

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Куижева Саида Казбековна  
Должность: Ректор  
Дата рождения: 14.08.1978  
Уникальный идентификатор: 71183e1134ef9cfa69b206d480271b3c1a975e6f

## Аннотация

учебной дисциплины Б1.В.ДВ.03.02 Метод управления бережливыми производственными линиями Канбан направления подготовки магистров 38.04.02 «Менеджмент»

Дисциплина учебного плана подготовки магистра по направлению 38.04.02 «Менеджмент» по профилю подготовки «Бережливое управление»

**Цели изучения курса:** формирование у магистранта знаний о формировании понятийно-категориальной базы и представления об эволюции производственных линий и переходе от массового производства к бережливому.

### Задачи курса:

- дать представление о производственных линиях и управлении ими;
- показать возможности и результативность применения методов бережливого производства к управлению производственными линиями для снижения потерь и повышения конкурентоспособности организации;
- доказать обязательную необходимость внедрения методов бережливого производства к управлению производственными линиями.

### Основные блоки и темы дисциплины

- Характеристика производственного процесса
- Организация бережливого поточного производства
- Характеристика бережливых организационно-производственных структур
- Прогнозирование и планирование в бережливом производственном менеджменте
- Организация обслуживания бережливого производства
- Гибкие методологии: Канбан

**Учебная дисциплина Б1.В.ДВ.03.02 Метод управления бережливыми производственными линиями Канбан** является дисциплиной по выбору, формируемой участниками образовательных отношений.

**В результате изучения дисциплины магистр должен обладать следующими компетенциями (ПКУВ-1.1, ПКУВ-1.2, ПКУВ-1.3, ПКУВ-2.1, ПКУВ-2.2):**

#### – **знать:**

методологические основы проведения логистико-ориентированного анализа системы и среды ее функционирования, базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования, методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска; принципы и основные положения теории решения нестандартных задач, законы эволюции сложных систем, принципы функционального моделирования систем и типовые методы их совершенствования, классификация и основные методы моделирования бизнес-процессов в интегрированных научно-производственных структурах, организационные технологии проектирования производственных систем, принципы и порядок организации процессов сервисного обслуживания продукции; принципы и методы построения системы и инструменты управления производством с помощью современной логистики, основы планирования жизненного цикла инновационной продукции, методы оценки качества и конкурентоспособности наукоемкой продукции, основы современного материального производства; сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач и экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования, методы прогнозирования, технико-экономических исследований научно-технических решений и нормативного проектирования инновационных видов продукции и процессов; методологию разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и

реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций, основные положения стратегии их развития и политики управления, методы организации и планирования работы проектных групп, создания проектных офисов для осуществления технологических, организационных и маркетинговых инноваций, методы разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, методы управления организационными изменениями;

– **уметь:**

использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства, проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка, разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации; решать задачи повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производства в промышленной организации с использованием современных информационных систем, использовать современные принципы и системы менеджмента качества, реализовывать типовые методы контроля качества продукции; разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками, организовывать проектную работу в организации, разрабатывать и контролировать ресурсно-временные проектные показатели; выполнять технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений, воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования, готовить реферативные обзоры и отчеты, получать научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях; использовать методы логистики и оптимизировать производственно-технологические ресурсы, разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию, оценивать экономическую эффективность проектно-конструкторских решений;

– **владеть:**

способностью осуществлять разработку основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, приводить качество продукции в соответствие с запросами потребителей, создавать оптимальную систему обеспечения сервисных служб, организации работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений, осуществлять стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ и клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление конфигурациями промышленной продукции и технологическими маршрутами ее производства, созданию условий для эффективной работы персонала, организовывать производственно-хозяйственную деятельность на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, обеспечивать организацию квалифицированными кадрами, создавать безопасные и благоприятные для жизни и здоровья условия труда, соблюдать требования законодательства об охране окружающей среды, обеспечивать правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, осуществлять руководство подведением итогов работы и оценкой деятельности подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, осуществления контроля за ходом производства и других видов основной деятельности организации, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах; способностью осуществлять руководство разработкой стратегических и тактических мероприятий по реконструкции и модернизации организации,

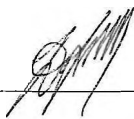
бережному использованию природных ресурсов, созданию безопасных условий труда и повышению технической культуры производств, организации работы по улучшению ассортимента и качества, совершенствованию и обновлению выпускаемой продукции, выполняемых работ (услуг), техники и технологии, по проектированию и внедрению в производство высокопроизводительного оборудования; способностью осуществлять руководство комплексом работ по конструкторской, технологической и организационной подготовке производства в организации; способностью разрабатывать основные положения стратегии развития организации, обосновывать стратегические решения по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства; способностью организации разработки и реализации мероприятий по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации, организации деятельности проектных офисов для внедрения современных информационных технологий управления производственными ресурсами, производственными мощностями, проектами и программами, жизненным циклом промышленной продукции.

Дисциплина «Метод управления бережливými производственными линиями Канбан» изучается посредством лекций, все разделы программы закрепляются лабораторными занятиями на компьютерах. Выполняются самостоятельные работы, контрольные работы и творческие задания.

**Общая трудоемкость дисциплины** составляет 72 часа, 2 зачетных единицы.

**Вид промежуточной аттестации:** зачет.

Разработчик: к.т.н., доцент \_\_\_\_\_



В.А. Довгаль

/ Зав. выпускающей кафедрой  
по направлению \_\_\_\_\_



Л.И. Задорная