея, г.		договор от 17.02.2021 № 203-
Майкоп, ул. Жуковского/ ул.		20122401
Пролетарская, дом № 30/дом		Операционная система
№ 234 (385000, Республика		Windows Договор от
Адыгея, г. Майкоп, ул.		26.05.2020 № 32009117096
Жуковского, дом №30/ ул.		Договор от 17.01.2019 №
Пролетарская, дом №234, стр.		31908696765
1), Учебный корпус № 5		Офисный пакет Microsoft
		office 2016 Договор от
		26.05.2020 № 32009117096
		Договор от 17.01.2019 № 31908696765
3. Помещение для	Мебель на 150 посадочных	7-Zip Свободная лицензия
самостоятельной работы	мест, компьютерное	Adobe Reader DC Свободная
обучающихся: 1-Читальный	оснащение с выходом в	лицензия
зал ФГБОУ ВО «МГТУ»,	Интернет на 30 посадочных	Microsoft Office Word 2010
адрес: 385000, Республика	мест, специализированная	Номер продукта
Адыгея, г. Майкоп, ул.	мебель (стулья, столы, шкафы,	14.0.6024.1000 SP1 MSO
Первомайская, дом № 191,	шкафы выставочные),	02260-018-0000106-48095
Здание учебного корпуса	мультимедийное	Антивирус kaspersky endpoint
	оборудование, оргтехника	security Лицензионный
	(принтеры, сканеры, ксерокс)	договор от 17.02.2021 № 203-
		20122401
		Операционная система
		Windows Договор от
		26.05.2020 № 32009117096

Договор от 17.01.2019 №
31908696765
Офисный пакет Microsoft
office 2016 Договор от
26.05.2020 № 32009117096
Договор от 17.01.2019 №
31908696765

Дополнения и изменения в рабочей программе за _____/___ учебный год

В рабочую программу Преддипломная практика
для направления 08.03.02 Менеджмент
вносятся следующие дополнения и изменения:
Подолумунд и урмономуд русс
Дополнения и изменения внес
Дополнения и изменения рассмотрены и одобрены на заседании кафедры менеджмента региональной экономики
«»201г
Заведующая кафедрой Л.И. Задорожная

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Майкопский государственный технологический университет»

Факультет	Экономики и управления	
Кафедра	Менеджмента и региональной экономики	
	Отчет по преддипломной практике	
	на предприятии: «ООО «Ручеёк»	

Выполнила студентка 4 курса группы _____ОФО Щетина М.А. Руководитель практики: Канд. экон. наук, доц. Чудесова Н.Н.