Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Куижева Саида Казбековна

Должность: Ректор

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Дата подписания: 07.09.2023 14:06:12 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение Уникальный программный ключ:
71197-01174-090-05-06-00-06-04-00-271-0-75-0-0-0

71183e1134ef9cfa69b206d480271b3c1a975e6f «Майкопский государственный технологический университет»

Факультет	Экономики и управления	
Кафедра	Менеджмента и региональной экономики	
		УТВЕРЖДАЮ Проректор по учебной работеЛ.И. Задорожная «»20г.
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА	
по дисциплине	Б2.В.01(П) Преддипломная практика	
	о подготовки (специальности) 4.02 Менеджмент	
магистерская	программа Бережливое управление	
квалификация выпускника <u>ма</u>	(степень)	
программа поді	готовки магистратура	
форма обучения	я <u>очная, заочная</u>	
год начала подготовки <u>20</u>) <u>21</u>	

Рабочая программа преддипломной практики разработана на основании $\Phi \Gamma OC$ ВО по направлению подготовки магистров <u>38.04.02 Менеджмент</u> и учебного плана $\Phi \Gamma EOY$ ВО «МГТУ»

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента и региональной экономики протокол № 12 от « 28×06 2021 г.

Заведующая кафедрой менеджмента и региональной экономики « 28 » 06 2021 г.

013/

Л.И. Задорожная

1. Цель и задачи преддипломной практики

Преддипломная практика проводится после освоения магистрантами программы теоретического и практического обучения и выбора темы магистерской диссертации.

Преддипломная практика магистров проводится с целью сбора материала для выполнения диссертации, приобретения выпускниками профессионального опыта, совершенствования компетенций, проверки готовности магистров к самостоятельной трудовой деятельности.

Цели преддипломной практики:

- получение первоначального профессионального опыта, а также проверка профессиональной пригодности магистра к самостоятельной трудовой деятельности;
- получение опыта работы в составе малых производственных групп и предприятий;
- получение опыта самостоятельного формулирования задач, исходя из поставленной цели;
- совершенствование умения собирать, обрабатывать и систематизировать
- материалы, полученные из глобальной сети Интернет, из нормативной документации предприятия, из периодических научных изданий, из других литературных источников;
- получение практического навыка и опыта по решению реальных производственных задач, связанных с выпускной квалификационной работой магистранта.

Задачами преддипломной практики являются:

- анализ деятельности предприятия, выявление способов повышению эффективности работы, анализ эффективности работы предприятия в области бережливого управления;
- формирование навыка исследования незнакомой предметной области,
- оформление результата в виде отчета
- планирование и проведение исследований, направленных на обоснование актуальности сформулированной цели, определение критериев качества работы объекта исследования;
- сбор из разнообразных литературных источников данных о последних достижениях науки и техники в области, связанной с намеченной тематикой;
- оформление результатов практики в виде проекта второй главы диссертационной работы;
- обоснование математических и физических методов исследования, методов системного анализа и управления для достижения поставленной цели.

2. Вид, способы и формы проведения преддипломной практики

Вид практики: Преддипломная практика

По форме проведения преддипломная практика является непрерывной и организуется путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для проведения практики.

Способы проведения преддипломной практики – выездная или стационарная. Магистрантам предоставлен выбор прохождения практики:

- на основе прямых договоров, заключенных между организацией и Университетом;
- в форме самостоятельного практикума: обучающийся самостоятельно находит организацию в качестве базы практики и информирует Отдел практики о месте её прохождения за две недели до начала практики.

Преддипломная практика, предусмотренная ФГОС ВО и организуемая на базе сторонних организаций, осуществляются на основе договоров между Университетом и соответствующими предприятиями, организациями и учреждениями. В договоре Университет и предприятие (организация и учреждение) оговаривают все вопросы, касающиеся проведения практик, в том числе и по назначению двух руководителей практики: от Университета и предприятия или организации.

Общее руководство и контроль прохождения практики магистрантов возлагается на руководителя ОП направления подготовки 38.04.02 Менеджмент.

3. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении преддипломной практики, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс прохождения преддипломной практики направлен на формирование следующих компетенций:

- УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
- УК-1.1. Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода
- УК-1.2. Вырабатывает стратегию действий по разрешению проблемной ситуации
- УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-2.1. Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления
- УК-2.2. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
- УК-2.3. Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования, планирует необходимые ресурсы, осуществляет мониторинг хода реализации проекта
- УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достиженияпоставленной цели
- УК-3.1. Знает основные правила и условия дляорганизации эффективной командной работы; базовые принципы, определяющие план действий для достижения поставленной цели команды.
- УК-3.2. Организует работу команды, делегирует полномочия, осуществляет контроль за выполнением поставленных задач, принимает ответственность за общий результат
- УК-3.3. Разрешает конфликты и регулирует психологический климат в команде
- УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах),для академического и профессионального взаимодействия
- УК-4.1. Знает основные принципы и правила деловой, академической и профессиональной этики; основные средства информационно- коммуникационных технологий.
- УК-4.2. Владеет навыками эффективной устной и письменной коммуникацией в процессе академического и профессионального взаимодействия на русском и иностранном(-ых) языках, в том числе с использование современных информационно-коммуникационных технологий, включая современные формы цифровизации бизнеса
- УК-4.3. Умеет грамотно, четко и доступно излагать в письменной и/или устной форме научную и профессиональную информацию на русском и иностранном(-ых) языках; создавать письменные тексты официально-делового и научного стилей речи на русском и иностранном(-ых) языках при изложении профессиональных вопросов; редактировать и корректировать официально-деловые, научные и профессиональные тексты на русском и иностранном(-ых) языках; использовать современные информационно- коммуникационные технологии для академического и профессиональноговзаимодействия.
- УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
- УК-5.1. Демонстрирует способность анализировать и учитывать в профессиональной деятельности универсальные закономерности исторического и социокультурного развития общества
- УК-5.2. Занимает осознанную и ответственную гражданскую позицию, принимая и учитывая в профессиональной деятельности социально-исторические и этические ценности мультикультурного российского общества
- УК-5.3. Проявляет уважение к особенностям развития культуры различных народов и учитывает этно-конфессиональное разнообразие современной цивилизации в

- профессиональной деятельности
- УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
- УК-6.1. Знает основные направления, источники и способы совершенствования профессиональной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста и требований рынка труда.
- УК-6.2. Умеет правильно формулировать цели, задачи и направления профессионального развития и карьерного роста с учетом условий, средств, личностных возможностей, и требований рынка труда; критически оценивать и оптимально использовать собственные ресурсы и возможности дляуспешной профессиональной деятельности
- УК-6.3. Владеет навыками и приемами определения, планирования, реализациии повышения уровня профессиональной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста и требований рынка труда.
- ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.
- ОПК-1.1. Решает профессиональные задачи на продвинутом уровне в сфере экономической, организационной и управленческой теории
- ОПК-1.2. Применяет инновационные подходы для решения экономических, организационных и управленческих задач.
- ОПК-1.3. Обобщает и критически анализирует практики управления по экономике
- ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно- аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач.
- ОПК-2.1.Осуществляет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа
- ОПК-2.2. Использует интеллектуальные информационно аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач
- ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационноуправленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс- культурной) и динамичной среды.
- ОПК-3.1. Использует методы принятия обоснованных организационно управленческих решений
- ОПК-3.2. Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость принимаемых организационно управленческих решений.
- ОПК-3.3. Применяет приемы реализации организационно управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс культурной) динамичной среды.
- ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.
- ОПК-4.1. Использует современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью в организации
- ОПК-4.2. Применяет в процессной и проектной деятельности современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки
- ОПК-4.3. Применяет приемы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес моделей организации.
- ОПК-5. Способен обобщать икритически оценивать научные исследования в менеджменте и

- смежных областях, выполнять научно- исследовательские проекты.
- ОПК-5.1. Использует методы, технологии и инструменты обобщения и критической оценки результатов научных исследований в экономике, менеджменте и маркетинге.
- ОПК-5.2. Организовывает работу творческих коллективов для выполнения научно исследовательской работы
- ОПК-5.3. Применяет приемы активизации деятельности членов команд, выполняющих научно исследовательские проекты
- ПКУВ 1. Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации
- ПКУВ 1.1. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей
- ПКУВ 1.2. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства
- ПКУВ 1.3. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства
- ПКУВ 2. Способен руководить проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации
- ПКУВ 2.1. Осуществляет организацию исследований и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства
- ПКУВ 2.2. Осуществляет руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий
- ПКУВ 3. Способен осуществлять разработку и реализацию маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга
- ПКУВ 3.1. Разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации
- ПКУВ 3.2. Разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации
- ПКУВ 3.3. Разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации
- ПКУВ 3.4. Разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации
- ПКУВ 4. Способен осуществлять управление маркетинговой деятельностью организации
- ПКУВ 4.1. Формирование маркетинговой стратегии организации
- ПКУВ 4.2. Планирование и контроль маркетинговой деятельности организации
- ПКУВ 5. Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля
- ПКУВ 5.1. Финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг
- ПКУВ 5.2. Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля
- Π КУВ 6. Управление качеством продукции (работ, услуг) в организации Π КУВ 6.1. Формирование политики в области планирования качества продукции (работ, услуг) в организации
- ПКУВ 6.2. Обеспечение функционирования системы управления качеством (менеджмента качества)
- В ПКУВ 6.3. Контроль выпуска продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров

В результате прохождения практики магистрант должен

знать: технологию разработки решений проблемных ситуаций, основные организационные и технологические методы, принципы и инструменты проектной работы, цели и процедуру подготовки концепции проекта, основные правила и условия эффективной командной работы. основные принципы и правила деловой, академической и профессиональной этики;

основные средства информационно- коммуникационных технологий. принципы и методы саморазвития и самообразования, управления временем, современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью, методы, технологии и инструменты обобщения и критического анализа результатов научных исследований

уметь: диагностировать проблемные ситуации; составлять проект в соответствии с обозначенной проблемой; работать в команде на основе стратегии сотрудничества: использовать информационно- коммуникационные технологии для академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном(ых) языке(ах); создавать письменные тексты официально-делового и научного стилей речи на русском и иностранном(-ых) языках при изложении профессиональных вопросов; редактировать и корректировать официально-деловые, научные и профессиональные тексты на русском и иностранном(-ых) языках; выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни. применять знания инновационных подходов, обобщения и критического анализа для решения профессиональных задач; применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы обработки и анализа данных, необходимых для обработки и анализа; использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; применять современные методы, технологии и инструменты управления в проектной и процессной деятельности; конкретизировать и анализировать результаты научных исследований;

владеть: методами проектного управления; навыками применения базовых принципов, определяющих план действий в командной работе для достижения поставленной цели; навыками применения средств информационно- коммуникационных технологий; навыками применения современных информационно- коммуникационных технологии для академического и профессионального взаимодействия; навыками приобретения новых знаний и навыков; оптимального управления своим временем для саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни; навыками и приемами определения, планирования, реализациии повышения уровня профессиональной деятельности.

3. Место преддипломной практики в структуре образовательной программы

Преддипломная практика магистрантов является обязательной частью подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент. Преддипломная практика логически завершает учебный процесс по направлению магистратуры «38.04.02 Менеджмент», дает возможность магистранту проверить качество теоретических знаний и умений при решении реальных производственных задач.

Производственная практика представляет базовую часть цикла Б2 «Практики». При освоении преддипломной практики необходимы знания, умения и навыки магистрантов, приобретенные в результате освоения следующих дисциплин: «Экономика», «Методы и инструменты бережливого производства», «Маркетинг», «Технология бережливого производства Кайдзен», «Методология и методика научных исследований».

5. Объем и продолжительность преддипломной практики

Общая трудоемкость преддипломной практики составляет 324 часа, 9 ЗЕТ. Продолжительность практики составляет шесть недель в 4 семестре.

6. Содержание преддипломной практики

№ п/п	Этапы практики	Содержание практики		Формы контроля
1.	Подготовительный	Изучение программы практики и	36/ 1	Оформление
	этап	получение методических материалов		дневника.

2.	Основной этап	1. Изучение нормативной, учебной	216/6	Оформление
		и справочной литературы;		дневника.
		2. Сбор, обработка, анализ и		Отработка
		систематизация материалов		вопросов,
		3.Выполнение индивидуального		выносимых в
		задания		отчет
3.	Завершающий этап	1. Подготовка материалов для	72/2	Защита отчета
		отчета по практике.		
		2. Оформление отчетных		
		документов по практике.		
		3. Сдача отчетных документов по		
		практике и защита отчета.		
	Итого		324/9	

7. Формы отчетности по преддипломной практике

Формами отчетности по преддипломной практике являются дневник по практик и отчет по практике о проделанной работе.

Дневник практики является основным документом, отражающим вид практики, сроки прохождения, индивидуальное задание и краткое содержание ежедневной работы.

Магистранту перед выходом на практику необходимо ознакомиться с правилами его заполнения, сделать соответствующие отметки, записать индивидуальное задание, выданное руководителем и календарный график прохождения практики. Далее дневник заполняется ежедневно в соответствии с выполняемой работой. Записи о выполненной работе должны быть конкретными и заверяться подписью руководителя практики.

Отчет по преддипломной практике составляется в соответствии с основным этапом программы практики и отражает выполнение индивидуального задания. Объем отчета должен составлять 25-35 страниц машинописного текста (без учета приложений).

Отчет оформляется на бумаге формата A4 (210х297 мм) и брошюруется в единый блок. Текст отчета излагается на одной стороне листа, шрифтом TimesNewRoman, 14 размером, через 1,5 интервала. Каждая страница работы оформляется со следующими полями: левое - 30 мм; правое - 10 мм; верхнее - 20 мм; нижнее - 20 мм. Абзацный отступ в тексте - 1,5 см.

Все страницы работы должны иметь сквозную нумерацию, включая приложения. Нумерация производится арабскими цифрами, при этом порядковый номер страницы ставится в нижнем правом углу, начиная с оглавления после титульного листа.

