

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Куижева Саида Казбековна  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 28.08.2023 20:25:33  
Уникальный программный ключ:  
71183e1134ef9cfa69b206d480271b3c1a975e6f

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Майкопский государственный технологический университет»**

Факультет экономики и управления

Кафедра Менеджмента и региональной экономики

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Л.И. Задорожная  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине	<b>Б1.В.ДВ.01.01 Управление затратами и контроллинг</b>
по направлению подготовки	38.04.02 Менеджмент
по профилю подготовки (специализации)	Менеджмент и маркетинг
квалификация (степень) выпускника	магистр
форма обучения	очная, очно-заочная, заочная
год начала подготовки	2023

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО и учебного плана МГТУ по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

**Составитель рабочей программы:**

Доцент кафедры  
менеджмента и региональной экономики

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Горбанев Сергей  
Викторович

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цели дисциплины:** формирование у магистрантов комплексной системы экономического мышления и знаний в области эффективного управления затратами, обеспечивающего достижение поставленных предприятием целей.

**Задачи дисциплины:** формирование теоретических и практических навыков осуществления эффективной деятельности предприятия в условиях рынка; изучение сущности, особенностей, принципов и методов управления затратами; изучение специфики принятия решения при краткосрочном и долгосрочном управлении затратами.

## 2. Место дисциплины в структуре ОП магистратуры

Дисциплина «Управление затратами и контроллинг» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Основой для изучения дисциплины являются знания по экономическим дисциплинам «Экономика», «Менеджмент». Перед изучением дисциплины слушатель должен знать и понимать экономические законы, основные виды затрат, эффект масштаба, знать и уметь применять формулы расчета экономических показателей. Кроме того, знания и умения, приобретенные в результате усвоения дисциплины «Управление затратами» являются теоретической и методологической базой для изучения дисциплин: «Стратегическое управление и стратегический анализ», «Бережливые технологии в органах власти и управлении».

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКУВ – 1.1. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей

ПКУВ – 1.2. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства

ПКУВ – 1.3. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства

ПКУВ - 5.1 Финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг

ПКУВ - 5.2 Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля

В результате изучения дисциплины магистрант должен

**Знать:** методологические основы проведения логистикоориентированного анализа системы и среды ее функционирования, базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования, методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска, принципы и основные положения теории решения нестандартных задач, законы эволюции сложных систем, принципы функционального моделирования систем и типовые методы их совершенствования, классификация и основные методы моделирования бизнес-процессов в интегрированных научно-производственных структурах, организационные технологии проектирования производственных систем, принципы и порядок организации процессов сервисного обслуживания продукции, принципы и методы построения системы и инструменты управления производством с помощью современной логистики, основы планирования жизненного цикла инновационной продукции, методы оценки качества и конкурентоспособности наукоемкой продукции, основы современного материального производства, Законодательство РФ и международное право в области маркетинговой деятельности, принципы формирования стоимости денег во времени, дисконтирования

денежного потока, начисления сложных процентов, расчета приведенной и будущей стоимости, расчета доходности активов, портфельного управления инвестированием, подбора и распределения активов, соотношения риска и доходности, понятия безрискового актива, способы управления финансовыми рисками, методы количественного и качественного анализа финансовых показателей, порядок и принципы составления финансовых планов, методики и инструментарий финансового планирования, методы дисконтирования денежных потоков, методы многовариантности расчетов, методы математического моделирования и количественной оптимизации, методику финансового анализа состояния клиента, необходимый спектр финансовых продуктов и услуг, экономические и юридические аспекты инвестиционной и страховой деятельности, основные финансовые организации, общие принципы и технологии продаж, порядок составления и заключения договоров об информационном обеспечении инвестиционных программ и мероприятий

**Уметь:** использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства, проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка, разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации, решать задачи повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производства в промышленной организации с использованием современных информационных систем, использовать современные принципы и системы менеджмента качества, реализовывать типовые методы контроля качества продукции, разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками, организовывать проектную работу в организации, разрабатывать и контролировать ресурсно-временные проектные показатели, осуществлять подбор финансовых продуктов и услуг, собирать, анализировать и предоставлять достоверную информацию в масштабах всего спектра финансовых (инвестиционных) услуг, рассчитывать стоимость финансовых решений, оценивая потенциальные риски, планировать, прогнозировать и оценивать изменения финансовой ситуации при пользовании финансовыми (инвестиционными) услугами, оценивать затраты на проведение финансовых операций, рассчитывать величину портфеля, достаточную для покрытия финансовых целей, выявлять соответствие/несоответствие инвестиционного профиля клиента параметрам инвестиционного портфеля, рассчитывать размер инвестиций, необходимый для достижения целей клиента, целевую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала, определять порядок проведения финансовых операций в зависимости от вида финансовых продуктов

**Владеть:** способностью осуществлять разработку основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, приводить качество продукции в соответствие с запросами потребителей, создавать оптимальную систему обеспечения сервисных служб, организации работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений, осуществлять стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ и клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление конфигурациями промышленной продукции и технологическими маршрутами ее производства, созданию условий для эффективной работы персонала, организовывать производственно-хозяйственную деятельность на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, обеспечивать организацию

