Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце: ФИО: Куижева Саида Казбековна

Должность: Ректор

## Аннотация

Дата подписания: 14.12.2022 20:20:01 Уникаж Нью программный мини. Б1.В.ДВ 04.01 Метод стратегического управления организацией Хосин Жанри 34ef9cfa69b206d480271b3c1a975e6f

направления подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент

Дисциплина учебного плана подготовки магистров по направлению

38.04.02 Менеджмент профиль Бережливое управление

**Целью** освоения дисциплины «Метод стратегического управления организацией Хосин Канри» является развитие знаний, навыков и умений магистрантов в сфере всесторонней ориентации организации на достижение желаемых результатов путем повышения эффективности системы оперативного управления.

Достижение данной цели требует выполнения следующих задач:

- исследовать современные социально-экономический и управленский контексты рассмотрения инструментов стратегического управления,
- подготовить выборку типовых ситуаций, проанализировать стандарты и организационно-технические аспекты разработки и реализации сложных программ, планов стратегий,
- декомпозиция целей для определения взаимосвязи ключевых показателей и систематизации сфер полномочий и ответственности;
- формирование Х-матриц для увязки полномочий и сфер ответственности со стратегическими целями организации и разработка мероприятий по их достижению.

Основные блоки и темы дисциплины: Стратегия. Определение стратегии на примерах конкретных российских организаций. Уровни и инструменты стратегического планирования. Основы метода «Хосин канри». Главная задача менеджмента. Цикл Деминга (или PDCA) - ключевой элемент политики Хосин Канри. Уровни политики развертывания метода «Хосин канри». Формирование X-матрицы. Матрица приоритетов. Достоинства и недостатки метода «Хосин канри». Преодоление трудностей.

Учебная дисциплина «<u>Метод стратегического управления организацией Хосин Канри</u>» входит в перечень вариативной части дисциплин по выбору ООП.

## В результате изучения дисциплины магистр должен обладать следующими компетенциями

- знать: историю возникновения концепции «Хосин Канри»; стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПКУВ-1.1, ПКУВ-1.2, ПКУВ-1.3);
- уметь: использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения; формировать X-матрицу, которая представляет собой пакет планов работы команд, которые описывают в практических, а также стратегических терминах основную суть бережливой организации: создать и укрепить конкурентоспособность, измеряемую в конкретных показателях, современных технологиях, высшем уровне качества, низких затратах и поставке «точно в срок» (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПКУВ-1.1, ПКУВ-1.2, ПКУВ-1.3);
- владеть: технологией внедрения метода Хосин Канри; способностями вовлечения каждого руководителя и сотрудника в процессы выработки, всеобщего разделения и эффективной реализации политики предприятия, организации и иных сообществ; навыками управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла ((УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПКУВ-1.1, ПКУВ-1.2, ПКУВ-1.3).

Дисциплина <u>«Метод стратегического управления организацией Хосин Канри»</u> изучается посредством <u>лекций</u>, все разделы программы закрепляются практическими занятиями, тестами, контрольных и самостоятельных работ и завершаются зачетом.

1

Общая трудоемкость дисциплины составляет 72 часа, 2 зачетные единицы.

Вид промежуточной аттестации: зачет

	to 2//	
Разработчик: к.э.н., доцент	Monny	Г.В. Карамушко
/ Зав. выпускающей кафедрой:		
по направлению		Л.И. Задорожная