Все структурные элементы отчета о практике брошюруются (сшиваются) в следующей последовательности:

- 1. Титульный лист
- 2. Содержание отчета;
- 3. Введение;
- 4. Основная часть (изложение вопросов в соответствии с индивидуальным заданием);
- 5. Заключение (итоги и выводы по практике);
- 6. Использованные нормативно-правовые акты и литература;
- 7. Приложения (копии документов, отработанных при выполнении индивидуального задания по согласованию с руководителем практики)

По завершению практики оформленные формы отчетности (дневник прохождения практики с соответствующими подписями, отметками, датами, и отчет по практике) сдаются руководителю практики от кафедры для проверки и допуска магистранта к защите отчета.

Защита отчета осуществляется по графику, в часы, назначенные кафедрой, и происходит перед специальной комиссией кафедры.

В качестве промежуточной аттестации за прохождение преддипломной практики предусмотрен экзамен. Оценка за практику выставляется на основании прошедшей защиты.

8 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине Преддипломная практика

8.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Эта	ПЫ	Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирования		процессе освоения ОП
компетенции		-
(согласно		
учебному	у плану)	
ОФО	ЗФО	
УК-1 Сп	особен о	существлять критический анализ проблемных ситуаций на
		подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-1.1 А	нализиру	ует задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществляет
декомпоз	ицию зад	ачи
1	1	Менеджмент
1	1	Философия и принципы бережливого производства
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
1	1	Методология и методика научных исследований
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
3	3	Система менеджмента в бережливом производстве
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
2	3	Основы подготовки диссертации
3	4	Программно-целевое и проектное управление
		и критически анализирует информацию, необходимую для
		нной задачи
1	1	Менеджмент
1	1	Философия и принципы бережливого производства
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
1	l	Методология и методика научных исследований
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
3	3	Система менеджмента в бережливом производстве
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика

1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
2	3	Основы подготовки диссертации
3	4	Программно-целевое и проектное управление
УК-1.3 Ра	ссматрив	ает возможные варианты решения задачи, оценивая их достоинства и
недостатк	_	
1	1	Менеджмент
1	1	Философия и принципы бережливого производства
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
1	1	Методология и методика научных исследований
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
3	3	Система менеджмента в бережливом производстве
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
2	3	Основы подготовки диссертации
3	4	Программно-целевое и проектное управление
		, логично, аргументированно формирует собственные суждения и
		ракты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других
участнико		
1	1 1	Менеджмент Философия и принципы бережливого производства
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
1	1	Методология и методика научных исследований
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
3	3	Система менеджмента в бережливом производстве
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,1	2,3	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		110A1010BRa R Oda to 11 oda ta 100 y dapo i Bottito i O JR3amona

4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
2	3	Основы подготовки диссертации
3	4	Программно-целевое и проектное управление
УК-1.5 О	пределяет	ти оценивает последствия возможных решений задачи
1	1	Менеджмент
1	1	Философия и принципы бережливого производства
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
1	1	Методология и методика научных исследований
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
3	3	Система менеджмента в бережливом производстве
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
2	3	Основы подготовки диссертации
3	4	Программно-целевое и проектное управление

Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирования		процессе освоения ОП
компет	енции	-
(согл	асно	
учебному	у плану)	
ОФО	ЗФО	
УК-2 Спо	собен упј	равлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
		ует в рамках поставленной цели проекта совокупность
взаимосв	язанных	задач, обеспечивающих ее достижение и ожидаемые результаты
_	выделені	ных задач
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	5	Метод стратегического управления организацией Хосин Канри
4	5	Инструмент каскадирования стратегических целей организации
		"Золотые кольца"
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

		квалификационной работы
УК-2.2 П	Гроектиру	ует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный
спос	об ее реш	ения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся
	-	ресурсов и ограничений
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	5	Метод стратегического управления организацией Хосин Канри
4	5	Инструмент каскадирования стратегических целей организации
		"Золотые кольца"
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2,3	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
Уŀ	К-2.3 Реша	ает конкретные задачи проекта заявленного качества и за
		установленное время
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	5	Метод стратегического управления организацией Хосин Канри
4	5	Инструмент каскадирования стратегических целей организации
		"Золотые кольца"
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
УК-2.4	Публично	представляет результаты решения конкретной задачи проекта
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	5	Метод стратегического управления организацией Хосин Канри
4	5	Инструмент каскадирования стратегических целей организации
		"Золотые кольца"
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы

Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
	Oma	процессе освоения ОП
формирования		процессе освоения ОП
компетенции		
(согласно учебному		
ОФО	3ФО	
ΟΨΟ	340	
	-	рганизовывать и руководить работой команды, вырабатывая
		егию для достижения поставленной цели
		эффективность использования стратегии сотрудничества для вленной цели, определяет свою роль в команде
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
1	1	Введение в бережливое производство (фабрика процессов)
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
УК-3.2 По	онимает (особенности поведения выделенных групп людей, с которыми
		ействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий
		ествляется образовательной организацией в зависимости от
		 по возрастным особенностям, по этническому или
		знаку, социально незащищенные слои населения и т.п.)
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
1	1	Введение в бережливое производство (фабрика процессов)
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
VICAAR		квалификационной работы
ук-э. э Ра	зрешает	конфликты и регулирует психологический климат в команде

3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
1	1	Введение в бережливое производство (фабрика процессов)
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
	,	квалификационной работы
УК-3,4 П	 Грогнозиг	рует результаты (последствия) личных действий и планирует
		гь шагов для достижения заданного результата
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
1	1	Введение в бережливое производство (фабрика процессов)
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
УК-3.5 Э	 ффектив	но взаимодействует с другими членами команды, в т.ч.
		е информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов
работы к		, rest of Frequency
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве
4	4	Стандартизированная работа
1	1	Введение в бережливое производство (фабрика процессов)
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в органах власти и управлении
4	5	Психология конфликтного поведения
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
	t	1

4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		квалификационной работы
Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирования		процессе освоения ОП
компетен	щии	
(согласн		
учебному	/ плану)	
ОФО	3ФО	
УК-4 Сп	особен п	применять современные коммуникативные технологии, в том
числе на	иностра	нном(ых) языке(ах), для академического и профессионального
взаимоде	ействия	
УК-4.1 І	Выбирает	коммуникативно приемлемые формы делового общения на
государс	твенном	и иностранном языках, вербальные и невербальные средства
взаимоде		с партнерами для академического и профессионального
взаимоде	ействия	
3	4	Цифровые технологии в управлении
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	4	Бережливые технологии в производственной сфере
4	4	Бережливые технологии в социальной сфере
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
2	3	Основы подготовки диссертации
3	4	Программно-целевое и проектное управление
УК-4.2	Использу	ет коммуникативные технологии при поиске необходимой
информа	ции в і	процессе решения стандартных коммуникативных задач на
государс	твенном	и иностранном (ых) языках
3	4	Цифровые технологии в управлении
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	4	Бережливые технологии в производственной сфере
4	4	Бережливые технологии в социальной сфере
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
	2	Проступса на профила профессионалной достоп ности

Практика по профилю профессиональной деятельности

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

Преддипломная практика

квалификационной работы Основы подготовки диссертации

2

4

4

2

5

5

5

3

3	4	Программно-целевое и проектное управление			
УК-4.3	Ведет	деловую переписку, учитывая особенности стилистики			
		пеофициальных писем, социокультурные различия в формате			
-	корреспонденции на государственном и иностранном (ых) языках				
3	4	Hydronya Tayyadapyu p yiinan nayyu			
4	4	Цифровые технологии в управлении			
4	4	Бережливые технологии в производственной сфере Бережливые технологии в социальной сфере			
1	2				
1	1	Ознакомительная практика Научно-исследовательская работа			
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1			
2,3	2,3	Научно-исследовательская работа №2			
2,3	2,4	Практика по профилю профессиональной деятельности			
4	5	Преддипломная практика			
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена			
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной			
		квалификационной работы			
2	3	Основы подготовки диссертации			
3	4	Программно-целевое и проектное управление			
УК-4.4		ирует интегративные умения использовать диалогическое			
		дничества в академической коммуникации общения:			
		пушая и пытаясь понять суть идей других, даже если они			
		твенным воззрениям;			
• уважая	высказын	зания других, как в плане содержания, так и в плане формы;			
_		ментированно и конструктивно, не задевая чувств других;			
		изык жестов к ситуациям взаимодействия			
3	4	Цифровые технологии в управлении			
2	2	Картирование потока создания ценностей			
4	4	Бережливые технологии в производственной сфере			
4	4	Бережливые технологии в социальной сфере			
1	2	Ознакомительная практика			
2.4	1 2 2	Научно-исследовательская работа			
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1			
2	5	Практика по профилю профессиональной деятельности			
4	5	Преддипломная практика			
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена			
4	3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
2	3	Основы подготовки диссертации			
3	4	Программно-целевое и проектное управление			
		рует умение выполнять перевод профессиональных текстов с на государственный язык и обратно			
	1				
3	4	Цифровые технологии в управлении			
4	4	Бережливые технологии в производственной сфере			
4	4	Бережливые технологии в социальной сфере			
1	2	Ознакомительная практика			
1	1 2 2	Научно-исследовательская работа			
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1			
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности			
4	5	Преддипломная практика			

4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
2	3	Основы подготовки диссертации
3	4	Программно-целевое и проектное управление

Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирования		процессе освоения ОП
компетені	ции	
(согласно)	
учебному	плану)	
ОФО	3ФО	

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-5.1 Отмечать и анализировать особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации), обусловленные различием этических, религиозных и ценностных систем

JIII ICCICII	., p	oshbix ii gennoctiibix enetem
1	1	Методология и методика научных исследований
2	1	Картирование потока создания ценностей
4	5	Бережливые технологии в производственной сфере
4	5	Бережливые технологии в социальной сфере
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы

УК-5.2 Демонстрировать уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающиеся на знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и ряда культурных традиций мира (в зависимости от среды и задач образования), включая мировые религии, философские и этические учения

1	1	Методология и методика научных исследований	
2	2	Картирование потока создания ценностей	
4	4	Бережливые технологии в производственной сфере	
4	4	Бережливые технологии в социальной сфере	
1	2	Ознакомительная практика	
1	1	Научно-исследовательская работа	
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1	
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2	
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности	
4	5	Преддипломная практика	
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной	
		квалификационной работы	
УК-5.3	УК-5.3 Придерживаться принципов недискриминационного взаимодействия		

основанн	ого на	а толерантном восприятии культурных особенностей
		различных этносов и конфессий, при личном и массовом
общении	для вып	олнения поставленной цели
1	1	Методология и методика научных исследований
2	2	Картирование потока создания ценностей
4	4	Бережливые технологии в производственной сфере
4	4	Бережливые технологии в социальной сфере
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы

		квалификационной работы
Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирования		процессе освоения ОП
компетені	ции	
(согласно)	
учебному		
ОФО	ЗФО	
	пособен	определять и реализовывать приоритеты собственной
		особы ее совершенствования на основе самооценки
	_	ет знание о своих ресурсах и их пределах (личностных,
		иенных и т.д.), для успешного выполнения порученной работы.
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
3	3	Организация рабочего пространства по методу 5S
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
		важность планирования перспективных целей собственной
	•	четом условий, средств, личностных возможностей, этапов
карьерно	го роста,	временной перспективы развития деятельности и требований
рынка тр		
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
3	3	Организация рабочего пространства по методу 5S
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика

4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
УК-6.3 К	ритичесь	си оценивает эффективность использования времени и других
		нении поставленных задач, а также относительно полученного
результат		
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
3	3	Организация рабочего пространства по методу 5S
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
УК-6.4	Демонстр	оирует интерес к учебе и использует предоставляемые
		приобретения новых знаний и навыков.
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
3	3	Организация рабочего пространства по методу 5S
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы

Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
процессе освоения ОП

ОПК - 1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК - 1.1 Решает профессиональные задачи на продвинутом уровне в сфере экономической, организационной и управленческой теории

1	1	Экономика
1	1	Менеджмент
1	2	Ознакомительная практика
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы

ОПК -	1.2 Прим	еняет инновационные подходы для решения экономических,
организ	ационных	и управленческих задач
1	1	Экономика
1	1	Менеджмент
1	2	Ознакомительная практика
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК -	1.3 Обоб	щает и критически анализирует практики управления по
ЭКОНОМИ	іке	
1	1	Экономика
1	2	Ознакомительная практика
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формиро	вания	процессе освоения ОП
компетен		npodees observant off
11011111111		
(соглась	10	
(согласн		
(согласн учебном ОФО		
учебном ОФО ОПК -2	у плану) ЗФО Способен	применять современные техники и методики сбора данных,
учебном ОФО ОПК -2 продвин	у плану) ЗФО Способен нутые мет	годы их обработки и анализа, в том числе использовать
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле	у плану) ЗФО Способен нутые мет	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле	у плану) ЗФО Способен путые мет ектуальные	годы их обработки и анализа, в том числе использовать
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК -	у плану) ЗФО Способеннутые метектуальные вических и 2.1 Осуп	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин	у плану) ЗФО Способен нутые мет ектуальные нческих и 2.1 Осущ нутые мето 1	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных,
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК -	у плану) ЗФО Способеннутые метектуальные вических и 2.1 Осуп	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин	у плану) ЗФО Способен нутые мет ектуальные нческих и 2.1 Осущ нутые мето 1	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1	у плану) ЗФО Способен утые мет сктуальные нческих и 2.1 Осуп утые мето 1	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1	у плану) ЗФО Способен утые мет сктуальные снческих и 2.1 Осуп нутые мето 1 1	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1	у плану) ЗФО Способен утые мет сктуальные нческих и 2.1 Осуп утые мето 1 1 1 4 2	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 1 3	у плану) ЗФО Способен утые мет сктуальные нческих и 2.1 Осущ утые мето 1 1 1 4 2 2	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 1 3 1 2	у плану) 3ФО Способеннутые метектуальные метеких и 2.1 Осупнутые мете 1 1 4 2 2 5	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 1 3 1 2 4	у плану) ЗФО Способен утые мет сктуальные нческих и 2.1 Осущ утые мето 1 1 1 4 2 2 5 5	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 1 3 1 2	у плану) 3ФО Способеннутые метектуальные метеких и 2.1 Осупнутые мете 1 1 4 2 2 5	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 1 2 4 4 4	у плану) ЗФО Способеннутые метонических и 2.1 Осущутые метон 1 1 1 4 4 2 2 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач дествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы пользует интеллектуальные информационно-аналитические
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 2 4 4 4 ОПК - системы	у плану) ЗФО Способеннутые метемуральные метемуральные метемуране метемура	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы пользует интеллектуальные информационно-аналитические нии управленческих и исследовательских задач
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 2 4 4 4 ОПК - системы 1	у плану) ЗФО Способеннутые метом и 2.1 Осущутые метом 1 1 1 4 2 2 5 5 5 1 при реше	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы пользует интеллектуальные информационно-аналитические нии управленческих и исследовательских задач Менеджмент
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 2 4 4 4 ОПК - системы 1	у плану) ЗФО Способеннутые метонческих и 2.1 Осупнутые метон 1 1 1 4 2 2 5 5 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	тоды их обработки и анализа, в том числе использовать информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы пользует интеллектуальные информационно-аналитические нии управленческих и исследовательских задач Менеджмент Маркетинг
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 2 4 4 4 OПК - системы 1 1	у плану) 3ФО Способеннутые метемтуальные метемих и 2.1 Осупнутые метеми 1 1 1 4 2 2 5 5 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	тоды их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы пользует интеллектуальные информационно-аналитические нии управленческих и исследовательских задач Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 2 4 4 4 OПК - системы 1 1	у плану) ЗФО Способеннутые метонических и 2.1 Осущнутые метон 1 1 4 2 2 5 5 5 1 1 1 1 4 2 1 1 4 2 1 1 4 2 1 1 4 4 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	годы их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач нествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа менеджмент маркетинг методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы пользует интеллектуальные информационно-аналитические нии управленческих и исследовательских задач менеджмент маркетинг методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении
учебном ОФО ОПК -2 продвин интелле управле ОПК - продвин 1 1 2 4 4 4 7 ОПК - системы 1 1 1	у плану) 3ФО Способеннутые метемтуальные метемих и 2.1 Осупнутые метеми 1 1 1 4 2 2 5 5 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	тоды их обработки и анализа, в том числе использовать е информационно-аналитические системы при решении исследовательских задач цествляет современные техники и методики сбора данных, оды их обработки и анализа Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований Цифровые технологии в управлении Ознакомительная практика Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы пользует интеллектуальные информационно-аналитические нии управленческих и исследовательских задач Менеджмент Маркетинг Методология и методика научных исследований