квалифицированными кадрами, создавать безопасные и благоприятные для жизни и здоровья условий труда, соблюдать требования законодательства об охране окружающей среды, обеспечивать правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, осуществлять руководство подведением итогов работы и оценкой деятельности подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, осуществления контроля за ходом производства и других видов основной деятельности организации, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах, способностью осуществлять руководство разработкой стратегических и тактических мероприятий по реконструкции и модернизации организации, бережному использованию природных ресурсов, созданию безопасных условий труда и повышению технической культуры производств, организации работы по улучшению ассортимента и качества, совершенствованию и обновлению выпускаемой продукции, выполняемых работ (услуг), техники и технологии, по проектированию и внедрению в производство высокопроизводительного оборудования, способностью осуществлять руководство комплексом работ по конструкторской, технологической и организационной подготовке производства в организации, способностью разъяснения сути финансовых продуктов, юридических и экономических характеристик финансовых продуктов и услуг, консультирования клиента по вопросам составления личного бюджета, страхования, формирования сбережений, управления кредитным и инвестиционным портфелем, экономических и правовых последствий финансовых решений, обеспечения взаимодействия структурных подразделений организации при совместной деятельности; участия в планировании мероприятий, направленных на повышение качества финансового сервиса организации, навыками составления перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском, инвестиционного портфеля, выявления качественных и количественных свойств рисков в предполагаемых к использованию финансовых продуктах, проведения расчетов величины портфеля, достаточной для покрытия финансовых целей, расчета размера инвестиций, необходимого для достижения целей клиента целевой доходности в зависимости от финансовых целей и начального капитала, моделирования целевого портфеля клиента, расчета параметров целевого инвестиционного портфеля, анализа изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля, составления прогноза денежного потока, оптимизации финансового плана, анализа использования заемных средств (кредитные продукты), моделирования целевого портфеля

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы по очной форме обучения.

**Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы (72 часов).**

Вид учебной работы	Всего часов/з.е.	Семестры			
		3			
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	<b>30,25/0,84</b>	<b>30,25/0,84</b>			
В том числе:					
Лекции (Л)	6/0,17	6/0,17			
Практические занятия (ПЗ)	24/0,66	24/0,66			
Семинары (С)					
Лабораторные работы (ЛР)					
Контактная работа в период аттестации (КРАт)	-	-			
Самостоятельная работа под руководством преподавателя (СРП)	0,25/0,01	0,25/0,01			
<b>Самостоятельная работа студентов (СРС) (всего)</b>	<b>41,75/1,16</b>	<b>41,75/1,16</b>			
В том числе:					
Курсовой проект (работа)	-	-			

Расчетно-графические работы				
Реферат	10/0,28	10/0,28		
<i>Другие виды СРС (если предусматриваются, приводится перечень видов СРС)</i>				
1. Составление плана-конспекта	31,75/0,88	31,75/0,88		
Форма промежуточной аттестации: <b>зачет</b>				
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>72/2</b>	<b>72/2</b>		

**4.2. Объем дисциплины и виды учебной работы по заочной форме обучения**  
**Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц (72 часа).**

Вид учебной работы	Всего часов/з.е.	Семестры	
		4	
<b>Контактные часы (всего)</b>	<b>12,25/0,33</b>	<b>12,25/0,33</b>	
В том числе:			
Лекции (Л)	4/0,11	4/0,11	
Практические занятия (ПЗ)	8/0,22	8/0,22	
Лабораторные работы (ЛР)			
Контактная работа в период аттестации (КРАТ)	0,25/0,01	0,25/0,01	
Самостоятельная работа под руководством преподавателя (СРП)			
<b>Самостоятельная работа (СР) (всего)</b>	<b>56/1,55</b>	<b>56/1,55</b>	
В том числе:			
Расчетно-графические работы			
Реферат			
<i>Другие виды СР (если предусматриваются, приводится перечень видов СР)</i>			
1. Составление эссе	16/0,44	16/0,44	
2. Проведение мониторинга, подбор и анализ статистических данных	20/0,55	20/0,55	
3. Анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода	20/0,55	20/0,55	
Курсовой проект (работа)			
Форма промежуточной аттестации: <b>(зачет)</b>	3,75/0,1	3,75/0,1	
<b>Общая трудоемкость (часы/ з.е.)</b>	<b>72/2</b>	<b>72/2</b>	

**4.3. Объем дисциплины и виды учебной работы по очно-заочной форме обучения**  
**Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц (72 часа).**

Вид учебной работы	Всего часов/з.е.	Семестры	
		5	
<b>Контактные часы (всего)</b>	<b>16,25/0,45</b>	<b>16,25/0,45</b>	
В том числе:			
Лекции (Л)	4/0,11	4/0,11	
Практические занятия (ПЗ)	12/0,33	12/0,33	
Лабораторные работы (ЛР)			
Контактная работа в период аттестации (КРАТ)			

Самостоятельная работа под руководством преподавателя (СРП)	0,25/0,01	0,25/0,01	
<b>Самостоятельная работа (СР) (всего)</b>	<b>55,75/1,55</b>	<b>55,75/1,55</b>	
В том числе:			
Расчетно-графические работы			
Реферат			
<i>Другие виды СР (если предусматриваются, приводится перечень видов СР)</i>			
1. Составление эссе	15,75/0,44	15,75/0,44	
2. Проведение мониторинга, подбор и анализ статистических данных	20/0,55	20/0,55	
3. Анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода	20/0,55	20/0,55	
Курсовой проект (работа)			
Форма промежуточной аттестации: (зачет)			
<b>Общая трудоемкость (часы/ з.е.)</b>	<b>72/2</b>	<b>72/2</b>	

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

№ п/п	Раздел дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости Форма промежуточной аттестации
			Л	С/ПЗ	ЛР	СРС	
1.	Раздел 1. Введение в управление затратами Основы управленческого учета	1-2	1	4		13	Обсуждение докладов
2.	Классификация затрат	3-4	1	4		13	Блиц-опрос
3.	Способы снижения производственных затрат	5-7	1	4		13	Тестирование
4.	Раздел 2. Управления затратами на предприятии Методы управления затратами на предприятии	8-9	1	4		13	Блиц-опрос
5.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	10-12	1	4		13	Тестирование
6.	Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	13-15	1	4		13	Обсуждение докладов
7.	Промежуточная аттестация.	18		-			Зачет в устной форме
	<b>ИТОГО:</b>		<b>6</b>	<b>24</b>		<b>78</b>	

