



Бережливый ВУЗ - МГТУ

Проект:

**«Сокращение потерь при формировании справки о
материально-технических условиях реализации
образовательной программы
в соответствии с требованиями ФГОС»**



Команда проекта



Куижева Саида Казбековна
Ректор ФГБОУ ВО «МГТУ»
Роль: заказчик проекта



Задорожная Людмила Ивановна
проректор ФГБОУ ВО «МГТУ»
Роль: владелец процесса



Яковлев Александр Леонидович
Специалист IT-отдела
Роль: исполнитель



Селиванова Ирина Александровна
доцент кафедры землеустройства ФГБОУ
ВО «МГТУ»
Роль: исполнитель



Ткачева Яна Сергеевна
зав. кафедрой автомобильного транспорта
ФГБОУ ВО «МГТУ»
Роль: руководитель проекта

Карточка проекта

3



Карточка проекта «Сокращение потерь при формировании справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы в соответствии с требованиями ФГОС»						
1. Вовлеченные лица в рамках проекта			2. Обоснование выбора			
Заказчик проекта:	Задорожная Людмила Ивановна - проректор по учебной работе, заведующая кафедрой, доктор экономических наук, доцент		Процесс формирования справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы трудоемкий в исполнении, включает ручной перенос данных из рабочих программ дисциплин в справку. Возникают технические ошибки. Нарушаются сроки подготовки документации. Низкая удовлетворенность протеканием процесса у участников процесса.			
Владелец процесса:	Руководители образовательных программ					
Периметр проекта:	Выпускающие кафедры, деканаты, учебно-методическое управление					
Границы процесса:	С момента утверждения образовательной программы до завершения ее освоения					
Руководитель проекта:	Ткачева Я.С. – зав. кафедрой автомобильного транспорта, кандидат экономических наук, доцент					
Команда проекта:	Доцент: Селиванова Ирина Александровна; Учебный мастер: Бжентхалова Ирина Мухамедовна; Программист ИТ-отдела: Яковлев Александр Леонидович					
3. Цели и плановый эффект			4. Ключевые события проекта			
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель	№	Мероприятия проекта	Начало	Окончание
1. Время оформления документов, рабочих дней	3	0,3	1.	Подготовка к внедрению проекта	13.01.2025	24.01.2025
2. Число касаний документа	90	2	2.	Анализ текущей ситуации:	27.01.2025	14.02.2025
3. Степень удовлетворенности процессом для задействованных лиц, %	10	90	2.1	разработка текущей карты процесса;	27.01.2025	31.01.2025
4. Трудозатраты на одну образовательную программу, чел./часы	24	Уменьшение в 10 раза	2.2	поиск и выявление проблем;	03.02.2025	07.02.2025
5. Трудозатраты в целом по всем образовательным программам ВО в университете, чел./часы	2280	Уменьшение в 10 раза	2.3	разработка целевой карты процесса;	10.02.2025	14.02.2025
Эффект – сокращение времени формирования справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы и достоверность информации представленной на сайте ВУЗа в соответствии с требованиями ФГОС.			3.	Совещание по защите подходов внедрения	17.02.2025	21.02.2025
			4.	Внедрение улучшений проекта.	24.02.2025	14.03.2025
			5.	Мониторинг процесса формирования справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы	17.03.2025	5.09.2025
			6.	Закрепление результатов и закрытие проекта.	8.09.2025	10.09.2025

Информация по проекту



Ключевые риски:

1. Трудоемкость процесса разработки.
2. Срыв сроков разработки справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы.
3. Брак в работе.
4. Низкая удовлетворенность соответствующим процессом.

Цели и плановый эффект:

1. Сокращение времени подготовки и разработки справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы с 3 дней до 0,3 дня.
2. Снижение количества документов с браком с 50% до 0%.
3. Повышение степени удовлетворенности процессом для задействованных лиц с 10 до 90 %.
4. Уменьшение трудозатрат на одну образовательную программу в 10 раз.
5. Сокращение трудозатрат в целом по всем образовательным программам ВО в университете с 2280 чел./час. до 228 чел./час.