4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
7		11
Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирон		процессе освоения ОП
компетен	•	
(согласно учебному		
учеоному ОФО	3ФО	
		<u> </u>
управлен эффекти сложной	іческие з вность, со (в том чи	самостоятельно принимать обоснованные организационно- решения, оценивать их операционную и организационную оциальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сле кросс-культурной) и динамичной среды пользует методы принятия обоснованных организационно-
	э.т исп гческих р	
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
1	2	Ознакомительная практика
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
		ивает операционную и организационную эффективность и
		мость принимаемых организационно-управленческих решений
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
1	2	Ознакомительная практика
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
OHIC	2.2 H	квалификационной работы
		меняет приемы реализации организационно-управленческих ях сложной (в том числе кросс-культурной), динамичной среды
3	3	Сопротивление изменениям, мотивация и лидерство
1	2	Ознакомительная практика
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирования		процессе освоения ОП
компетен		
(согласно		
учебному		
ОФО	3ФО	

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в

проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	коммуни	кативны	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
ОПК - 4.1 Использует современные методы, технологии и инструмент управления проектной и процессной деятельностью в организации 1			
управления проектной и пропессной деятельностью в организации 1 1 Менеджмент 1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломиая практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК -4.2 Применяет в пропессной и проектной деятельности современны практики управления, лидерские и коммуникативные навыки 1 1 Менеджмент 1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 3 1 2 Ознакомительная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 1 1 0 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 1 1 0 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 3 1 Отософия и принципы бережливого производства 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдача государ			
1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК -4.2 Применяет в процессной и проектной деятельности современны практики управления, лидерские и коммуникативные навыки 1 1 Менеджмент 1 1 Менеджмент 1 1 1 Менеджмент 1 2 Ознакомительная практика 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратетии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдача и сдача государственного экзамена 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдача и годача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдача государственного экзамена 6 Подготовка к одачен и дача тосударственного экзамена 6 Подготовка к одача тосударственного экзамена 6 Подготовка к одача посударственного экзамена 6 Подготовка к одача посударственного экзамена 6 Подготовка к одача посударственного экзамена 6 Подготовка и одача посударственного экзамена 6 Подготовка и одача посударственного экзамена 6 Подготовка и одача посударственного экзамена 6 Подготовка			•
1		_	
2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Предлипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК -4.2 Применяет в процессной и проектной деятельности современны практики управления, лидерские и коммуникативные навыки 1 1 Менеджмент 1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы 4 5 Подтотовка к процедуре зациты и нованизации 6 1 1 Философия и принципы бережливого производства	1	1	
1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК -4.2 Применяет в процессной и проектной деятельности современны практики управления, лидерские и коммуникативные навыки 1 1 Менеджмент 1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте дазработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Наименования практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 6 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 6 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы 6 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы 7 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 6 Подготовка к объемя процедуре защиты и начиты выпускной квалификационной работы 7 Подготовка к объемя, выполнять научные исследовательски проекты 7 ОПК - 5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследовательски проекты 8 ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения менеджменте и маркетинге	2.3.4	2.3.4	
2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломпая практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Полготовка к пропедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК -4.2 Применяет в процессной и проектной деятельности современны практики управления, лидерские и коммуникативные навыки 1 1 Менеджмент 1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратетии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 5.1 Использует методы, технологическая) практика и процессе освоения ОП Наименование дисциплин, формирующих компетенции в процессе освоения ОП ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и смежных областях, выполнять научные исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	1		1 1 2
4 5 Предлипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК -4.2 Применяет в процессной и проектной деятельности современны практики управления, лидерские и коммуникативные навыки 1 1 Менеджмент 1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Предлипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инповационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Преддипломная практика 5 Преддипломная практика 6 1 1 2 Ознакомительная практика 7 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 1 2 Ознакомительная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК-5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научные исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	2	2	1
4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подтотовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК -4.2 Применяет в процессиой и проектной деятельности современны практики управления, лидерские и коммуникативные навыки 1 1 Менеджмент 1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Предлипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сраче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Наименование дисциплин, формирующих компетенции в процессе освоения ОП Наименование дисциплин, формирующих компетенции в процессе освоения ОП ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге		5	
		5	
Квалификационной работы			
ОПК - 4.2 Применяет в процессной и проектной деятельности современны практики управления, лидерские и коммуникативные навыки 1 1 Менеджмент 1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Полготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Полготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 5 Поособен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркстинге			квалификационной работы
1 1 Менеджмент 1 1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инповационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	ОПК -4.	2 Приме	
1 1 Философия и принципы бережливого производства 2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможностегразработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научные исследования критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	практики	и управле	ения, лидерские и коммуникативные навыки
2,3,4 2,3,4 Проектный практикум 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы 1 Оплософия и принципы бережливого производства 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Наименование дисциплин, формирующих компетенции в формирования компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научные исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге		l .	Менеджмент
1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 5 Померования объемы объемы ОП ОПК - 5 Пособен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге		-	
2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможностет разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Отапы формирования компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге			Проектный практикум
4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Этапы Наименование дисциплин, формирующих компетенции в процессе освоения ОП ОПК - 5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге			
4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Отапы Наименование дисциплин, формирующих компетенции в процессе освоения ОП Наименование ОП ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге			Технологическая (проектно-технологическая) практика
4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Этапы формирования компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге			Преддипломная практика
Квалификационной работы ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможносте разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1			
ОПК - 4.3 Применяет приемы выявления и оценки рыночных возможностегразработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1	4	5	- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
разработки стратегии создания и развития инновационных направлени деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации 1			1
1 1 Философия и принципы бережливого производства 1 2 Ознакомительная практика 2 1 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Этапы Наименование дисциплин, формирующих компетенции в процессе освоения ОП ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	разработ	ки стра	тегии создания и развития инновационных направлений
1 2 Ознакомительная практика 2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Этапы формирования компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	1		
2 2 Технологическая (проектно-технологическая) практика 4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Этапы формирования компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	1		
4 5 Преддипломная практика 4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Этапы формирования компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге			
4 5 Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена 4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Этапы формирования процессе освоения ОП ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге			\ 1
4 5 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Этапы формирования процессе освоения ОП компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	4		1 1 1
Втапы Наименование дисциплин, формирующих компетенции в процессе освоения ОП (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	4		
формирования процессе освоения ОП компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге			- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
формирования процессе освоения ОП компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге			
компетенции (согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
(согласно учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	формиров	зания	процессе освоения ОП
учебному плану) ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге			
ОФО ЗФО ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	`		
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	<u> </u>		
менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательски проекты ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	ОФО	ЗФО	
ОПК - 5.1 Использует методы, технологии и инструменты обобщения критической оценки результатов научных исследований в экономик менеджменте и маркетинге	менеджм	енте и	_
	ОПК - критичес	5.1 Исп ской оц	енки результатов научных исследований в экономике
1 1 Экономика			†

1	1	Менеджмент
1	1	Маркетинг
2	2	Методы и инструменты бережливого производства
1	1	Методология и методика научных исследований
1	2	Ознакомительная практика
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
		низовывает работу творческих коллективов для выполнения
	ісследова	тельской работы
2	2	Методы и инструменты бережливого производства
1	2	Ознакомительная практика
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
		меняет приемы активизации деятельности членов команд,
		учно-исследовательские проекты
2	2	Методы и инструменты бережливого производства
1	2	Ознакомительная практика
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
7		TT
Этапы	D011115	Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирования		т пропессе освоения СЛТ

Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в	
формирования		процессе освоения ОП	
компетені	ции		
(согласно)		
учебному	плану)		
ОФО	ЗФО		
ПКУВ -	1 Спосо	бен осуществлять стратегическое управление процессами	
планиров		организации производства на уровне промышленной	
организа			
ПКУВ -	1.1 y_{M}	пеет осуществлять стратегическое управление процессами	
планиров	вания про	изводственных ресурсов и производственных мощностей	
1	1	Менеджмент	
2	2	Методы и инструменты бережливого производства	
2	2	Алгоритм внедрения бережливого производства в организацию	
3	3	Система менеджмента в бережливом производстве	
1	1	Введение в бережливое производство (фабрика процессов)	
2	2	Технология бережливого производства Кайдзен	
2	2	Метод управления бережливыми производственными линиями	
		Канбан	
4	5	Метод стратегического управления организацией Хосин Канри	
4	5	Инструмент каскадирования стратегических целей организации	

		"Золотые кольца"
4	5	Работа с оборудованием, быстрая переналадка
4	5	Методы системы встроенного качества
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4		Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
ПКУВ -	1.2 Y _M	неет осуществлять стратегическое управление процессами
организа		и технологической модернизации производства
1	1	Менеджмент
2	2	Методы и инструменты бережливого производства
2	2	Алгоритм внедрения бережливого производства в организацию
3	3	Система менеджмента в бережливом производстве
1	1	Введение в бережливое производство (фабрика процессов)
2	2	Технология бережливого производства Кайдзен
2	2	Метод управления бережливыми производственными линиями
		Канбан
4	5	Метод стратегического управления организацией Хосин Канри
4	5	Инструмент каскадирования стратегических целей организации
		"Золотые кольца"
4	5	Работа с оборудованием, быстрая переналадка
4	5	Методы системы встроенного качества
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
ПКУВ -		пеет осуществлять стратегическое управление процессами
	торской,	гехнологической и организационной подготовки производства
1	<u>l</u>	Менеджмент
2	2	Методы и инструменты бережливого производства
2	2	Алгоритм внедрения бережливого производства в организацию
3	3	Система менеджмента в бережливом производстве
1	1	Введение в бережливое производство (фабрика процессов)
2	2	Технология бережливого производства Кайдзен
2	2	Метод управления бережливыми производственными линиями
	-	Канбан
2	5	Метод стратегического управления организацией Хосин Канри
4	5	Инструмент каскадирования стратегических целей организации
		"Золотые кольца"

4	5	Работа с оборудованием, быстрая переналадка
4	5	Методы системы встроенного качества
4	2	Ознакомительная практика
1	2	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы

Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирования		процессе освоения ОП
компетенции		
(согласно учебному		
плану)		
ОФО	3ФО	

ПКУВ -2 Способен руководить проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации

ПКУВ - 2.1 Осуществляет организацию исследований и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства

2	Методы и инструменты бережливого производства
2,3,4	Проектный практикум
2	Алгоритм внедрения бережливого производства в организацию
2	Технология бережливого производства Кайдзен
2	Метод управления бережливыми производственными линиями
	Канбан
2	Ознакомительная практика
1	Научно-исследовательская работа
2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
5	Преддипломная практика
5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
	квалификационной работы
	2 2 2 1 2,3 2,4 2 2 5 5

ПКУВ - 2.2 Осуществляет руководство проектами реинжиниринга бизнеспроцессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий

2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Алгоритм внедрения бережливого производства в организацию
2	2	Технология бережливого производства Кайдзен
2	2	Метод управления бережливыми производственными линиями
		Канбан
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа

2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2,3	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
Этапы	ı	Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формиров	зания	процессе освоения ОП
компетен	ции	
(согласно)	
учебному		
ОФО	3ФО	
программ ПКУВ -	и с исполь 3.1 Разр создание	бен осуществлять разработку и реализацию маркетинговых зованием инструментов комплекса маркетинга аботка, тестирование и внедрение инновационных товаров нематериальных активов (брендов) и управление ими в
4	4	Использование инструментов маркетинга в бережливом
		производстве
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
ПКУВ	- 3.2	Разработка, внедрение и совершенствование политики
ценообра	зования в	организации
4	4	Использование инструментов маркетинга в бережливом
		производстве
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
ПІМР	 	квалификационной работы
		отка, внедрение и совершенствование системы распределения
<u>(дистрио)</u> 4	í í	итовой политики в организации Исполизорация инструментов меркетиция в бережином
4	4	Использование инструментов маркетинга в бережливом производстве
1	2	Ознакомительная практика
1		Ознаколительная практика