### 5.2. Структура дисциплины для заочной формы обучения

п/п	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
		Л	С/ПЗ	ЛР	СРС	
1.	Раздел 1. Введение в управление затратами Основы управленческого учета	1	1		9	Составление эссе
2.	Классификация затрат	1	1		9	Составление эссе
3.	Способы снижения производственных затрат	1	1		9	Тестирование
	Раздел 2. Управления затратами на предприятии Методы управления затратами на предприятии	1	1		9	Опрос
	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции		2		9	Составление эссе
	Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии		2		11	Тестирование
	Промежуточная аттестация					Зачет в устной форме
	<b>ИТОГО:</b>	<b>4</b>	<b>8</b>		<b>56</b>	

### 5.3. Структура дисциплины для очно-заочной формы обучения

п/п	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
		Л	С/ПЗ	ЛР	СРС	

1.	Раздел 1. Введение в управление затратами Основы управленческого учета	1	2		9	Составление эссе
2.	Классификация затрат	1	2		9	Составление эссе
3.	Способы снижения производственных затрат	1	2		9	Тестирование
	Раздел 2. Управления затратами на предприятии Методы управления затратами на предприятии	1	2		9	Опрос
	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции		2		9	Составление эссе
	Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии		2		10,75	Тестирование
	Промежуточная аттестация					Зачет в устной форме
	<b>ИТОГО:</b>	<b>4</b>	<b>8</b>		<b>55,75</b>	

**5.3. Содержание разделов дисциплины «Управление затратами и контроллинг», образовательные технологии**  
Лекционный курс

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Трудовое количество (часы / зач. ед.) ОФО	Трудовое количество (часы / зач. ед.) ЗФО	Трудовое количество (часы / зач. ед.) ОЗФО	Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образовательные технологии
Тема 1.	Раздел 1. Введение в управление затратами Основы управленческого учета	1/0,028	1/0,028	1/0,028	Цель и задачи управления затратами. Субъекты, объекты и функции управления затратами. Понятие экономических и бухгалтерских затрат. Понятия «место возникновения затрат», «носитель затрат», «центр затрат». Основные принципы управления затратами на предприятии. Понятие управленческого учета. Цель, задачи и объекты управленческого учета. Функции управленческого учета. Сравнение финансового и управленческого учета. Метод управленческого учета.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	<b>Знать:</b> основные функции и принципы организации управленческого учета, <b>Уметь:</b> организовать свою самостоятельную работу по изучению основной и дополнительной литературы. <b>Владеть:</b> навыками сбора и анализа информации	Лекция-визуализация,
Тема 2.	Классификация затрат	1/0,028	1/0,028	1/0,028	Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по статьям. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности. Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений). Классификация затрат по экономической роли в процессе производства. Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат. Классификация затрат по их характеру. Классификация затрат по методу признания в качестве расхода. Классификация затрат по степени значимости при принятии решений. Классификация затрат по целесообразности их осуществления.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	<b>Знать:</b> структуру и ее содержание, <b>Уметь:</b> организовать свою самостоятельную работу по изучению основной и дополнительной литературы. <b>Владеть:</b> навыками сбора и анализа информации	Лекции-беседы, интерактивные методы обучения

Тема 3.	Способы снижения производственных затрат	1/0,028	1/0,028	1/0,028	Факторы, влияющие на уровень затрат предприятия.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	<b>Знать:</b> основные способы снижения затрат. <b>Уметь:</b> организовать свою самостоятельную работу по изучению основной и дополнительной литературы, документов организации. <b>Владеть:</b> навыками сбора и анализа информации.	Лекция-визуализация,
Тема 4.	Раздел 2. Управление затратами на предприятии. Методы управления затратами на предприятии	1/0,028	1/0,028	<b>1/0,028</b>	Методы деления затрат на постоянные и переменные. Использование маржинального подхода в управлении затратами. Анализ соотношения «затраты – объем – прибыль» (CVP - анализ). Вклад на покрытие. Маржинальный запас рентабельности. Операционный рычаг.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	<b>Знать:</b> методы управления затратами. <b>Уметь:</b> измерять эффективность применяемых методов. <b>Владеть:</b> навыками проведения экономических расчетов.	Проблемные лекции,
Тема 5.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости	1/0,028			Основные понятия калькулирования себестоимости продукции. Методы учета и калькулирования в зависимости от характера используемых данных о затратах. Методы учета и калькулирования по полноте включения затрат в себестоимость продукции. Методы учета затрат и калькулирования в зависимости от специфики производственного процесса. Методы учета затрат по широте охвата	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	<b>Знать:</b> состав и показатели себестоимости. <b>Уметь:</b> калькулировать себестоимость <b>Владеть:</b> навыками проведения экономических расчетов.	Проблемная лекция,

	продукции				информацией видов деятельности, организационной структуры предприятия, выпускаемой продукции. Методы учета затрат по степени взаимосвязи финансового и управленческого учета. Аналитические возможности системы «директ-костинг». Распределение косвенных затрат.			
Тема 6.	Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	1/0,028			Центры возникновения затрат. Центры ответственности. Центры рентабельности. Определение структуры контроллинга. Формирование целевых функций и элементов системы контроллинга. Организация службы контроллинга на предприятии	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	<b>Знать:</b> основные понятия затрат <b>Уметь:</b> организовать свою самостоятельную работу по изучению основной и дополнительной литературы. <b>Владеть:</b> навыками проведения экономических расчетов.	Имитационное моделирование
	<b>Итого</b>	<b>6/0,33</b>	<b>4/0,11</b>	<b>4/0,11</b>				