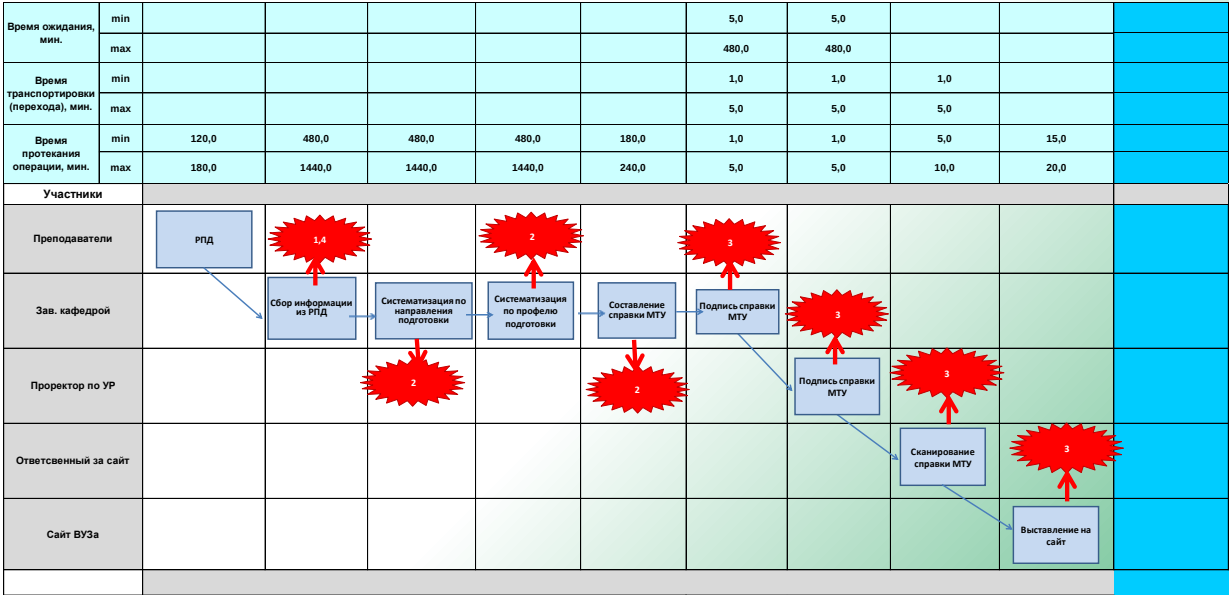
Сроки реализации проекта:

Старт проекта 13.01.2025 г. – закрытие 10.09.2025 г.

Карта потока создания ценности (текущее состояние)



Карта текущего состояния процесса «Сокращение потерь при формировании справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы, в соответствии с требованиями ФГОС»



	Описание
1	Длительное ожидание информации от преподавателей от дисциплинам реализуемых образовательной программой для подготовки справки о материально-технических условиях
2	Трудоемкость работ: открытие РПД, поиск и копирование нужной информации, закрытие РПД по каждой дисциплине образовательной программы. В случае реализации на кафедре нескольких образовательных программ трудоемкость возрастает
3	Печать справки, сбор подписей, сканирование и выставление на сайт справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы
4	Ошибки преподавателей при переносе в РПД данных об учебной аудитории

Ключевые проблемы проекта



№	Проблема
1	Длительное ожидание информации от преподавателей по дисциплинам реализуемых образовательной программой для подготовки справки о материально-технических условиях
2	Трудоемкость работ: открытие РПД, поиск и копирование нужной информации, закрытие РПД по каждой дисциплине образовательной программы. В случае реализации на кафедре нескольких образовательных программ трудоемкость возрастает
3	Печать справки, сбор подписей, сканирование и выставление на сайт справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы
4	Ошибки преподавателей при переносе в РПД данных об учебной аудитории

Пирамида проблем



Карта потока создания ценности

Целевое состояние

Карта целевого состояния процесса «Сокращение потерь при формировании справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы, в соответствии с требованиями ФГОС»						
Время ожидания, мин.	min		1,0	1,0		
	max		1,0	1,0		
Время транспортировки (перехода), мин.	min		1,0	1,0	1,0	
	max		1,0	1,0	1,0	
Время протекания операции, мин.	min	120,0	1,0	1,0	5,0	
	max	180,0	1,0	1,0	10,0	
Участники						
Преподаватели						
Зав. кафедрой						
Проректор по УР				Подпись справки МТУ		
Ответственный за сайт					Выставление на сайт	
Сайт ВУЗа						
				Описание		
			1	Длительное ожидание информации от преподавателей по дисциплинам реализуемых образовательной программой для подготовки справки о материально-технических условиях		
			2	Трудоемкость работ: открытие РПД, поиск и копирование нужной информации, закрытие РПД по каждой дисциплине образовательной программы. В случае реализации на кафедре нескольких образовательных программ трудоемкость возрастает		
			3	Печать справки, сбор подписей, сканирование и выставление на сайт справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы		
			4	Ошибки преподавателей при переносе в РПД данных об учебной аудитории		

8



Идеальное состояние

Карта идеального состояния процесса «Сокращение потерь при формировании справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы, в соответствии с требованиями ФГОС»						
Время ожидания, мин.	min		1,0	1,0		
	max		1,0	1,0		
Время транспортировки (перехода), мин.	min		1,0	1,0	1,0	
	max		1,0	1,0	1,0	
Время протекания операции, мин.	min	120,0	1,0	1,0	5,0	
	max	180,0	1,0	1,0	10,0	
Участники						
Преподаватели						
Зав. кафедрой				Подпись справки МТУ		
Проректор по УР					Подпись справки МТУ	
Ответственный за сайт						Выставление на сайт
Сайт ВУЗа						