1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2 3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2,3	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
ПКУВ - 3	 В.4 Разраб	отка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых
		рганизации
4	4	Использование инструментов маркетинга в бережливом
		производстве
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формиров	зания	процессе освоения ОП
компетені		
(согласно		
учебному		
ОФО	3ФО	
ПКУВ -	4 Способ	ен осуществлять управление маркетинговой деятельностью
организа	,	
ПКУВ - 4	.1 Форми	рование маркетинговой стратегии организации
1	1	Маркетинг
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
2	2	Алгоритм внедрения бережливого производства в организацию
4	4	Использование инструментов маркетинга в бережливом
	_	производстве
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПКУВ - 4	.2 Планиг	рование и контроль маркетинговой деятельности организации
1	1	Маркетинг
2,3,4	2,3,4	Проектный практикум
- ,-,-	_,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	1 Triposerting in partition 1

2	2	Алгоритм внедрения бережливого производства в организацию
4	4	Использование инструментов маркетинга в бережливом
-		производстве
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
•		квалификационной работы
Этапы		Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формиров	зания	процессе освоения ОП
компетен		продосов ображими отг
	учебному	
плану)	<i>y</i> 1 0 0110111 <i>y</i>	
ОФО	3ФО	
TITAN / D	7 Y2	
		тирование клиентов по составлению финансового плана и
		евого инвестиционного портфеля
	5.1 Финан	совое консультирование по широкому спектру финансовых
услуг	2	
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
ПКУВ -	- 5.2 Pa ₃	работка финансового плана для клиента и целевого
инвестиц	ионного по	•
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2		Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к еда је и еда ја государственного зазамена
T	5	квалификационной работы
		RDWINGINGINON PROOTES
Этапы		Наименование писниппин формирующих компетенции в

Этапы	Наименование дисциплин, формирующих компетенции в
формирования	процессе освоения ОП
компетенции	
(согласно учебному	

плану)		
ОФО	ЗФО	
ПКУВ - 6		е качеством продукции (работ, услуг) в организации
ПКУВ -	6.1 Форм	пирование политики в области планирования качества
		луг) в организации
4	5	Работа с оборудованием, быстрая переналадка
4	5	Методы системы встроенного качества
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
ПІЛУД	() Of some	квалификационной работы
	о.2 Обеспеч 1ента качест	пение функционирования системы управления качеством
4	5	Работа с оборудованием, быстрая переналадка
4	5	Методы системы встроенного качества
1	2	Ознакомительная практика
1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1
2,3	2,4	Научно-исследовательская работа №2
2	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
ПКУВ -	6.3 Контр	оль выпуска продукции (работ, услуг), соответствующих
требован		нических регламентов, стандартов (технических
	• •	ных образцам (эталонам) и технической документации,
-	поставок и	
4	5	Работа с оборудованием, быстрая переналадка
4	5 2	Методы системы встроенного качества
1		Ознакомительная практика
1	1 2 2	Научно-исследовательская работа
2,4	2,3	Научно-исследовательская работа №1 Научно-исследовательская работа №2
2,3	2,4	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	5	Преддипломная практика
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
		квалификационной работы
	1	т т

8.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного
неу	довлетворительно у	довлетворительно	хорошо	отлично	средства
УК-1. Способен осуществлять критический анали				ывать стратегию действ	ий
УК-1.1. Осуществляет критический анализ пробл	емных ситуаций на ос	нове системного под	хода		
Знать: основы критического анализа проблемных	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, н	Сформированные	Разделы отчета,
ситуаций, системного подхода.	знания		содержащие отдельны	е систематические	зачет
			пробелы знания	знания	
Уметь: диагностировать проблемные ситуации.	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
			допускаются небольш	ие умения	
			ошибки		
Владеть: навыками критического анализа в случае	Частичное владение	Несистематичес-кое	В систематическом	Успешное и	
проблемных ситуаций	навыками	применение	применении навыко	систематическое	
		навыков	допускаются пробель	применение навыков	
УК-1.2. Вырабатывает стратегию действий по	разрешению пробл	емной ситуации			
Знать: технологию разработки решений	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, н	Сформированные	Разделы отчета,
проблемных ситуаций	знания		содержащие отдельны	е систематические	зачет
			пробелы знания	знания	
Уметь: выявлять проблемные ситуации.	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
			допускаются небольш	ие умения	
			ошибки		
Владеть: навыками разработки стратегий действий	Частичное владение	Несистематичес-кое	В систематическом	Успешное и]
при проблемных ситуациях.	навыками	применение	применении навыко:	систематическое	
·		навыков	допускаются пробели	применение навыков	

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла								
УК-2.1 Формирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления								
знать: основные организационные и Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы отчета,				
технологические методы, принципы и		содержащие отдельные	систематические	зачет				
инструменты проектной работы		пробелы знания	знания					

уметь: формулировать проектную задачу	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
на основе поставленной проблемы		_	допускаются небольшие	умения	
_			ошибки		
владеть: методами проектного управления	Частичное владение	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	
	навыками	применение	применении навыков	систематическое	
		навыков	допускаются пробелы	применение навыков	
УК-2.2. Разрабатывает концепцию про	екта в рамках обозначен	ной проблемы: форм	иирует цель, задачи, об	основывает актуально	сть, значимость,
ожидаемые результаты и возможные сф	еры их применения				
знать: цели и процедуру подготовки	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы отчета,
концепции проекта			содержащие отдельные	систематические	зачет
			пробелы знания	знания	
уметь: составлять проект в соответствии с	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
обозначенной проблемой			допускаются небольшие	умения	
			ошибки		
владеть: навыками разработки концепции	Частичное владение	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	
проекта	навыками	применение	применении навыков	систематическое	
		навыков	допускаются пробелы	применение навыков	
УК-3 Способен организовывать и руково	дить работой команды, вь	ірабатывая командн	ую стратегию для дости	жения поставленной цо	ели
УК-3.1 Знает основные правила и услов	ия для организации эффе	- ктивной командной	работы, базовые принц	ципы, определяющие п	лан действий для
достижения поставленной цели команды					
знать: основные правила и условия	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы отчета,
эффективной командной работы.			содержащие отдельные	систематические	зачет
			пробелы знания	знания	
уметь: работать в команде на основе	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
стратегии сотрудничества			допускаются небольшие	умения	
			_		
			ошибки		
владеть: навыками применения базовых	Частичное владение	Несистематичес-кое	ошибки В систематическом	Успешное и	
владеть: навыками применения базовых принципов, определяющих план действий	Частичное владение навыками	Несистематичес-кое применение		Успешное и систематическое	
•	, ,		В систематическом		
принципов, определяющих план действий	, ,	применение	В систематическом применении навыков	систематическое	
принципов, определяющих план действий в командной работе для достижения поставленной цели.	навыками	применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	систематическое применение навыков	т ответственности
принципов, определяющих план действий в командной работе для достижения поставленной цели. УК-3.2 Организует работу команды, деле	навыками	применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	систематическое применение навыков	т ответственності
принципов, определяющих план действий в командной работе для достижения поставленной цели.	навыками	применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	систематическое применение навыков	т ответственности
принципов, определяющих план действий в командной работе для достижения поставленной цели. УК-3.2 Организует работу команды, деле за общий результат	навыками гирует полномочия, осущ	применение навыков ествляет контроль за	В систематическом применении навыков допускаются пробелы выполнением поставле	систематическое применение навыков енных задач, принимае	

уметь: распределять и делегировать	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные
полномочия между членами команды,			допускаются небольшие	умения
осуществлять руководство командой			ошибки	
владеть: методами контроля за	Частичное владение	Несистематическое	В систематическом	Успешное и
выполнением поставленных задач	навыками	применение	применении навыков	систематическое
		навыков	допускаются пробелы	применение навыков

выполнением поставлениям зада т	IIGDDIRGIIII	применение	применении навыков	ono remain recitoe	
		навыков	допускаются пробелы	применение навыков	
УК-4 Способен применять современ	ные коммуникативные	технологии, в том чи	сле на иностранном(ы	х) языке(ах), для акаде	иического и
	професси	юнального взаимодеі	йствия		
УК-4.1. Знает основные принципы	и правиладеловой, акад	демической и профес	сиональной этики; осн	овные средства информ	1ационно-
•	_	никационных техноло		• • •	
Знать: основные принципы и правила	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные,	Сформированные	Разделы отчета,
деловой, академической и	знания		но содержащие	систематические	зачет
профессиональной этики; основные			отдельные пробелы	знания	
средства информационно-			знания		
коммуникационных технологий.					
Уметь: использовать информационно-	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
коммуникационные технологии для	, and the second	·	допускаются	умения	
академического и профессионального			небольшие ошибки	,	
взаимодействия, в том числе на					
иностранном(ых) языке(ах)					
Владеть: навыками применения средств	Частичное владение	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	
информационно- коммуникационных	навыками	применение	применении	систематическое	
технологий		навыков	навыков	применение навыков	
			допускаются	_	
			пробелы		
УК-4.2. Владеет навыками эффективной	і устнойи письменной к	оммуникацией впроц	цессе академического и	профессионального вз	имодействия на
русском и иностранном(-ых) языках	к, втом числе с использо	вание современныхи	нформационно-коммун	икационных технологі	ий, включая
	современные	формы цифровизац	ии бизнеса		
<i>Знать:</i> принципы деловой коммуникации	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные,	Сформированные	Разделы отчета,
в устной и письменной формах на	знания		но содержащие	систематические	зачет
государственном языке Российской			отдельные пробелы	знания	
Федерации и иностранном(-ых) языках.			знания		
Уметь: использовать информационно-	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
коммуникационные технологии и			допускаются	умения	
современные формы цифровизации			небольшие ошибки		

бизнеса в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном и иностранном (- ых) языках. Владеть: навыками эффективной устной и письменной коммуникации	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
Планируемые результаты освоения компетенции	I	Критерии оценивания	результатов обучени	Я	Наименование оценочного
	неудовлетворительн о	удовлетворительно	хорошо	ончисто	средства
иностранном(-ых) языках; создавать пис изложении профессиональных вопросов и иностранном(-ых) языках; ис	;редактировать и корре пользовать современнь	ектировать официалы	но-деловые, научные ммуникационные тех	и профессиональные те	ксты на русском
Знать: принципы деловой коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном(-ых) языках	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы отчета, зачет
Уметь: создавать письменные тексты официально-делового и научного стилей речи на русском и иностранном(-ых) языках при изложении профессиональных вопросов; редактировать и корректировать официально-деловые, научные и профессиональные тексты на русском и иностранном(-ых) языках	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками применения современных информационно-коммуникационных технологии для академического и профессионального взаимодействия	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	

УК-5. Способен анализировать и учитывать ра					
УК-5.1. Демонстрирует способность анализиро	вать и учитывать в п	рофессиональной д	еятельности универсалы	ные закономерности и	сторического и
социокультурного развития общества Знать: закономерности, основные события и	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	
особенности исторического и социокультурного развития общества	знания		содержащие отдельные пробелы знания	систематические знания	
Уметь: выявлять закономерности исторического развития и социокультурного	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие	Сформированные	Разделы отчета,
развития общества и учитывать их в			ошибки	умения	зачет
профессиональной деятельности					
Владеть: навыками анализа особенностей	Частичное владение	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	
исторического и социокультурного развития	навыками	применение	применении навыков	систематическое	
общества.		навыков	допускаются пробелы	применение навыков	
УК-5.2. Занимает осознанную и ответственную			гывая в профессиональн	ой деятельности соци:	ально-
исторические и этические ценности мультику.	тьтурного российског	о общества			
Знать: социально-исторические и этические	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	
ценности мультикультурного российского	знания		содержащие отдельные	систематические	
общества			пробелы знания	знания	
Уметь: давать оценку социально-историческим и этическим ценностям мультикультурного российского общества	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	Разделы отчета, зачет
Владеть: навыками анализа социально-	Частичное владение	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	
исторических и этических ценностей	навыками	применение	применении навыков	систематическое	
мультикультурного российского общества		навыков	допускаются пробелы	применение навыков	
УК-5.3. Проявляет уважение к особенностям	развития культуры р	различных народов	и учитывает этно-конфе	ссиональное разнообра	азие современной
-	цивилизации в	профессиональной ,	деятельности		_
Знать: культуры различных народов, этно-	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	
конфессиональное разнообразие современной	знания		содержащие отдельные	систематические	
цивилизации			пробелы знания	знания	Разделы отчета,
Уметь: давать оценку культурно-историческим	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	тазделы отчета, зачет
ценностям культуры различных народов			допускаются небольшие ошибки	умения	54701
Владеть: способностью применения в	Частичное владение	Несистематическое	В систематическом	Успешное и	1

профессиональной	деятельности	этно-	навыками	применение	применении навыков	систематическое	
конфессионального р	азнообразия совре	еменной		навыков	допускаются пробелы	применение навыков	
цивилизации.							

цивилизации.								
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки								
УК-6.1 Знает основные направления, источники			иональной деятельности	и с учетом условий, ср	едств, личностных			
возможностей, этапов карьерного роста и требов								
знать: виды ресурсов (личностных, ситуативных,	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные				
временных и т.д.) и их пределы, необходимые для	знания		содержащие отдельные	систематические				
успешного выполнения порученной работы;			пробелы знания	знания				
принципы и методы саморазвития и								
самообразования.								
уметь: выстраивать и реализовывать траекторию	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	Разделы отчета,			
саморазвития на основе принципов образования в			допускаются небольшие	умения	зачет			
течение всей жизни.			ошибки					
владеть: способностью реализации намеченных	Частичное владение	Несистематичес-кое	В систематическом	Успешное и				
целей деятельности с учетом условий, средств,	навыками	применение	применении навыков	систематическое				
личностных возможностей, этапов карьерного		навыков	допускаются пробелы	применение навыков				
роста, временной перспективы развития								
деятельности и требований рынка труда.								
УК-6.2 Умеет правильно формулировать цели								
личностных возможностей и требований рынк	а труда; критически	і оценивать и опти	мально использовать со	оственные ресурсы и	возможности для			
успешной профессиональной деятельности					T			
знать: цели, задачи и направления	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные				
профессионального развития и карьерного роста	знания		содержащие отдельные	систематические				
	TT	***	пробелы знания	знания	Разделы отчета,			
уметь: критически оценивать и оптимально	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	зачет			
использовать собственные ресурсы и возможности			допускаются небольшие	умения				
дляуспешной профессиональной деятельности			ошибки					
	**	**		**				
владеть: навыками приобретения новых знаний и		Несистематичес-кое	В систематическом	Успешное и				
навыков; оптимального управления своим	навыками	применение	применении навыков	систематическое				
временем для саморазвития на основе принципов		навыков	допускаются пробелы	применение навыков				
образования в течение всей жизни.								