**5.4. Практические и семинарские занятия, их наименование, содержание и объем в часах**

<b>№ п/п</b>	<b>№ раздела дисциплины</b>	<b>Наименование практических и семинарских занятий</b>	<b>Объем в часах / трудоемкость в з.е. ОФО</b>	<b>Объем в часах / трудоемкость в з.е. ЗФО</b>	<b>Объем в часах / трудоемкость в з.е. ОЗФО</b>
1.	Раздел 1. Введение в управление затратами Основы управленческого учета	Техника управления затратами	4/0,11	1/0,028	2/0,057
2.	Классификация затрат	Классификации затрат в зависимости от задач управления	4/0,11	1/0,028	2/0,057
3.	Способы снижения производственных затрат	Способы снижения себестоимости продукции.	4/0,11	1/0,028	2/0,057
4.	Раздел 2. Управления затратами на предприятии Методы управления затратами на предприятии	Анализ структуры затрат	4/0,11	1/0,028	2/0,057
5.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	Методы калькулирования себестоимости продукции	4/0,11	2/0,057	2/0,057
6.	Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	Подходы к аналитическому управленческому учету	4/0,	2/0,057	2/0,057
<b>Итого</b>			<b>24/0,66</b>	<b>8/0,22</b>	<b>12/0,33</b>

**5.5 Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены**

**5.6. Примерная тематика курсовых проектов (работ)**

Курсовой проект (работа) учебным планом не предусмотрен.

**5.7. Самостоятельная работа студентов**

**Содержание и объем самостоятельной работы студентов**

№ п/п	Разделы и темы рабочей программы самостоятельного изучения	Перечень домашних заданий и других вопросов для самостоятельного изучения	Сроки выполнения	Объем в часах / трудоемкость в з.е. ОФО	Объем в часах / трудоемкость в з.е. ЗФО	Объем в часах / трудоемкость в з.е. ОЗФО
1.	Раздел 1. Введение в управление затратами Значение и история появления управленческого учета	Написание реферата	2 неделя	13/0,36	9/0,25	9/0,25
2.	Общие положения классификации затрат.	Составление плана-конспекта	4 неделя	13/0,36	9/0,25	9/0,25
3.	Способы снижения производственных затрат	Написание реферата	5 неделя	13/0,36	9/0,25	9/0,25
4.	Раздел 2. Управления затратами на предприятии Влияние структуры затрат на прибыль.	Составление плана-конспекта	7 неделя	13/0,36	9/0,25	9/0,25
5.	Смешанные методы учета затрат и калькуляции.	Составление плана-конспекта	11 неделя	13/0,36	9/0,25	9/0,25
6.	Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности	Написание реферата	13 неделя	13/0,36	11/0,31	10,75/0,25
	Промежуточная аттестация.					
	<b>Итого</b>			<b>78/2,17</b>	<b>56/1,56</b>	<b>55,75/1,55</b>

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).

### 6.1. Методические указания (собственные разработки)

СОГЛАСОВАНО  
С БИБЛИОТЕКОЙ МГТУ  
 /САМУСОВА Е.Е./

### 6.2 Литература для самостоятельной работы

1. Контроллинг [Электронный ресурс]: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., перераб. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 336 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=388067>
2. Ларионов, В. В. Контроллинг персонала [Электронный ресурс]: учебное пособие для магистров / В. В. Ларионов. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 236 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=370999>
3. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 238 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=368010>
4. Лихолетова, Н. В. Система контроллинга в управлении деятельностью предприятия [Электронный ресурс]: монография / Н. В. Лихолетова, М. А. Кубарь. — Персиановский :

Донской ГАУ, 2020. — 212 с. - ЭБС «Лань» - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/148540>

5. Петренко, Ю. В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю. В. Петренко, А. С. Неуструева. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2019. — 145 с. - ЭБС «IPRbooks» - Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/102984.html>

6. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.И. Трубочкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 319 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=355876>

7. Дудник, Д. В. Основы финансового анализа [Электронный ресурс]: учебное пособие / Д. В. Дудник, М. Л. Шер. - Москва : РГУП, 2020. - 232 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=364527>

8. Контроллинг на промышленном предприятии [Электронный ресурс]: учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, И. Д. Грачев [и др.] ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=355182>

9. Ивашкевич, В. Б. Стратегический контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ивашкевич В. Б. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 216 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=371091>

**7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Б1.В. ДВ.3. Управление затратами» направления подготовки 38.04.02 Менеджмент**

**7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

Этапы формирования компетенции (согласно учебному плану)			Наименование дисциплин, формирующих компетенции в процессе освоения ОП
ОФО	ЗФО	ОЗФО	
<b>ПКУВ - 1 Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации</b>			
<b>ПКУВ - 1.1 Умеет осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</b>			
1	1	1	Менеджмент
2	2	3	Методы и инструменты бережливого производства
2	2	2	Современные мировые концепции менеджмента
4	3	5	Стратегическое управление и стратегический анализ
3	2	4	Управление затратами и контроллинг
3	2	4	Финансовая диагностика и моделирование перспектив развития
4	3	5	Аутсорсинг
4	3	5	Методы системы встроенного качества
1	1	1	Ознакомительная практика
1	1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	1,2	2,4	Научно-исследовательская работа
2,3	1,2	2,3	Научно-исследовательская работа
2	1	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	1	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика

