

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Куижева Саида Казбековна
Должность: Ректор
Дата подписания: 17.09.2023 21:36:13
Уникальный программный ключ:
71183e1134ef9cfa69b206d480271b3c1a975e6f

Аннотация

учебной дисциплины Б1.В.ДВ.04.02 Инструмент каскадирования стратегических целей организации «Золотые кольца»

направления подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент

Дисциплина учебного плана подготовки магистров по направлению

38.04.02 Менеджмент профиль Бережливое управление

Целью освоения дисциплины «Инструмент каскадирования стратегических целей организации «Золотые кольца» является развитие знаний, навыков и умений магистрантов каскадирования стратегических целей организации в четкий план оперативной деятельности подразделений и ключевых сотрудников, а также оценки результатов их деятельности с точки зрения реализации стратегии с помощью ключевых показателей эффективности.

Достижение данной цели требует выполнения следующих задач:

- исследовать современные социально-экономический и управленческий контексты рассмотрения инструментов стратегического управления,
- рассмотреть этапы и принципы разработки сбалансированной системы показателей;
- сформировать стратегические цели фирмы в сбалансированной системе показателей;
- изучить особенности применения сбалансированной системы показателей как инструмента стратегического управления на различных стадиях жизненного цикла фирмы;
- исследовать процесс каскадирования (разложения) стратегии, целей компании для каждого уровня организации от самого высокого до самого низкого.

Основные блоки и темы дисциплины: Стратегическое планирование развития предприятия. Планирование потенциала предприятия (научно-технического и социального развития). Система управления по целям. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии. Проект построения и внедрения системы целевого управления. Каскадирование стратегических целей организации - метод «Золотые кольца». Формирование карточки целей и стенда визуализации «Золотые кольца». Мониторинг исполнения мероприятий, нацеленных на достижение КРП.

Учебная дисциплина «Инструмент каскадирования стратегических целей организации «Золотые кольца»» входит в перечень курсов вариативной части дисциплин по выбору ООП.

В результате изучения дисциплины магистр должен обладать следующими компетенциями
знать: сущность системы управления по целям и сбалансированной системы показателей; стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПКУВ-1.1, ПКУВ-1.2, ПКУВ-1.3);

уметь: использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения; формировать дерево стратегических целей; строить стратегическую карту; каскадировать стратегические цели организации (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПКУВ-1.1, ПКУВ-1.2, ПКУВ-1.3);

владеть: технологией каскадирования стратегических целей организации «Золотые кольца»: способностями вовлечения каждого руководителя и сотрудника в процессы выработки, всеобщего разделения и эффективной реализации политики предприятия, организации и иных сообществ; навыками управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПКУВ-1.1, ПКУВ-1.2, ПКУВ-1.3).

Дисциплина «Инструмент каскадирования стратегических целей организации «Золотые кольца»» изучается посредством лекций, все разделы программы закрепляются практическими занятиями, тестами, контрольных и самостоятельных работ и завершаются зачетом.

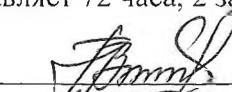
Общая трудоемкость дисциплины составляет 72 часа, 2 зачетные единицы.

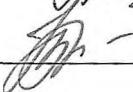
Вид промежуточной аттестации: зачет

Разработчик: к.э.н., доцент

Зав. выпускающей кафедрой:

по направлению

 Г.В. Карамушко

 Л.И. Задорожная