УК-6.3 Владеет навыками и приемами определения, планирования, реализации и повышения уровня профессиональной деятельности с учетом условий,								
средств, личностных возможностей, этапов кары	ерного роста и требо	ваний рынка труда						
знать: принципы и методы саморазвития и	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные				
самообразования, управления временем	знания		содержащие отдельные	систематические				
			пробелы знания	знания				
уметь: выстраивать и реализовывать траекторию	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные				
саморазвития на основе принципов образования с			допускаются небольшие	умения				
учетом условий, средств, личностных			ошибки		Разделы отчета,			
возможностей, этапов карьерного роста и					зачет			
требований рынка труда.								
владеть: навыками и приемами определения,	Частичное владение	Несистематичес-кое	В систематическом	Успешное и				
планирования, реализации и повышения уровня	навыками	применение	применении навыков	систематическое				
профессиональнойдеятельности		навыков	допускаются пробелы	применение навыков				

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.

ОПК-1.1. Решает профессиональные задачи на продвинутом уровне в сфере экономической, организационной и управленческой теории

Знать: основные понятия и законы экономики и	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы отчета,
особенности действия экономических законов в	знания		содержащие отдельные	систематические	зачет
различных сферах деятельности; основы			пробелы знания	знания	
организационных подходов и управленческих теорий,					
возможности использования экономических и					
управленческих знаний в профессиональной					
деятельности					
Уметь: применять знания экономической,	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
организационной и управленческой теории для			допускаются небольшие	умения	
решения профессиональных задач			ошибки		
Владеть: навыками решения профессиональных задач	Частичное владение	Несистематичес-	В систематическом	Успешное и	
на основе знаний (на продвинутом уровне)	навыками	кое применение	применении навыков	систематическое	
экономической, организационной и управленческой		навыков	допускаются пробелы	применение	
теории				навыков	

ОПК-1.2. Применяет инновационные подходы для решения экономических, организационных и управленческих задач							
Знать: сущность инновационных подходов к управлению	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы отчета, зачет		
Уметь: применять знания инновационных подходов, обобщения и критического анализа для решения профессиональных задач	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения			
Владеть: способностью применять инновационные подходы, обобщения и методы критического анализа для решения экономических, организационных и управленческих задач	Частичное владение навыками	Несистематичес- кое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков			
ОПК-2. Способен применять современные техники и интеллектуальные информационно- аналитические с ОПК-2.1.Осуществляет современные техники и метод	истемы при решени	и управленческих	и исследовательских зада	ч.	іе использовать		
Знать: современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы отчета, зачет		
Уметь: применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы обработки и анализа данных, необходимых для обработки и анализа	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения			
Владеть: способностью применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа	Частичное владение навыками	Несистематичес- кое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков			
ОПК-2.2. Использует интеллектуальные информацио	нно – аналитически	е системы при реш	ении управленческих и и	сследовательских	задач		
Знать: интеллектуальные информационно- аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы отчета, зачет		
Уметь: использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения			

Владеть: навыками использования интеллектуальных	Частичное владение	Несистематичес-	В систематическом	Успешное и	
информационно-аналитических систем при решении	навыками	кое применение	применении навыков	систематическое	
управленческих и исследовательских задач		навыков	допускаются пробелы	применение	
				навыков	

				навыков	
ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснова					
эффективность и социальнуюзначимость, обеспечивать	ь их реализацию в ус	словиях сложной (в том числе кросс- культу	рной) и динамичн	ой среды
ОПК-3.1. Использует методы принятия обоснованных	организационно – у	правленческих рег	пений		
Знать: методы принятия обоснованных организационно – управленческих решений	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы отчета, зачет
Уметь: принимать обоснованные организационно- управленческие решения	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками оценки операционной и организационной эффективности и социальной значимости управленческих решений с учетом кросскультурной и динамичной среды	Частичное владение навыками	Несистематичес- кое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ОПК-3.2. Оценивает операционную и организационн решений.	ую эффективность	и социальную зна	чимость принимаемых о	рганизационно – у	правленческих
Знать: методы оценки операционной и организационной эффективности и определения социальной значимости организационно- управленческих решений	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	Разделы отчета, зачет
Уметь: обосновывать организационно-управленческие решения в сфере менеджмента	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
Владеть: навыками оценки операционной и организационной эффективности и социальной значимости управленческих решений	Частичное владение навыками	Несистематичес- кое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	
ОПК-3.3. Применяет приемы реализации организат динамичной среды	ционно – управлен	ческих решений	в условиях сложной (в	том числе кросс	– культурной)

Знать: приемы реализации организационно -	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы отчета,
управленческих решений в условиях сложной и	знания		содержащие отдельные	систематические	зачет
динамичной среды			пробелы знания	знания	
Уметь: анализировать организационные тенденции	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
эффективно работать в рыночных условиях			допускаются небольшие	умения	
			ошибки		
Владеть: приемами реализации организационно -	Частичное владение	Несистематичес-	В систематическом	Успешное и	
управленческих решений с учетом сложной (кросс-	навыками	кое применение	применении навыков	систематическое	
культурной) и динамичной среды		навыков	допускаются пробелы	применение	
J J1 / //				навыков	

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций.

ОПК-4.1. Использует современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью в организации

Знать: технологии и инструменты управления	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные			
проектной и процессной деятельностью	знания		содержащие отдельные	систематические			
•			пробелы знания	знания			
Уметь: применять современные методы, технологии и	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные			
инструменты управления в проектной и процессной			допускаются небольшие	умения			
деятельности			ошибки				
Владеть: навыками управления проектной и	Частичное владение	Несистематичес-	В систематическом	Успешное и			
процессной деятельностью в организации	навыками	кое применение	применении навыков	систематическое			
•		навыков	допускаются пробелы	применение			
				навыков			
ОПК-4.2. Применяет в процессной и проектной деятельности современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки							

Знать: современные теории и модели проектного управления, передовые практики управления	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания
Уметь: применять современные теории и модели проектного управления, передовые практики управления при руководстве проектной и процессной деятельностью, использовать лидерские и коммуникативные навыки	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения

Владеть: навыками управления, лидерства и	Частичное владение	Несистематичес-	В систематическом	Успешное и	
коммуникации	навыками	кое применение	применении навыков	систематическое	
		навыков	допускаются пробелы	применение	
				навыков	
ОПК-5. Способен обобщать и критически оцен	ивать научные ис	сследования в мо	енеджменте и смежных	областях, выпо	лнять научно-
исследовательские проекты.				.	
ОПК-5.1. Использует методы, технологии и инстр	ументы оооощения	и критическои о	ценки результатов науч	ных исследованиі	и в экономике,
менеджменте и маркетинге. Знать: методы, технологии и инструменты обобщения	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	
и критического анализа результатов научных	знания	пеноливе знания	содержащие отдельные	систематические	
	Silvinis		пробелы знания	знания	
исследований	11	TT			
Уметь: конкретизировать и анализировать результаты	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
научных исследований			допускаются небольшие ошибки	умения	
Владеть: навыками обобщения и формулирования	Частичное владение	Несистематичес-	В систематическом	Успешное и	
выводов, разработки критической оценки результатов	навыками	кое применение	применении навыков	систематическое	
научных исследований в менеджменте и экономике		навыков	допускаются пробелы	применение	
HICKER 1 C C				навыков	U
ПКУВ – 1. Способен осуществлять стратегическое	управление процесс	сами планировани	я и организации произво	одства на уровне	промышленнои
организации ПКУВ – 1.1. Умеет осуществлять стратегическое упра	авление процессами	планипования ппо	WYDOUCTBEHILLY NECVICOR	и произволетвении	іх мошностей
Знать: методологические основы проведения	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	ax monuncten
логистикоориентированного анализа системы и среды	знания		содержащие отдельные	систематические	
ее функционирования, базовые идеи, подходы, методы			пробелы знания	знания	
и результаты прикладной статистики, экспертных			_		
оценок, теории принятия решений и экономико-					
математического моделирования, методы моделирования технологий обеспечения качества,					
методы классификации, методы принятия решений в					
условиях неопределенности и риска					
Уметь: использовать законы естественно-научных	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
дисциплин в профессиональной деятельности и			допускаются небольшие ошибки	умения	
применять математический аппарат, методы			ОШИОКИ		
оптимизации, теории вероятностей, математической					

OTOTUGTUM ONOTONINODO ONOTHOO HIG HOUNGTON TOWN				
в области стратегического и тактического				
•				
планирования и организации производства, проводить				
комплексное изучение отраслевого рынка				
промышленной продукции, потребителей товаров,				
поставщиков сырья, материалов и комплектующих,				
конкурирующих организаций-производителей				
продуктов-заменителей, оценивать уровень				
конкурентной борьбы, составлять обзоры				
конъюнктуры рынка, разрабатывать методы и модели				
создания системы управления процессами				
планирования производственных ресурсов и				
производственных мощностей промышленной				
организации	Постично в выполни	Получата (атууула	D avvamaveamyyyaavave	Успешное и
Владеть: способностью осуществлять разработку	Частичное владение навыками	Несистематичес-кое применение	В систематическом применении навыков	успешное и систематическое
основных положений продуктовой и технологической	павыками	навыков	допускаются пробелы	применение
стратегии развития организации, , приводить качество		IIWDDIII O D	gon's enuite to a rip of collection	навыков
продукции в соответствие с запросами потребителей,				
создавать оптимальную систему обеспечения				
сервисных служб, организации работы по				
формированию иерархии прогнозов производственных				
процессов на стратегическом и тактическом				
горизонтах принятия управленческих решений,				
осуществлять стратегическое управление длительными				
и ресурсоемкими комплексами работ на основе				
проектно- и программно-ориентированного				
планирования деятельности организации,				
бюджетирования и мониторинга хода выполнения				
проектов и программ и клиентоориентированное				
стратегическое и тактическое управление				
конфигурациями промышленной продукции и				
технологическими маршрутами ее производства,				

созданию условий для эффективной работы персонала,			
организовывать производственно-хозяйственную			
деятельность на основе широкого использования			
новейшей техники и технологии, прогрессивных форм			
управления и организации труда, обеспечивать			
организацию квалифицированными кадрами,			
создавать безопасные и благоприятные для жизни и			
здоровья условий труда, соблюдать требования			
законодательства об охране окружающей среды,			
обеспечивать правильное сочетание экономических и			
административных методов руководства,			
единоначалия и коллегиальности в обсуждении и			
решении вопросов, материальных и моральных			
стимулов повышения эффективности производства,			
осуществлять руководство подведением итогов работы			
и оценкой деятельности подразделений организации по			
выполнению производственных программ выпуска			
продукции, осуществления контроля за ходом			
производства и других видов основной деятельности			
организации, принятие мер по предупреждению и			
устранению проблемных ситуаций в			
производственных процессах			
ПКVR – 1.2. Умеет осуществлять стратегическое упра	вление процессами организационной	і и технологической молер	низании произволс

ПКУВ – 1.2. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства

Знать: принципы и основные положения теории решения нестандартных задач, законы эволюции сложных систем, принципы функционального моделирования систем и типовые методы их совершенствования, классификация и основные методы моделирования бизнес-процессов в интегрированных научно-производственных структурах, организационные технологии проектирования производственных систем, принципы и порядок организации процессов сервисного обслуживания продукции	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания
Уметь: решать задачи повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производства в промышленной организации с использованием современных информационных систем, использовать современные принципы и системы менеджмента качества, реализовывать типовые методы контроля качества продукции	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения
Владеть: способностью осуществлять руководство разработкой стратегических и тактических мероприятий по реконструкции и модернизации организации, бережному использованию природных ресурсов, созданию безопасных условий труда и повышению технической культуры производств, организации работы по улучшению ассортимента и качества, совершенствованию и обновлению выпускаемой продукции, выполняемых работ (услуг), техники и технологии, по проектированию и внедрению в производство высокопроизводительного оборудования	Частичное владение навыками	Несистематичес- кое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков

пкув – 1.3. умеет осуществлять стратегическое	управление проце	ссами конструкто	рскои, технологическои	и организационне	01
производства					
Знать: принципы и методы построения системы и	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	
инструменты управления производством с помощью	знания		содержащие отдельные	систематические	
современной логистики, основы планирования			пробелы знания	знания	
жизненного цикла инновационной продукции, методы					
оценки качества и конкурентоспособности наукоемкой					
продукции, основы современного материального					
производства					
Уметь: разрабатывать и применять на практике	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
модели управления производственными ресурсами и			допускаются небольшие	умения	
логистическими цепочками, организовывать			ошибки		
проектную работу в организации, разрабатывать и					
контролировать ресурсно-временные проектные					
показатели					

Частичное владение

навыками

ПГЛВ

комплексом

Владеть: способностью осуществлять руководство

технологической и организационной подготовке

ПО

работ

производства в организации

конструкторской,

ПКУВ -2 Способен руководить проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации

Несистематичес-

кое применение

навыков

В систематическом

применении навыков

допускаются пробелы

Успешное и

систематическое

применение

навыков

ПКУВ -2.1 Осуществляет организацию исследований и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства

риать • сущиость и солерузние меулисшиплинарного полуола и	Фрагментариц	Неполика знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы отчета,
знать: сущность и содержание междисциплинарного подхода к		псполные знания	сформированные, но	Сформированные	т азделы отчета,
решению инновационных задач и экономические рациональные	е знания		содержащие отдельные	систематические	зачет
границы применения основных методов организационно-			пробелы знания	знания	
экономического моделирования, методы прогнозирования,					
технико-экономических исследований научно-технических					
решений и нормативного проектирования инновационных					
видов продукции и процессов					
уметь: выполнять технико-экономический анализ проектных,	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные	
конструкторских и технологических решений, воспринимать	умения		допускаются небольшие	умения	