4	3	5	Преддипломная практика
4	3	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	3	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
<b>ПКУВ - 1.2 Умеет осуществлять стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства</b>			
1	1	1	Менеджмент
2	2	3	Методы и инструменты бережливого производства
2	2	2	Современные мировые концепции менеджмента
4	3	5	Стратегическое управление и стратегический анализ
3	2	4	Управление затратами и контроллинг
3	2	4	Финансовая диагностика и моделирование перспектив развития
4	3	5	Аутсорсинг
4	3	5	Методы системы встроенного качества
1	1	1	Ознакомительная практика
1	1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	1,2	2,4	Научно-исследовательская работа
2,3	1,2	2,3	Научно-исследовательская работа
2	1	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	1	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	3	5	Преддипломная практика
4	3	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	3	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
<b>ПКУВ - 1.3 Умеет осуществлять стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства</b>			
1	1	1	Менеджмент
2	2	3	Методы и инструменты бережливого производства
2	2	2	Современные мировые концепции менеджмента
4	3	5	Стратегическое управление и стратегический анализ
3	2	4	Управление затратами и контроллинг
3	2	4	Финансовая диагностика и моделирование перспектив развития
4	3	5	Аутсорсинг
4	3	5	Методы системы встроенного качества
1	1	1	Ознакомительная практика
1	1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	1,2	2,4	Научно-исследовательская работа
2,3	1,2	2,3	Научно-исследовательская работа
2	1	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	1	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	3	5	Преддипломная практика
4	3	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	3	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Этапы формирования компетенции (согласно учебному плану)	Наименование дисциплин, формирующих компетенции в процессе освоения ОП
--	--

ОФО	ЗФО	ОЗФО	
<b>ПКУВ - 5 Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля</b>			
<b>ПКУВ - 5.1 Финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг</b>			
3	2	4	Управление затратами и контроллинг
3	2	4	Финансовая диагностика и моделирование перспектив развития
4	3	5	Управление рисками в маркетинге
4	3	5	Антикризисный менеджмент
1	1	1	Ознакомительная практика
1	1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	1,2	2,4	Научно-исследовательская работа
2,3	1,2	2,3	Научно-исследовательская работа
2	3		Практика по профилю профессиональной деятельности
2	1	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	3	5	Преддипломная практика
4	3	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	3	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
<b>ПКУВ - 5.2 Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля</b>			
3	2	4	Управление затратами и контроллинг
3	2	4	Финансовая диагностика и моделирование перспектив развития
4	3	5	Управление рисками в маркетинге
4	3	5	Антикризисный менеджмент
1	1	1	Ознакомительная практика
1	1	1	Научно-исследовательская работа
2,4	1,2	2,4	Научно-исследовательская работа
2,3	1,2	2,3	Научно-исследовательская работа
2	3	2	Практика по профилю профессиональной деятельности
2	1	2	Технологическая (проектно-технологическая) практика
4	3	5	Преддипломная практика
4	3	5	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
4	3	5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

**7.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания**

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
ПКУВ – 1.1. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей					
<b>Знать:</b> методологические основы проведения логистикоориентированного анализа системы и среды ее функционирования, базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования, методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	письменный опрос, рефераты, доклады, зачет
<b>Уметь:</b> использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства, проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции,	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	

<p>потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка, разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации</p>					
<p><b>Владеть:</b> способностью осуществлять разработку основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, приводить качество продукции в соответствие с запросами потребителей, создавать оптимальную систему обеспечения сервисных служб, организации работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений, осуществлять стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ и</p>	<p>Частичное владение навыками</p>	<p>Несистематическое применение навыков</p>	<p>В систематическом применении навыков опускаются пробелы</p>	<p>Успешное и систематическое применение навыков</p>	

<p>клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление конфигурациями промышленной продукции и технологическими маршрутами ее производства, созданию условий для эффективной работы персонала, организовывать производственно-хозяйственную деятельность на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, обеспечивать организацию квалифицированными кадрами, создавать безопасные и благоприятные для жизни и здоровья условия труда, соблюдать требования законодательства об охране окружающей среды, обеспечивать правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, осуществлять руководство подразделением с подведением итогов работы и оценкой деятельности подразделений организации по выполнению производственных программ выпуска продукции, осуществления контроля за ходом производства и других видов</p>					
--	--	--	--	--	--

основной деятельности организации, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах						
---	--	--	--	--	--	--

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
ПКУВ – 1.2. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства					
<b>Знать:</b> принципы и основные положения теории решения нестандартных задач, законы эволюции сложных систем, принципы функционального моделирования систем и типовые методы их совершенствования, классификация и основные методы моделирования бизнес-процессов в интегрированных научно-производственных структурах, организационные технологии проектирования производственных систем, принципы и порядок организации процессов сервисного обслуживания продукции	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	письменный опрос, рефераты, доклады, зачет
<b>Уметь:</b> решать задачи повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производства в промышленной организации с использованием современных информационных систем, использовать современные принципы и системы менеджмента качества, реализовывать типовые методы контроля качества	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	

продукции					
<b>Владеть:</b> способностью осуществлять руководство разработкой стратегических и тактических мероприятий по реконструкции и модернизации организации, бережному использованию природных ресурсов, созданию безопасных условий труда и повышению технической культуры производств, организации работы по улучшению ассортимента и качества, совершенствованию и обновлению выпускаемой продукции, выполняемых работ (услуг), техники и технологии, по проектированию и внедрению в производство высокопроизводительного оборудования	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков опускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
ПКУВ – 1.3. Умеет осуществлять стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства					
<b>Знать:</b> принципы и методы построения системы и инструменты управления производством с помощью современной логистики, основы планирования жизненного цикла инновационной продукции, методы оценки качества и конкурентоспособности наукоемкой продукции, основы современного материального производства	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	письменный опрос, рефераты, доклады, зачет

