

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Куижева Саида Казбековна  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 14.12.2022 20:19:41  
Уникальный идентификатор:  
71183e113

## Аннотация

учебной дисциплины Б1.В.02 Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве  
направления подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент  
Дисциплина учебного плана подготовки магистров по направлению  
38.04.02 Менеджмент профиль Бережливое управление

**Цели изучения курса:** формирование экономического образа мышления, отвечающего современным требованиям профессиональной подготовки магистрантов, качественное расширение и углубление знаний в области экономической науки и хозяйственной практики через изучение теории и практики анализа и решения проблем в бережливом производстве.

### Задачи курса:

- дать представление об особенностях методов анализа и решения проблем в бережливом производстве;
- показать возможности и результативность применения методов анализа и решения проблем в бережливом производстве, для снижения потерь и повышения конкурентоспособности предприятия;
- доказать обязательную необходимость выполнения формальных и неформальных методов анализа и решения проблем для предприятия, функционирующего на принципах бережливого производства.

**Основные блоки и темы дисциплины:** Бережливое производство: проблемы, классификация, выявление и их решение. Метод 8D – метод решения локальных проблем в бережливом производстве. Формирование команды для решения проблем. Анализ проблем с использованием картирования ПСЦ (VSM), FMEA. «Диаграмма Парето» как метод решения проблем. Инструмент анализа первопричин в бережливом управлении - метод «5 почему?». «Диаграмма Исикавы» в решении проблем. Пирамида проблем.

**Учебная дисциплина «Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве» входит в перечень курсов базовой части вариативных дисциплин ООП.**

### В результате изучения дисциплины магистр должен обладать следующими компетенциями

**знать:** методы анализа и решения проблем в организации, возможности и эффективность применения данных методов (УК-1.1,УК-1.2,УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5, УК-2.1,УК-2.2, УК-2.3, УК-2.4,УК-3.1,УК-3.2, УК-3.3, УК-3.4).

**уметь:** осуществлять выбор методы анализа и решения проблем, анализировать явления и процессы в различных сферах деятельности организации, выявлять потери при анализе конкретных проблемных ситуаций, предлагать методы их устранения; интерпретировать и использовать эту информацию для выработки и обоснования управленческих решений; разрабатывать прогноз и оценивать эффективность применения различных методов анализа и решения проблем; обосновывать полученные выводы (УК-1.1,УК-1.2,УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5, УК-2.1,УК-2.2, УК-2.3, УК-2.4,УК-3.1,УК-3.2, УК-3.3, УК-3.4).

**владеть:** технологией применения методы анализа и решения проблем; навыками самостоятельной работы в части выявления проблем в организации; способностью оценить основные параметры процессов; выявить существующие скрытые потери в процессах, сделать прогноз и рассчитать эффект от применения методов анализа и решения проблем (УК-1.1,УК-1.2,УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5, УК-2.1,УК-2.2, УК-2.3, УК-2.4,УК-3.1,УК-3.2, УК-3.3, УК-3.4).

Дисциплина «Методы анализа и решения проблем в бережливом производстве» изучается посредством лекций, все разделы программы закрепляются практическими занятиями, тестами, контрольных и самостоятельных работ и завершаются зачетом.

**Общая трудоемкость дисциплины** составляет 72 часа, 2 зачетные единицы.

**Вид промежуточной аттестации:** зачет

Разработчик: к.э.н., доцент \_\_\_\_\_

Н.Г. Маськова

Зав. выпускающей кафедрой:  
по направлению \_\_\_\_\_

Л.И. Задорожная