(, , ,) 1 v l		1		T T			
(обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и			ошибки				
зарубежный опыт по тематике научного исследования, готовить							
реферативные обзоры и отчеты, получать научно-							
исследовательский опыт в профессиональных социальных							
сетях							
владеть: способностью разрабатывать основные положения	Частичное	Несистематичес-	В систематическом	Успешное и			
стратегии развития организации, обосновывать стратегические	владение	кое применение	применении навыков	систематическое			
решения по совершенствованию процессов стратегического и	навыками	навыков	допускаются пробелы	применение			
тактического планирования и организации производства				навыков			
ПКУВ -2.2 Осуществляет руководство проектами реинжи	ниринга бизі	нес-процессов про	мышленной организаци	и с использован	ием современных		
информационных технологий							
знать: методологию разработки проектов и программ по	Фрагментарны	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированные	Разделы отчета,		
реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-	е знания		содержащие отдельные	систематические	зачет		
процессов инновационных организаций, основные положения			пробелы знания	знания			
стратегии их развития и политики управления, методы			_				
организации и планирования работы проектных групп, создания							
проектных офисов для осуществления технологических,							
организационных и маркетинговых инноваций, методы							
разработки организационных структур и информационно-							
управленческих систем инновационной организации, методы							
управления организационными изменениями							
уметь: использовать методы логистики и оптимизировать	Частичные	Неполные умения	Учения полные,	Сформированные			
производственно-технологические ресурсы, разрабатывать	умения	-	допускаются небольшие	умения			
организационно-техническую и организационно-	•		ошибки	,			
экономическую документацию, оценивать экономическую							
эффективность проектно-конструкторских решений							
владеть: способностью организации разработки и реализации	Частичное	Несистематическо	В систематическом	Успешное и			
мероприятий по внедрению прогрессивной техники и	владение	е применение	применении навыков	систематическое			
технологии, улучшению использования ресурсов организации,	навыками	навыков	допускаются пробелы	применение			
организации деятельности проектных офисов для внедрения			-	навыков			
современных информационных технологий управления							
производственными ресурсами, производственными							
мощностями, проектами и программами, жизненным циклом							
промышленной продукции							

ПКУВ – 3. Способен осуществлять разработку и реализацию маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга

ПКУВ – 3.1. Разработка, тестирование и внедрение инновац	ионных товаров (у	услуг), созлание в	нематериальных активов (бренд	ов) и управление ими
организации	Tobupob ()	сотуту, создание т	iemarephanishishi aktrisos (opena	ob) ii jiipubileiine ii.iii
Знать: понятийный аппарат в области маркетинговых	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но содержащие	
составляющих инноваций, инновационных товаров (услуг),	знания		отдельные пробелы знания	
нематериальных активов (брендов), инструменты бренд-			•	
менеджмента, методы изучения внутреннего и внешнего рынка,				
его потенциала и тенденций развития, процедуры тестирования				
товаров (услуг), нематериальных активов (брендов)				
Уметь: определять конкурентоспособный ассортимент товаров и	Частичные умения	Неполные	Учения полные, допускаются	
услуг организации, проводить тестирование инновационных		умения	небольшие ошибки	
товаров (услуг, брендов), создавать нематериальные активы				
(бренды) и внедрять их на рынок, проводить оценку стоимости				
брендов организации, улучшать бизнес-процессы организации в				
сфере управления брендами, использовать инструменты				
проектного управления успешными брендами				
владеть: Владеть: навыками разработки мер по внедрению		Несистемати-	В систематическом применении	
инновационных товаров (услуг), создания нематериальных		ческое	навы-ков допускаются пробелы	
активов (брендов) в организации и управление ими, Разработки и		применение		
реализация комплекса мероприятий по привлечению новых		навыков		
потребителей товаров (услуг), тестирования инновационных				
товаров (услуг) , реализации и совершенствования				
ассортиментной политики организации, проведения				
коммуникационных (рекламных) кампаний в области товаров				
(услуг, брендов), реализации программ повышения				
потребительской лояльности к товарам (услугам, брендам)				
организации, подготовки рекомендаций для принятия				
маркетинговых решений в отношении товаров (услуг, брендов)				
ПКУВ – 3.2. Разработка, внедрение и совершенствование поли				
Знать: инструменты маркетингового ценообразования		неполные знания	Сформированные, но содержащие	
Законодательство РФ, стандарты, этические принципы,			отдельные пробелы знания	
регулирующие цены и ценовую политику организаций, методы				
построения системы распределения (дистрибуции) и				
продвижения товаров и услуг на уровне ценовых стратегий	Поотини то такотия	Поножите	Vuonna nonna nonnaravara	
Уметь: разрабатывать политику конкурентных цен на товары	частичные умения	Неполные	Учения полные, допускаются	

умения

(услуги), рассчитывать цены на товары (услуги) организации

разрабатывать средства и каналы коммуникаций для проведения

небольшие ошибки

политики ценообразования, сравнивать рыночные цены и цены			
конкурентов на товары (услуги), проводить маркетинговые			
исследования по ценам, проводить аудит ценовой политики			
организации			
Владеть: навыками разработки и совершенствования ценовой	Частичное	Несистемати-	В систематическом применении
политики в организации, создания и реализации стратегии		ческое	навыков допускаются пробелы
формирования цен на товары (услуги) организации, внедрения		применение	навыков допускаются проослы
методов формирования цен на товары (услуги) организации, внедрения		навыков	
разработки конкурентных ценовых стратегий, внедрения		павыков	
системы стимулирования продаж товаров (услуг) организации			
one tempo timing simpo barmon in podank Tobapob (yesigir) opi armisa dim			
ПКУВ – 3.3. Разработка, внедрение и совершенствование сист	емы распределени	я (дистрибуции) і	и сбытовой политики в организа
			Сформированные, но содержащие
области распределения (дистрибуции) и продаж, подходы к	знания		отдельные пробелы знания
формированию сбытовой политики организации,			
Законодательство РФ и международное право в области			
маркетинговой деятельности, стандарты и этические принципы,	,		
регулирующие сбытовую деятельность организации			
Уметь: работать с информацией и базами данных по системе	•	Неполные	Учения полные, допускаются
распределения, по выбору каналов распределения (дистрибуции),		умения	небольшие ошибки
оценивать результативность каналов распределения			
(дистрибуции), проводить оценку сбытовой политики			
организации, управлять продажами товаров и услуг	TT	11	D
Владеть: навыками формирования средств и каналов		Несистемати-	В систематическом применении
распределения (дистрибуции), разработки комплексной системы		ческое	навыков допускаются пробелы
распределения (дистрибуции и сбытовой политики организации,	, навыками	применение	
совершенствования системы распределения (дистрибуции)		навыков	<u> </u>
ПКУВ – 3.4. Разработка, внедрение и совершенствование сист	•		
Знать: инструменты маркетинговых коммуникаций, стандарты, этические нормы и принципы, регулирующие информационно-		птеполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания
коммуникационную и рекламную деятельность организации			отдельные проселы знания
состав процесса стратегического и оперативного планирования,			
организацию рекламного дела Законодательство РФ и			
международное право в области маркетинговой деятельности,			
стандарты и этические принципы, регулирующие			
коммуникационную политику организации			
jjjj	1	I .	<u> </u>

Уметь: проводить внутренние и внешние коммуникационные кампании, формировать имидж и деловую репутацию организации, продвигать товары (услуги) организации на рынок,		Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки
улучшать бизнес-процессы организации в области коммуникационной политики, выстраивать систему коммуникаций в организации на уровне стратегий, проводить анализ результативности коммуникационной политики, использовать инструменты проектного управления в выработке эффективной коммуникационной политики			
Владеть: навыками разработки системы маркетинговых коммуникаций в организации, проведения коммуникационных кампаний, формирования каналов коммуникации с потребителями товаров и услуг организации, формирования имиджа и деловой репутации организации, организации и проведения мероприятий по связям с общественностью, разработки и проведения рекламных акций по стимулированию продаж, работы с инструментами прямого маркетинга, подготовки рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений	владение навыками	Несистемати- ческое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы

ПКУВ - 4 Способен осуществлять управление маркетинговой деятельностью организации ПКУВ - 4.1 Формирование маркетинговой стратегии организации

	- 1			
знать: методику проведения комплексного маркетингового	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированн
исследования, особенности риск-менеджмента, инструменты	знания		содержащие отдельные	ые
бренд-менеджмента, принципы стратегического и оперативного			пробелы знания	систематически
планирования, методы и стратегии ценообразования, принципы				е знания
логистики распределения и сбыта, методы управления проектами				
уметь: разрабатывать маркетинговую стратегию организации,	Частичные умения	Неполные	Учения полные,	Сформированн
прогнозировать результаты, планировать и создавать условия для		умения	допускаются	ые умения
результативной маркетинговой деятельности организации,			небольшие ошибки	
выстраивать систему взаимодействия маркетинговой службы с				
другими подразделениями организации, реализовывать				
альтернативные маркетинговые стратегии в организации				
владеть: навыками организации работы маркетинговой службы	Частичное	Несистематичес-	В систематическом	Успешное и
в рамках стратегии развития организации, текущих бизнес-	владение	кое применение	применении навыков	систематическо

процессов и проектной деятельности организации, создания и	навыками	навыков	допускаются пробелы	е применение
развития стратегической системы для выполнения				навыков
маркетинговых функций в организации, операционной системы				
для выполнения маркетинговых функций, руководства работой				
по системному развитию и оптимизации операционной и				
организационной структур маркетинговой службы организации				
ПКУВ - 4.2 Планирование и контроль маркетинговой деятель	ности организации	1		
знать: инструменты риск-менеджмента, методы управления	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированн
бизнес-процессами, процесс управления знаниями в организации,	знания		содержащие отдельные	ые
методы и организационные возможности управления			пробелы знания	систематически
изменениями, методы управления проектами, Законодательство				е знания
РФ и международное право в области маркетинговой				
деятельности				
				G.1
уметь: планировать деятельность маркетинговой службы			Учения полные,	Сформированн
организации, планировать и разрабатывать бюджет реализуемых		умения	допускаются	ые умения
маркетинговых проектов, проводить оценку результативности			небольшие ошибки	
маркетинговых программ, осуществлять контроль маркетинговой				
деятельности организации		***	D	***
владеть: навыками подготовки предложений и разработка	Частичное	Несистематичес-	В систематическом	Успешное и
планов по работе маркетинговой службы организации,	владение	кое применение	применении навыков	систематическо
согласования и реализации планов маркетинговой поддержки	навыками	навыков	допускаются пробелы	е применение
системы продаж, плана маркетинга организации, обеспечения				навыков
развития маркетинговой службы организации, подготовки и				
защиты отчетов о работе маркетинговой службы перед				
руководящими органами и лицами организации, обеспечения				
контроля маркетинговой деятельности организации				

ПКУВ - 5 Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля						
ПКУВ – 5.1. Финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг						
Знать: необходимый спектр финансовых продуктов и услуг,	Фрагментарные	Неполные знания	Сформированные, но	Сформированн	Разделы отчета,	
экономические и юридические аспекты инвестиционной и	знания		содержащие отдельные	ые	зачет	
страховой деятельности, основные финансовые организации,			пробелы знания	систематически		
общие принципы и технологии продаж, порядок составления и				е знания		
заключения договоров об информационном обеспечении						

инвестиционных программ и мероприятий					
Уметь: осуществлять подбор финансовых продуктов и услуг, собирать, анализировать и предоставлять достоверную информацию в масштабах всего спектра финансовых (инвестиционных) услуг, рассчитывать стоимость финансовых решений, оценивая потенциальные риски, планировать, прогнозировать и оценивать изменения финансовой ситуации при пользовании финансовыми (инвестиционными) услугами		Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированн ые умения	
Владеть: способностью разъяснения сути финансовых продуктов, юридических и экономических характеристик финансовых продуктов и услуг, консультирования клиента по вопросам составления личного бюджета, страхования, формирования сбережений, управления кредитным и инвестиционным портфелем, экономических и правовых последствий финансовых решений, обеспечения взаимодействия структурных подразделений организации при совместной деятельности; участия в планировании мероприятий, направленных на повышение качества финансового сервиса организации	владение навыками	Несистематическ ое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическо е применение навыков	
ПКУВ – 5.2. Разработка финансо) Вого плана для кл	иента и целевого	инвестиционного порт	гфеля	
Знать: принципы формирования стоимости денег во времени, дисконтирования денежного потока, начисления сложных процентов, расчета приведенной и будущей стоимости, расчета доходности активов, портфельного управления инвестированием, подбора и распределения активов, соотношения риска и доходности, понятия безрискового актива, способы управления финансовыми рисками, методы количественного и качественного анализа финансовых показателей, порядок и принципы составления финансовых планов, методики и инструментарий финансового планирования, методы дисконтирования денежных потоков, методы многовариантности расчетов, методы математического моделирования и количественной оптимизации, методику	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированн	Разделы отчета, зачет

финансового анализа состояния клиента					
Уметь: оценивать затраты на проведение финансовых операций, рассчитывать величину портфеля, достаточную для покрытия финансовых целей, выявлять соответствие/несоответствие инвестиционного профиля клиента параметрам инвестиционного портфеля, рассчитывать размер инвестиций, необходимый для достижения целей клиента, целевую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала, определять порядок проведения финансовых операций в зависимости от вида финансовых продуктов		Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированн ые умения	
Владеть: навыками составления перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском, инвестиционного портфеля, выявления качественных и количественных свойств рисков в предполагаемых к использованию финансовых продуктах, проведения расчетов величины портфеля, достаточной для покрытия финансовых целей, расчета размера инвестиций, необходимого для достижения целей клиента целевой доходности в зависимости от финансовых целей и начального капитала, моделирования целевого портфеля клиента, расчета параметров целевого инвестиционного портфеля, анализа изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля, составления прогноза денежного потока, оптимизации финансового плана, анализа использования заемных средств (кредитные продукты), моделирования целевого портфеля	владение навыками	Несистематическ ое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическо е применение навыков	

ПКУВ – 6. Управление качеством продукции (работ, услуг) в организации						
ПКУВ – 6.1. Формирование политики в области планирования качества продукции (работ, услуг) в организации						
Знать: основные понятия в сфере управления качеством Фрагментарн	ые Неполные знания	Сформированные, но	Сформирован-	Разделы отчета,		
(менеджмента качества) продукции (работ, услуг), знания		содержащие	ные	зачет		
законодательство РФ и международное законодательство в		отдельные пробелы	систематичес-кие			