<b>Уметь:</b> разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками, организовывать проектную работу в организации, разрабатывать и контролировать ресурсно-временные проектные показатели	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
<b>Владеть:</b> способностью осуществлять руководство комплексом работ по конструкторской, технологической и организационной подготовке производства в организации	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
<b>ПКУВ – 5.1. Финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг</b>					
<b>Знать:</b> необходимый спектр финансовых продуктов и услуг, экономические и юридические аспекты инвестиционной и страховой деятельности, основные финансовые организации, общие принципы и технологии продаж, порядок составления и заключения договоров об информационном обеспечении инвестиционных программ и мероприятий	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	письменный опрос, рефераты, доклады, зачет
<b>Уметь:</b> осуществлять подбор финансовых продуктов и услуг, собирать, анализировать и	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	

предоставлять достоверную информацию в масштабах всего спектра финансовых (инвестиционных) услуг, рассчитывать стоимость финансовых решений, оценивая потенциальные риски, планировать, прогнозировать и оценивать изменения финансовой ситуации при пользовании финансовыми (инвестиционными) услугами					
<b>Владеть:</b> способностью разъяснения сути финансовых продуктов, юридических и экономических характеристик финансовых продуктов и услуг, консультирования клиента по вопросам составления личного бюджета, страхования, формирования сбережений, управления кредитным и инвестиционным портфелем, экономических и правовых последствий финансовых решений, обеспечения взаимодействия структурных подразделений организации при совместной деятельности; участия в планировании мероприятий, направленных на повышение качества финансового сервиса организации	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков опускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
ПКУВ – 5.2. Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля					
<b>Знать:</b> принципы формирования стоимости денег во времени,	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие	Сформированные систематические знания	письменный опрос,

<p>дисконтирования денежного потока, начисления сложных процентов, расчета приведенной и будущей стоимости, расчета доходности активов, портфельного управления инвестированием, подбора и распределения активов, соотношения риска и доходности, понятия безрискового актива, способы управления финансовыми рисками, методы количественного и качественного анализа финансовых показателей, порядок и принципы составления финансовых планов, методики и инструментарий финансового планирования, методы дисконтирования денежных потоков, методы многовариантности расчетов, методы математического моделирования и количественной оптимизации, методику финансового анализа состояния клиента</p>			отдельные пробелы знания		рефераты, доклады, зачет
<p><b>Уметь:</b> оценивать затраты на проведение финансовых операций, рассчитывать величину портфеля, достаточную для покрытия финансовых целей, выявлять соответствие/несоответствие инвестиционного профиля клиента параметрам инвестиционного портфеля, рассчитывать размер инвестиций, необходимый для достижения целей клиента, целевую доходность в</p>	Частичные умения	Неполные умения	Учения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	

зависимости от финансовых целей и начального капитала, определять порядок проведения финансовых операций в зависимости от вида финансовых продуктов					
<p><b>Владеть:</b> навыками составления перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском, инвестиционного портфеля, выявления качественных и количественных свойств рисков в предполагаемых к использованию финансовых продуктах, проведения расчетов величины портфеля, достаточной для покрытия финансовых целей, расчета размера инвестиций, необходимого для достижения целей клиента целевой доходности в зависимости от финансовых целей и начального капитала, моделирования целевого портфеля клиента, расчета параметров целевого инвестиционного портфеля, анализа изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля, составления прогноза денежного потока, оптимизации финансового плана, анализа использования заемных средств (кредитные продукты), моделирования целевого портфеля</p>	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков опускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	

**7.3. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**Темы рефератов**

1. Сущность, значение, принципы и функции управления затратами на предприятии в условиях рыночной экономики
2. Компьютерное управление затратами на предприятии
3. Управление себестоимостью продукции предприятия
4. Управленческий учет как основа формирования решений при управлении затратами
5. Классификация затрат при управлении ими: различные подходы для решения различных задач управления
6. Современные методы управления затратами на предприятии
7. Управление товарным ассортиментом на основе затрат
8. Управление затратами для обоснования ценовых решений
9. Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений
10. Планирование и бюджетирование затрат
11. Анализ затрат и результатов при принятии решений по капитальным вложениям
12. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции
13. Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж (CVP-анализ)
14. Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности
15. Контроль затрат

**Перечень вопросов к зачету по дисциплине**

1. Цель и задачи управления затратами
2. Субъекты, объекты и функции управления затратами
3. Техника управления затратами
4. Понятие экономических и бухгалтерских затрат
5. Понятия «место возникновения затрат», «носитель затрат», «центр затрат»
6. Основные принципы управления затратами на предприятии
7. Значение и история появления управленческого учета
8. Понятие управленческого учета
9. Цель, задачи и объекты управленческого учета
10. Функции управленческого учета
11. Сравнение финансового и управленческого учета
12. Метод управленческого учета
13. Общие положения классификации затрат
14. Классификация затрат по экономическим элементам
15. Классификация затрат по статьям
16. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности
17. Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений)
18. Классификация затрат по экономической роли в процессе производства
19. Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат
20. Классификация затрат по их характеру
21. Классификация затрат по методу признания в качестве расхода
22. Классификация затрат по степени значимости при принятии решений
23. Классификация затрат по целесообразности их осуществления
24. Классификации затрат в зависимости от задач управления
25. Факторы, влияющие на уровень затрат предприятия
26. Способы снижения себестоимости продукции