1	T		1		
сфере технического регулирования, стандартизации и			знания	знания	
обеспечения единства измерений, национальные,					
межгосударственные, международные стандарты и					
нормативные правовые акты по управлению качеством					
(менеджменту качества) продукции (работ, услуг),					
международные технические регламенты в сфере технического					
регулирования, стандартизации и управления качеством					
(менеджмента качества) продукции (работ, услуг), современный					
отечественный и зарубежный опыт в области планирования					
качества продукции (работ, услуг), методы управления					
качеством при производстве продукции (выполнении работ,					
оказании услуг), современные методологии совершенствования					
производственных процессов, экономика, организация					
производства, труда и управления, требования пожарной,					
промышленной и экологической безопасности и охраны труда					
Уметь: применять на практике стандарты в области системы	Частичные умения	Неполные	Учения полные,	Сформирован-	
управления качеством (менеджмента качества) и стандарты,	•	умения	допускаются	ные умения	
регламентирующие системы менеджмента измерений			небольшие ошибки		
(управления измерениями), аккредитацию, оценку					
соответствия, менеджмент надежности и устанавливающие					
требования по безопасности, использовать методы контроля за					
применением стандартов и нормативных правовых актов в					
области управления качеством (менеджмента качества),					
анализировать российский и международный опыт в области					
планирования качества продукции (работ, услуг)					
(Fig. 1)					
Владеть: навыками разработки плана мероприятий по	Частичное	Несистемати-	В систематическом	Успешное и	
выявлению необходимых параметров качества проектируемой		ческое	применении навыков		
продукции (работ, услуги), обеспечения разработки плана		применение	допускаются пробелы		
(программы) мероприятий по производству новой продукции		навыков	r	навыков	
(работ, услуг) на основании требований к качеству продукции		-			
(работ, услуг) на этапах маркетинговых исследований,					
разработки технических условий, производства продукции					
(работ, услуг), формирования плана мероприятий по					
соблюдению и повышению качества выпускаемой организацией					
продукции (выполнения работ, оказания услуг), обеспечению					
in ordinario (Bellomicinia puodi, diagamini jeniji), deceme lemmo			1		

соответствия современному уровню развития науки и техники, потребностям внутреннего рынка, экспортным требованиям, условиям поставок и договоров, а также требованиям технических регламентов, стандартов, технических условий, контроля реализации планов мероприятий по соблюдению и повышению качества проектируемой и выпускаемой продукции (работ, услуг), постановки задач и контроля выполнения работниками, осуществляющими деятельность в области					
планирования качества проектируемой и выпускаемой продукции (работ, услуг)					
ПКУВ – 6.2. Обеспечение функционирования системы управ	ления качеством (1	менелжмента кач	ества)		
Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные технические регламенты в сфере технического регулирования, стандартизации и управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), современный отечественный и зарубежный опыт в области обеспечения функционирования систем управления качеством (менеджмента качества), принципы построения современных производственных систем, современные методологии совершенствования производственных процессов, требования пожарной, промышленной и экологической безопасности	знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформирован- ные систематичес-кие знания	Разделы отчета, зачет
Уметь: анализировать нормативно-техническую документацию в области управления качеством (менеджмента качества) производства продукции (работ, услуг), применять на практике стандарты в области системы управления качеством (менеджмента качества) и стандарты, регламентирующие		Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформирован- ные умения	

кистемы менеджмента измерений (управления измерениями) какредитацию, однеку сотоветствия, менеджмент измерениями (управления измераниями и реганавливающие требования по безопасности, применять методы конгрома в функционированием системы, управления качеством и родукции (работ, услуг), выпатизировать сопременный российский и международный систем управления качеством в организации, систематизировать информацию и данные по показателям качества многодости совершенствования производственных процессов в данные по показателям качеством в организации и совершенствования производственных процессов в данные по показателям качеством менеджмент качеством функционирования системы навыками прогаедения мониторинга и анадиза рекламаций и претензий поступающих от потребителей, организации и претензий поступающих от потребителей, организации и прастики и стратегии развития организации, организации и прастики и стратегии развития организации, организации работ по определения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качеством продукции (работ, услуг) дазработки рекомендаций и формирования плана мероприятий в сфере управления человеческими рекурама в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), ответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий). Тувержденным образации (углаловам) и технической документации, условиям поставок и договоров Виаты: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) пролукции (работ, услуг). Ванныя обеспечения сдинства измерений, национальные, межтосударственные, межтосударственные, международные стандартны и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) пролукции (работ, услуг), международные стандартны и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качество) (менеджменту качество) (менеджменту качество) пролукции (работ, услуг), международные стандартны и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качество) (менеджменту качество) (менеджменту качество) (менеджмент						
устаналинающие требования по безопасности, применять методы контроля за функционированием системы управления качеством (менеджжента качества) продукции (работ, услуг), анализировать современный россейский и международный опыт висдрешия, сопровождения и функционирования систем управления качеством в организации, систематизировать ниформацию и данные по показателям качества, применять современные методологии совершенствования производственных процессов Ваюжеть: навыками проведения мониторинга и анализа рекламаций и претеняй, поступающих от потребителей, организации работ по обеспечению функционирования системы управления качеством (менеджжента качества) с учетом оценки нередолокі надкои применение навыков применение навыков применение навыков измерений для обеспечения требуемой точности, контроля важдения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рокомендаций и формирования плана мероприятий по повышенною качества управления человеческими ресурсами в ефере управления качества продукции (работ, услуг), сответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий). Утвержденным образцам (талонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Ташно: обеспечения вачеством продукции (работ, услуг), акания в сфере угравления в сфере угравления качеством продукции (работ, услуг), акания в сфере угравления и стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджженты качества и продукции (работ, услуг), межгосударственые, межжународные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качестном (менеджженты качества продукции (работ, услуг), межгосударственые, межжународные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качестном (менеджженту качества) продукции (работ, услуг), межгународные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качестном (менеджженту качества) продукции (работ, услуг), межгународные стандарты и пормативные правовые акты по						
качеством (менеджжента качества) продукции (работ, услуг) анализировать современный российский и международный опыт внедрения, сопромождения и функционирования систем управления качеством в организации, систематизировать информацию и данные по показателям качества, применять современных процессов международных от потребителей владение навыками проведения мониторинга и анализа рекламаций и претегрий, поступающих от потребителей приживании работ, услуг), управления качеством (менеджмента качества) с учетом оценки передовой науки и практици и стратегии развития организации, организации работ по определению измержемых параметров и установлению полей долуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), ведению качества управления ческвим ресурсами в сфере управления качества мородукции (работ, услуг), законодательство РФ и международные стандартизации и фаромирования, стандартизации и работ, услуг), законодательство РФ и международные стандартизации и нормативные подовые стандарты и нормативные продукции (работ, услуг), межгосуарственные, международные стандарты и нормативные продукции (работ, услуг), коетретенные, международные стандарты и нормативные продукции (работ, услуг), межгосуарственные, международные стандарты и нормативные продукции (работ, услуг), межгународные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством межгународные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством межгународные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством межгународные стандарты и нормативные правовые стандарты и норма						
виализировать современный российский и международный опыт введения, сопровождения и функционирования систем управлению качеством в организации, систематизировать навыками проведения мониторинга и анализа прекламаций и претензий, поступающих от потребителей, вадение навыками и прастижи и стратегии развития организации работ по обеспечению функционирования системы управлению полей допуска, выбору средств и методов имередний и предедению измеремых параметров и установлению полей допуска, выбору средств и методов имерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показательй качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по понышению качества управления чачеством продукции (работ, услуг), сответствующих требованиям технических регламентов, стандарты и вефере управления качества продукции (работ, услуг), сответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (зталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знаты: основные понятия в сфере управления качеством (работ, услуг), авконодательное качества) продукции (работ, услуг), авконодательное качества и продукции (работ, услуг), авконодательное качества продукции (работ, услуг), авконодательное качеством продукции (работ, услуг), акконодательное качеством продукции (работ, услуг), акконодательное качеством продукции (работ, услуг), акконодательное качеством продукции (рабо	методы контроля за функционированием системы управления					
опыт внедрения, сопровождения и функционирования систем управления качеством в организации, систематизировать информацию и данные по показателям качеством ресурсамы в фере управления качества опродукции (работ, услуг) утвержденным образивы (ответным продукции и претензий, поступавния системы управления качества продукции (работ, услуг) утвержденным образивам (оталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Диатизации работ по определению измеряемых параметров и установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов и методов и международные стандарты и пормативные правовые акты по управления качеством обеспечения единства измерений, национальные, межсународные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством межсународные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством международные стандарты и нормативные правовые стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством продукции (работ, услуг), коетам стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством продукции и нормативные правовые акты по управления качеством продукции и н	качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг),					
управления качеством в организации, систематизировать информацию и данные по показателям качества, применять современные методологии совершенствования производственных процессов Владемь: навыками проведения мониторинга и анализа рекламаций и претегзий, поступающих от потребителей, владение роганизации работ по обеспечению функционирования системы информации работ по определению измеряемых параметров и установлению полей допуска, выбору средств и методов установлению полей допуска, выбору средств и методов установлению полей допуска, выбору средств и методов ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества продукции (работ, услуг) ПКУВ – 6.3. Контроль выпуска продукции (работ, услуг) Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцами (уталовам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), знания Знания Фрагментарные неполные знания Фрагментарные отдельные проболы знания обеспечения сдинства измерений, национальные, сфере технического регулирования, стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), межалународные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), межалународные стандарты и нормативные правовые акты по	анализировать современный российский и международный					
виформацию и данные по показателям качества, применять современные методологии совершенствования производственных процессов Владеты: навыками проведения мониторинга и анализа рекламаций и претензий, поступающих от потребителей, владение организации работ по обеспечению функционирования системы управления качеством (менеджмента качества) с учетом оценки передовой науки и практики и стратегии развития организации, организации работ по определению измеряемых параметров и установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления человеческими ресурсами в сфере управления продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образиам (эталонам) и техническом документации, условиям поставок и договоров ПКУВ – 6.3. Контроль выпуска продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образиам (эталонам) и техническом документации, условиям поставок и договоров Фрагментарные осповные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство в фрагментарные знания знания знания зания знания знания знания знания и отдельные пробелы знания знания знания знания знания образиляющие отдельные пробелы знания знания и обеспечения единства измерений, национальные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством международные стандарты и нормативные правовые акты по управления правовые акты по управления правовые акты по управления правовые акты по управления правовые акты п	опыт внедрения, сопровождения и функционирования систем					
вавыками проведения мониторинга и анализа рекламаций и претензий, поступающих от потребителей, организации работ по обеспечению функционирования системы навыками передовой науки и практики и стратегии развития организации, установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления ческой документации, устовиям поставок и договоров 3 намы: основные понятия в сфере управления качества) продукции (работ, услуг), законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и формирования, стандартизации и формирования, стандартизации и международные стандарты и нормативные поряжции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные поряжции и (работ, услуг), международные стандарты и нормативные порявовые акты по управлению качеством (менеджменту качеством) порлукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управление стандарты и нормативные прав						
Владеты: навыками проведения мониторинга и анализа рекламащий и претензий, поступающих от потребителей, организации работ по обеспечению функционирования системы управления качеством (менеджжента качества) с учетом оценки передовой науки и практики и стратегии развития организации, организации работ по определению измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг) разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), аконодательство РФ и международные стандарты и нормативные поравовые акты по управлению качеством (менеджменты единства измерений, национальные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качествот) и продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качеством) (менеджменту качеством) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качеством) поражции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качеством) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качеством) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством (менеджмента качеством) продукции (раб	информацию и данные по показателям качества, применять					
Владеты: навыками проведения мониторинга и анализа рекламаций и претегвий, поступающих от потребителей, организации работ по обеспечению функционирования системы управления качеством (менеджмента качества) с учетом оценки передовой науки и практики и стратегии развития организации, организации работ по определению измеряемых параметров и установлению полей допуска, выбору средств и методов ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества продукции (работ, услуг) ПКУВ – 6.3. Контроль выпуска продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образиам (уталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджментта качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартызации и обеспечения единства измерений, национальные, межтосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджментту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджментту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) п	*					
рекламаций и претензий, поступающих от потребителей, организации работ по обеспечению функционирования системы передовой науки и практики и стратегии развития организации, установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качеством продукции (работ, услуг) (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлении качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по	производственных процессов					
рекламаций и претензий, поступающих от потребителей, организации работ по обеспечению функционирования системы передовой науки и практики и стратегии развития организации, установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качеством продукции (работ, услуг) (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлении качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по			***	D	***	
организации работ по обеспечению функционирования системы управления качеством (менеджмента качества) с учетом оценки передовой науки и практики и стратегии развития организации, организации работ по определению измеряемых параметров и установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международные стандартизации и обеспечения сдинства измерений, национальные, межтосоударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						
управления качеством (менеджмента качества) с учетом оценки передовой науки и практики и стратегии развития организации, организации работ по определению измеряемых параметров и установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг),				-		
передовой науки и практики и стратегии развития организации, организации работ по определению измеряемых параметров и установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формировання плана мероприятий повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг) (сответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управления качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управления правовые акты по управления правовые акты по управления правовые акты по уп		навыками	•	допускаются прооелы	•	
организации работ по определению измеряемых параметров и установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по	r -		навыков		навыков	
установлению полей допуска, выбору средств и методов измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						
измерений для обеспечения требуемой точности, контроля ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (талонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						
ведения учета показателей качества продукции (работ, услуг), разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						
разработки рекомендаций и формирования плана мероприятий по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						
по повышению качества управления человеческими ресурсами в сфере управления качеством продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по иормативные правовые акты по жачеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						
в сфере управления качеством продукции (работ, услуг) ПКУВ – 6.3. Контроль выпуска продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						
ПКУВ – 6.3. Контроль выпуска продукции (работ, услуг), соответствующих требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						
утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по		тветствующих тр	ебованиям технич	неских регламентов, с	тандартов (техни	ческих условий),
Знать: основные понятия в сфере управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по		•		-		•
(менеджмента качества) продукции (работ, услуг), знания содержащие отдельные пробелы систематичес-кие отдельные пробелы систематичес-кие знания знания знания нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные стандарты и нормативные правовые акты по					Сформирован-	Разлелы отчета.
законодательство РФ и международное законодательство в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						•
сфере технического регулирования, стандартизации и знания знания обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по				_	систематичес-кие	
обеспечения единства измерений, национальные, межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по				_		
межгосударственные, международные стандарты и нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по						
нормативные правовые акты по управлению качеством (менеджменту качества) продукции (работ, услуг), международные стандарты и нормативные правовые акты по	*					
международные стандарты и нормативные правовые акты по						
	(менеджменту качества) продукции (работ, услуг),					
управлению качеством (менеджменту качества) продукции	международные стандарты и нормативные правовые акты по					
	управлению качеством (менеджменту качества) продукции					

(работ, услуг), международные технические регламенты в сфере технического регулирования, стандартизации и управления качеством (менеджмента качества) продукции (работ, услуг), методы и методики проведения проверок качества готовой продукции (работ, услуг), сырья, материалов, полуфабрикатов, комплектующих изделий, качества и состояния технологического оборудования и инструмента, условий производства, хранения и транспортировки продукции, принципы построения современных производственных систем, современные методологии совершенствования производственных процессов, правила проведения управленческих преобразований в организации, требования пожарной, промышленной и экологической безопасности, охраны труда и этики делового общения		Home	Vyvovya	Chamara	
Уметь: анализировать структуру управления организацией с точки зрения задач управления качеством продукции (работ, услуг), применять современные методологии совершенствования производственных процессов, определять и анализировать интересы всех заинтересованных в результатах деятельности организации сторон, проводить преобразования структуры управления для повышения ответственности за выпуск продукции (работ, услуг), не соответствующей требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров		Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформирован- ные умения	
Владеть: навыками выборочной проверки качества данных и подготовки аналитических отчетов о качестве сырья, материалов, полуфабрикатов, готовой продукции; состояния оборудования и инструмента; условий производства, хранения и транспортировки продукции, а также качества функционирования инструментов цифрового управления в организации, исследования причин возникновения дефектов и нарушений технологии производства продукции (работ, услуг) с целью выявления неконтролируемых параметров качества	Частичное владение навыками	Несистемати- ческое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематичес-кое применение навыков	

продукции (работ, услуг), контроля за устранением причин		
возникновения дефектов продукции (процессов), выявляемых		
при эксплуатации (производстве) продукции (работ, услуг),		
анализ организационно-технических, экономических, кадровых		
факторов этапов жизненного цикла продукции (работ, услуг) с		
целью повышения качества и конкурентоспособности		
продукции (работ, услуг), организации проведения внутреннего		
аудита для подтверждения намеченных показателей		
результативности системы управления качеством (менеджмента		
качества) или для получения информации по улучшению		
системы управления качеством (менеджмента качества),		
проведения мероприятий с целью повышения ответственности		
за элементы системы управления качеством (менеджмента		
качества) в организации, контроля функционирования системы		
управления качеством (менеджмента качества) в организации		

8.3. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Контролируемые разделы отчета

Раздел 1. Основная деятельность предприятия в области бережливого управления

- 1. Ознакомление с основной деятельностью предприятия, изучение характера производственных процессов, используемых при производстве оборудования и других ресурсов.
- 2. Изучение методов организации производства, изучение нормативной документации, должностных инструкций и других источников информации.
 - 3. Определение места и роли методов управления в жизни предприятия.
- 4. Определение «узких мест» для которых необходимы управленческие действия по их устранению.

Раздел 2. Оформление материалов диссертационного исследования

- 1. На основании проведенного анализа сформулировать цель магистерской диссертации и определить круг задач, которые необходимо решить для достижения цели.
- 2. Собрать материал (литература, интернет), касающийся сформулированной цели: изучить нормативную базу, организационные методы решения выявленных проблем, математические и управленческие методы, применяемые на предприятиях данного типа.
- 3. Оформление материалов, визуализирующих особенности изученных технологий, методов, моделей, применяемого математического аппарата.

8.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Требования к написанию отчета по практике

Отчет составляется в соответствии с программой практики и включает материалы, отражающие общие сведения об организации, выполненную работу по изучению структуры управления организацией, динамики основных технико-экономических показателей и т.д.

Отчет должен быть оформлен и полностью завершен к моменту окончания практики. Основой отчета являются самостоятельно выполняемые работы магистрантом в соответствии с программой практики. В отчете описывается методика проведения исследований, отражаются результаты выполнения индивидуального задания. В заключение отчета приводятся краткие выводы о результатах практики, предлагаются рекомендации по улучшению эффективности деятельности организации. Изложение в отчете должно быть сжатым, ясным и сопровождаться цифровыми данными, схемами, графиками и диаграммами. Цифровой материал необходимо оформлять в виде таблиц. Изложение материалов в отчете должно быть последовательно, лаконично, логически связано.

Защита отчета осуществляется по графику, в часы, назначенные кафедрой, и происходит перед специальной комиссией кафедры. В качестве промежуточной аттестации за прохождение практики предусмотрен экзамен. Оценка за практику выставляется на основании прошедшей защиты. Оценка по практике учитывает: степень усвоения теоретического материала; степень выполнения обучающимся заданий, обозначенных в программе практики; качество выполнения отчёта; полноту раскрытия содержания всех заданий по практике; отзывы руководителей практики; надлежащее оформление отчёта; итоги защиты отчёта обучающимся.

Критерии дифференциации оценки по практике:

- «отлично» содержание и оформление отчета по практике и дневника прохождения практики полностью соответствуют предъявляемым требованиям, характеристики магистранта положительные, ответы на вопросы по программе практики полные и точные;
- «хорошо» при выполнении основных требований к прохождению практики и при наличии несущественных замечаний по содержанию и формам отчета и дневника, характеристики магистранта положительные, в ответах на вопросы по программе практики магистрант допускает определенные неточности, хотя в целом отвечает уверенно и имеет твердые знания;
- «удовлетворительно» небрежное оформление отчета и дневника. Отражены все вопросы программы практики, но имеют место отдельные существенные погрешности, характеристики магистранта положительные, при ответах на вопросы по программе практики магистрант допускает ошибки;
- «неудовлетворительно» эта оценка выставляется магистранту, если в отчете освещены не все разделы программы практики, на вопросы магистрант не дает удовлетворительных ответов, не имеет четкого представления о целях ВКР, не владеет практическими навыками анализа.

9. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения преддипломной практики

9.1 Основная литература:

- 1. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г.В. Савицкая. М.: Инфра-М, 2019. 284 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1013726
- 2. Краснова, Л.Н. Экономика предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие / Краснова Л.Н., Гинзбург М.Ю., Садыкова Р.Р. М.: ИНФРА-М, 2019. 374 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003322
- 3. Куприянова, Л.М. Финансовый анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.М. Куприянова. М.: ИНФРА-М, 2019. 157 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1001378
- 4. Басовский, Л.Е. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. М.: ИНФРА-М, 2022. 233 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1854781
- 5. Бережливое производство как инструментарий совершенствования производственной стратегии на отраслевых предприятиях [Электронный ресурс]: монография / Е. М. Дебердиева, О. В. Ленкова, С. В. Фролова [и др.]. Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2020. 169 с. ЭБС «Іргbooks» Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/115039.html
- 6. Боуш, Г. Д. Методология научного исследования (в кандидатских и докторских диссертациях) [Электронный ресурс]: учебник / Г.Д. Боуш, В.И. Разумов. Москва: ИНФРА-М, 2022. 227 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/document?id=389124
- 7. Овчаров, А. О. Методология научного исследования [Электронный ресурс]: учебник / А.О. Овчаров, Т.Н. Овчарова. Москва : ИНФРА-М, 2021. 304 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/document?id=377183

9.2 Дополнительная литература:

1. Котлер, Ф. Маркетинг от А до Я: 80 концепций, которые должен знать каждый мен.еджер: учебное пособие / Ф. Котлер [и др.]. - 10-е изд. - Москва: Альпина Паблишер,

- 2021. 211 c. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1838940ЭБС «Znanium.com»
- 2. Вдовин, С.М. Система менеджмента качества организации [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.М. Вдовин, Т.А. Салимова, Л.И. Бирюкова. М.: ИНФРА-М, 2019. 299 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1006756
- 3. Лайкер, Д.К. Лидерство на всех уровнях бережливого производства [Электронный ресурс]: практическое руководство / Д.К. Лайкер. М.: Альпина Паблишер, 2018. 336 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1002577
- 4. Цителадзе, Д.Д. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник / Д.Д. Цителадзе. Москва: ИНФРА-М, 2022. 361 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/document?id=389715
- 5. Барроуз, М. Канбан Метод: улучшение системы управления [Электронный ресурс]/ Майк Барроуз ; пер. с англ. Москва : Альпина Паблишер, 2020. 304 с. https://znanium.com/catalog/document?id=368691
- 6. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства [Электронный ресурс]: учебник / М. И. Бухалков. 2-е изд. Москва : ИНФРА-М, 2020. 395 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/document?id=351772
- 7. Кукушкина, В. В. Организация научно-исследовательской работы студентов (магистров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / В. В. Кукушкина. Москва : ИНФРА-М, 2021. 264 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/document?id=361222
- 8. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие / Б.И. Герасимов, В.В. Дробышева, Н.В. Злобина [и др.]. 2-е изд., доп. Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. 271 с. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: https://znanium.com/catalog/document?id=385448

9.3 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Для прохождения практики используется свободно распространяемое (бесплатное не требующее лицензирования) программное обеспечение:

- 1. 7-Zір Свободная лицензия
- 2. Adobe Reader DC Свободная лицензия
- 3. Microsoft Office Word 2010 Номер продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO 02260-018-0000106-48095
- 4. Антивирус kaspersky endpoint security Лицензионный договор от 17.02.2021 № 203-20122401
- 5. Операционная система Windows Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765
- **6.** Офисный пакет Microsoft office 2016 Договор от 26.05.2020 № 32009117096 Договор от 17.01.2019 № 31908696765

10. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

- Znanium.com. Базовая коллекция : электронно-библиотечная система : сайт / ООО "Научно-издательский центр Инфра-М". — Москва, 2011 - — URL: http://znanium.com/catalog (дата обновления: 06.06.2019). - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. — Текст: электронный. Фонд ЭБС формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники,

законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. http://znanium.com/catalog/

IPRBooks. Базовая коллекция: электронно-библиотечная система: сайт / Общество с ограниченной ответственностью Компания "Ай Пи Ар Медиа". – Саратов, 2010 - . – URL: http://www.iprbookshop.ru/586.html - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст электронный. Является распространенным образовательным электронным ресурсом для высших и средних специальных учебных заведений, научно-исследовательских институтов, публичных библиотек, приобретающих корпоративный доступ для своих обучающихся, преподавателей и т.д. ЭБС включает учебную и научную литературу по направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования. http://www.iprbookshop.ru/586.html

11. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения

практики				
Наименование специальных	Оснащенность	Перечень лицензионного		
помещений и помещений для	специальных	программного обеспечения.		
самостоятельной работы	помещений и	Реквизиты подтверждающего		
	помещений для	документа		
	самостоятельной			
	работы			
1. Учебные аудитории	Учебная мебель на 28	7-Zір Свободная лицензия		
для проведения занятий	посадочных мест,	Adobe Reader DC Свободная лицензия		
лекционного типа,	доска, мультимедийное	Microsoft Office Word 2010 Номер		
оснащенные оборудованием и	оборудование	продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO		
техническими средствами	(проектор, экран)	02260-018-0000106-48095		
обучения ауд. 5-5-21, адрес:		Антивирус kaspersky endpoint security		
385000, Республика Адыгея, г.		Лицензионный договор от 17.02.2021		
Майкоп, ул. Жуковского/ ул.		№ 203-20122401		
Пролетарская, дом № 30/дом		Операционная система Windows		
№ 234 (385000, Республика		Договор от 26.05.2020 № 32009117096		
Адыгея, г. Майкоп, ул.		Договор от 17.01.2019 № 31908696765		
Жуковского, дом №30/ ул.		Офисный пакет Microsoft office 2016		
Пролетарская, дом №234, стр.		Договор от 26.05.2020 № 32009117096		
1), Учебный корпус № 5.		Договор от 17.01.2019 № 31908696765		
2. Аудитория для	Учебная мебель на 28	7-Zip Свободная лицензия		
практических занятий,	посадочных мест,	Adobe Reader DC Свободная лицензия		
групповых и индивидуальных	доска, мультимедийное	Microsoft Office Word 2010 Номер		
консультаций. Текущего	оборудование	продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO		
контроля и промежуточной	(проектор, экран)	02260-018-0000106-48095		
аттестации, оснащенные		Антивирус kaspersky endpoint security		
оборудованием и		Лицензионный договор от 17.02.2021		
техническими средствами, ауд.		№ 203-20122401		
5-5-22, адрес: 385000,		Операционная система Windows		
Республика Адыгея, г.		Договор от 26.05.2020 № 32009117096		
Майкоп, ул. Жуковского/ ул.		Договор от 17.01.2019 № 31908696765		
Пролетарская, дом № 30/дом		Офисный пакет Microsoft office 2016		
№ 234 (385000, Республика		Договор от 26.05.2020 № 32009117096		
Адыгея, г. Майкоп, ул.		Договор от 17.01.2019 № 31908696765		
Жуковского, дом №30/ ул.				
Пролетарская, дом №234, стр.				
1), Учебный корпус № 5	150	5.7: 0		
3. Помещение для	Мебель на 150	7-Zip Свободная лицензия		
самостоятельной работы	посадочных мест,	Adobe Reader DC Свободная лицензия		
обучающихся: 1-Читальный	компьютерное	Microsoft Office Word 2010 Homep		
зал ФГБОУ ВО «МГТУ»,	оснащение с выходом в	продукта 14.0.6024.1000 SP1 MSO		
адрес: 385000, Республика	Интернет на 30	02260-018-0000106-48095		

Адыгея, г. Майкоп, ул.	посадочных мест,	Антивирус kaspersky endpoint security
Первомайская, дом № 191,	специализированная	Лицензионный договор от 17.02.2021
Здание учебного корпуса	мебель (стулья, столы,	№ 203-20122401
	шкафы, шкафы	Операционная система Windows
	выставочные),	Договор от 26.05.2020 № 32009117096
	мультимедийное	Договор от 17.01.2019 № 31908696765
	оборудование,	Офисный пакет Microsoft office 2016
	оргтехника (принтеры,	Договор от 26.05.2020 № 32009117096
	сканеры, ксерокс)	Договор от 17.01.2019 № 31908696765

дополнения и изменения в раоочеи программе за/ учебный год
В рабочую программу Преддипломная практика
для направления 38.04.02 Менеджмент
вносятся следующие дополнения и изменения:
T.
Дополнения и изменения внес
Дополнения и изменения рассмотрены и одобрены на заседании кафедры менеджмента и региональной экономики
«»20г

Л.И. Задорожная

Заведующая кафедрой