27. Методы деления затрат на постоянные и переменные
28. Использование маржинального подхода в управлении затратами
29. Анализ соотношения «затраты – объем – прибыль» (CVP - анализ)
30. Точка безубыточности: понятие, методы расчета. График безубыточности и график маржинальной прибыли
31. Вклад на покрытие
32. Маржинальный запас рентабельности
33. Операционный рычаг. Влияние структуры затрат на прибыль
34. Анализ структуры затрат
35. Основные понятия калькулирования себестоимости продукции
36. Методы калькулирования себестоимости продукции
37. Методы учета и калькулирования в зависимости от характера используемых данных о затратах
38. Методы учета и калькулирования по полноте включения затрат в себестоимость продукции
39. Методы учета затрат и калькулирования в зависимости от специфики производственного процесса
40. Методы учета затрат по широте охвата информацией видов деятельности, организационной структуры предприятия, выпускаемой продукции
41. Методы учета затрат по степени взаимосвязи финансового и управленческого учета
42. Смешанные методы учета затрат и калькуляции
43. Аналитические возможности системы «директ-костинг»
44. Распределение косвенных затрат
45. Подходы к аналитическому управленческому учету
46. Центры возникновения затрат
47. Центры ответственности
48. Центры рентабельности

#### **7.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

##### **Требования к написанию реферата**

Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов (учебно-исследовательской) темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а также собственные взгляды на нее.

Реферат должен быть структурирован (по главам, разделам, параграфам) и включать разделы: введение, основная часть, заключение, список использованных источников. В зависимости от тематики реферата к нему могут быть оформлены приложения, содержащие документы, иллюстрации, таблицы, схемы и т.д. Объем реферата – 15-20 страниц печатного текста, включая титульный лист, введение, заключение и список литературы.

Его задачами являются:

1. Формирование умений самостоятельной работы с источниками литературы, их систематизация;
2. Развитие навыков логического мышления;
3. Углубление теоретических знаний по проблеме исследования.

При оценке реферата используются следующие критерии:

- новизна текста;
- обоснованность выбора источника;
- степень раскрытия сущности вопроса;

- соблюдения требований к оформлению.

<b>Критерии оценивания реферата:</b>	
«отлично»	выполнены все требования к написанию и защите реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.
«хорошо»	основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.
«удовлетворительно»	имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод.
«неудовлетворительно»	Тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

Тематика рефератов выдается преподавателем в конце семинарского занятия.

### **Проведение зачета**

Форма проверки знаний, умений и навыков, приобретенных обучающимися в процессе усвоения учебного материала лекционных, практических и семинарских занятий по дисциплине.

Проведение зачета организуется на последней учебной неделе семестра до начала экзаменационной сессии в соответствии с утвержденным расписанием занятий. Зачет принимается преподавателем, читающим лекции по данной дисциплине. Экзаменатор может проставить зачет без опроса или собеседования тем обучающимся, которые активно участвовали в семинарских занятиях.

#### **Критерии оценки знаний магистрантов на зачете**

«Зачтено» - выставляется при условии, если магистрант показывает хорошие знания изученного учебного материала; самостоятельно, логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса; полностью раскрывает смысл предлагаемого вопроса; владеет основными терминами и понятиями изученного курса; показывает умение переложить теоретические знания на предполагаемый практический опыт.

«Не зачтено» - выставляется при наличии серьезных упущений в процессе изложения учебного материала; в случае отсутствия знаний основных понятий и определений курса или присутствии большого количества ошибок при интерпретации основных определений; если магистрант показывает значительные затруднения при ответе на предложенные основные и дополнительные вопросы; при условии отсутствия ответа на основной и дополнительный вопросы.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **8.1. Основная литература**

1. Петренко, Ю. В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю. В. Петренко, А. С. Неуструева. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский

государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2019. — 145 с. - ЭБС «IPRbooks» - Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/102984.html>

2. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.И. Трубочкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 319 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=355876>

3. Дудник, Д. В. Основы финансового анализа [Электронный ресурс]: учебное пособие / Д. В. Дудник, М. Л. Шер. - Москва : РГУП, 2020. - 232 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=364527>

4. Контроллинг на промышленном предприятии [Электронный ресурс]: учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, И. Д. Грачев [и др.] ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=355182>

5. Ивашкевич, В. Б. Стратегический контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ивашкевич В. Б. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 216 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=371091>

## 8.2. Дополнительная литература

6. Контроллинг [Электронный ресурс]: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., перераб. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 336 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=388067>

7. Ларионов, В. В. Контроллинг персонала [Электронный ресурс]: учебное пособие для магистров / В. В. Ларионов. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 236 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=370999>

8. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 238 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=368010>

9. Лихолетова, Н. В. Система контроллинга в управлении деятельностью предприятия [Электронный ресурс]: монография / Н. В. Лихолетова, М. А. Кубарь. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 212 с. - ЭБС «Лань» - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/148540>

СОГЛАСОВАНО  
С БИБЛИОТЕКОЙ МГТУ  
 /САМУСОВА Е.Е./

## 8.3. Информационно-телекоммуникационные ресурсы сети «Интернет»

- Образовательный портал ФГБОУ ВО «МГТУ» [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://mkgtu.ru/>

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации. [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.government.ru>

- Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.garant.ru/>

- Научная электронная библиотека [www.eLIBRARY.RU](http://www.eLIBRARY.RU) – Режим доступа: <http://elibrary.ru/>

- Электронный каталог библиотеки – Режим доступа: <http://lib.mkgtu.ru:8004/catalog/fol2;>

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам: Режим доступа: <http://window.edu.ru/>

## 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Раздел / Тема с указанием основных учебных элементов	Форми руемые компет енции	Методы обучения	Способы (формы) обучения	Средства обучения
Цель и задачи управления затратами. Субъекты, объекты и функции управления затратами. Понятие экономических и бухгалтерских затрат. Понятия «место возникновения затрат», «носитель затрат», «центр затрат». Основные принципы управления затратами на предприятии. Понятие управленческого учета. Цель, задачи и объекты управленческого учета. Функции управленческого учета. Сравнение финансового и управленческого учета. Метод управленческого учета.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	Чтение, приобретение знаний, применение знаний, творческая деятельность, частично-поисковый	Самостоятельная работа магистранта, домашние задания	Учебники, учебные пособия
Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по статьям. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности. Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений). Классификация затрат по экономической роли в процессе производства. Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат. Классификация затрат по их характеру. Классификация затрат по методу признания в качестве расхода. Классификация затрат по степени значимости при принятии решений. Классификация затрат по целесообразности их осуществления.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	Чтение, приобретение знаний, применение знаний, творческая деятельность	Самостоятельная работа магистранта, домашние задания	Учебники, учебные пособия
Факторы, влияющие на уровень затрат предприятия.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	Чтение, приобретение знаний, применение знаний, творческая деятельность, частично-поисковый	Самостоятельная работа магистранта, домашние задания	Учебники, учебные пособия

Методы деления затрат на постоянные и переменные. Использование маржинального подхода в управлении затратами. Анализ соотношения «затраты – объем – прибыль» (CVP - анализ). Вклад на покрытие. Маржинальный запас рентабельности. Операционный рычаг.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	Чтение, приобретение знаний, применение знаний, творческая деятельность	Самостоятельная работа магистранта, домашние задания	Учебники, учебные пособия
Основные понятия калькулирования себестоимости продукции. Методы учета и калькулирования в зависимости от характера используемых данных о затратах. Методы учета и калькулирования по полноте включения затрат в себестоимость продукции. Методы учета затрат и калькулирования в зависимости от специфики производственного процесса. Методы учета затрат по широте охвата информацией видов деятельности, организационной структуры предприятия, выпускаемой продукции. Методы учета затрат по степени взаимосвязи финансового и управленческого учета. Аналитические возможности системы «директ-костинг». Распределение косвенных затрат.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	Чтение, приобретение знаний, применение знаний, творческая деятельность, частично-поисковый	Самостоятельная работа магистранта, домашние задания	Учебники, учебные пособия
Центры возникновения затрат. Центры ответственности. Центры рентабельности.	ПКУВ – 1.1 ПКУВ – 1.2 ПКУВ – 1.3 ПКУВ - 5.1 ПКУВ - 5.2	Чтение, приобретение знаний, применение знаний, творческая деятельность, частично-поисковый	Самостоятельная работа магистранта, домашние задания	Учебники, учебные пособия

**10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования;

- автоматизировать расчеты аналитических показателей, предусмотренные программой научно-исследовательской работы;
- автоматизировать поиск информации посредством использования справочных систем.

Для осуществления учебного процесса используется свободно распространяемое (бесплатное не требующее лицензирования) программное обеспечение:

1. Операционная система на базе Linux;
2. Офисный пакет Open Office;
3. Графический пакет Gimp;
4. Векторный редактор Inkscape;
5. Тестовая система на базе Moodle
6. Тестовая система собственной разработки, правообладатель ФГБОУ ВО «МГТУ», свидетельство №2013617338.

### 11. Описание материально-технической базы необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Наименования специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
<b>Специальные помещения</b>		
<p>Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: № ауд. 5-22, 5-21 адрес: г. Майкоп, ул. Жуковского 30.</p> <p>Аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: : № ауд. 5-22, 5-21 адрес: г. Майкоп, ул. Жуковского 30.</p> <p>Компьютерный класс: : № ауд. 5-23 адрес: г. Майкоп, ул. Жуковского 30.</p>	<p>Переносное мультимедийное оборудование, доска, мебель для аудиторий, компьютерный класс на 15 посадочных мест, оснащенный компьютерами Pentium с выходом в Интернет</p>	<p>свободно распространяемое (бесплатное не требующее лицензирования) программное обеспечение:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Операционная система на базе Linux;</li> <li>2. Офисный пакет Open Office;</li> <li>3. Графический пакет Gimp;</li> <li>4. Векторный редактор Inkscape;</li> <li>5. Антивирусные программы: Kaspersky Endpoint Security - № лицензии 17E0160128-13174640772. Количество: 400 рабочих мест.</li> </ol>
<b>Помещения для самостоятельной работы</b>		
<p>Учебные аудитории для самостоятельной работы: № ауд. 5-22, 5-21 адрес: г. Майкоп, ул. Жуковского 30.</p> <p>В качестве помещений для самостоятельной работы: компьютерный класс № ауд. 5-23 адрес: г. Майкоп, ул. Жуковского 30, читальный зал: ул. Первомайская ,191, 3 этаж.</p>	<p>Переносное мультимедийное оборудование, доска, мебель для аудиторий, компьютерный класс на 15 посадочных мест, оснащенный компьютерами Pentium с выходом в Интернет</p>	<p>Свободно распространяемое (бесплатное не требующее лицензирования) программное обеспечение:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Операционная система на базе Linux;</li> <li>2. Офисный пакет Open Office;</li> <li>3. Графический пакет Gimp;</li> <li>4. Векторный редактор Inkscape;</li> <li>5. Антивирусные программы:</li> </ol>

		Кaspersky Endpoint Security - № лицензии 17E0160128- 13174640772. Количество: 400 рабочих мест.
--	--	--

**Дополнения и изменения в рабочей программе  
за \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ учебный год**

В рабочую программу по дисциплине Управление затратами и контроллинг

для направления 38.04.02 Менеджмент

вносятся следующие дополнения и изменения:

Дополнения и изменения внес \_\_\_\_\_ канд. экон. наук, доц. \_\_\_\_\_ С.В. Горбанев

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

\_\_\_\_\_ менеджмента и региональной экономики \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Заведующая кафедрой \_\_\_\_\_

Л.И.Задорожная