План мероприятий

9



№ п/п	Краткое описание проблемы	Мероприятия по решению проблем	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат	Влияние на цель проекта
1	Нарушение сроков предоставления информации от преподавателей по реализуемым образовательным программам при разработке РПД	Реализация II этапа бережливого проекта «Контролинг распределения РПД по образовательной программе». Срок реализации сентябрь 2026	Задорожная Л.И., Яковлев А.Л., Селиванова И.А., Ткачева Я.С.	13.01.2025 - 24.01.2025	исключены действия не создающие ценности	35 %
2	Трудоемкость работ (открытие РПД, поиск нужной информации, копирование, перенос информации и закрытие РПД по каждой дисциплине образовательной программы)	Создание программного кода по транзакции информации из всех РПД образовательных программ в справку о материально-технических условиях реализации образовательной программы	Задорожная Л.И., Яковлев А.Л., Селиванова И.А., Ткачева Я.С.	27.01.2025 - 14.02.2025	1 мин	17 %
4	Печать справки, сбор подписей, сканирование и выставление на сайт справки о материально-технических условиях реализации образовательной программы	Встраиваемость в процесс электронного документооборота	Задорожная Л.И., Яковлев А.Л., Селиванова И.А., Ткачева Я.С.	24.02.2025 - 14.03.2025	1 мин	13 %
5	Ошибка преподавателей при переносе в РПД данных об учебной аудитории	Реализация II этапа бережливого проекта «Оптимизация процесса организации подготовки и разработки рабочей программы дисциплины». Срок реализации сентябрь 2026	Задорожная Л.И., Яковлев А.Л., Селиванова И.А., Ткачева Я.С.	17.03.2025 - 21.04.2025	исключены действия не создающие ценности	35 %

10

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: каб. А-	Переносное мультимедийное оборудование, доска, мебель для
--	---

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практик, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местонахождение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещений для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения
1	2	3	4
1.	Философия	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типов (1-311); учебная мебель на 28 посадочных мест, доска	385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Гоголя, ул. Перовская, дом № 17, дом № 210 (385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Гоголя/ул. Перовская, дом № 17/ дом № 210, стрелка №1), Учебный корпус № 2
2.	История России	Учебная аудитория (1-316); музыкальное учебное оборудование, музыкальные инструменты, музыкальные пособия, таблицы по истории	385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Перовская, дом № 191, Здание учебного корпуса
3.	Иностранный язык	Музыкальное учебное оборудование, музыкальные инструменты, музыкальные пособия, таблицы по истории	385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Перовская, дом № 191
		Учебная аудитория (1-405) Укомплектованная компьютерным оборудованием	385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Перовская, дом № 191, Здание учебного корпуса

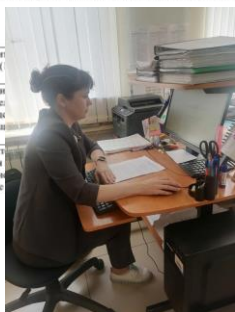


Таблица показателей

11



№ п.п.	Показатель	Было на 13.01.2025	Цель	Достигнутый результат на 21.03.2025
1.	Время оформления документов, рабочих дней	3	0,3	Реализация мероприятий проекта начата 13.01.2025
2.	Число касаний документа	90	2	
3.	Степень удовлетворенности процессом для задействованных лиц, %	10	90	
4.	Трудозатраты на одну образовательную программу, чел./часы	24	Уменьшение в 10 раз	
5.	Трудозатраты в целом по всем образовательным программам ВО в университете, чел./часы	2280	Уменьшение в 10 раз	

СТАНДАРТИЗАЦИЯ

12



Рабочие программы

Главная

зав.каф. **Комп.модели**

зав.каф. **Этапы формирования компетенций**

зав.каф. **Дисциплины**

зав.каф. **Список ФОС**

зав.каф. **Календарный план воспитательной работы (КПВР)**

проректор УР, зав.каф.

РПД на подпись

Реестр программного обеспечения ООП

Мат.тех. условия реализации ОП

преподаватель

Разработка РПД

1. Для создания справки МТУ необходимо нажать вкладку «Мат. тех. условия реализации ОП», в личном кабинете зав. кафедрой в системе РПД

2. Выбираем учебный план по которому необходимо составить МТУ

23.04.01 Технология транспортных процессов Логистика на транспорте 2024

Мат.тех. условия по ООП

3. При составлении МТУ по ОПОП нажимаем данную кнопку

Мат.тех. условия по ООП

5. Автоматически формируется и загружается МТУ в формате Word

№	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, инф. видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Философия	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (Ф. админ. А-304) 385140, Республика Адыгея, Тихтамузский район, пгт. Яблоновский, ул. Связи, дом № 11, Административное здание	рабочее место преподавателя; учебная мебель на 26 посадочных мест, доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран), комплект плакатов «Теория горения и взрыва» - 560х800 мм (37) шт.; комплект плакатов «Тактика тушения пожаров» - 560х800 мм (29) шт.
2	История России	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (Ф. админ. А-101) 385140, Республика Адыгея, Тихтамузский район, пгт. Яблоновский, ул. Связи, дом № 11, Административное здание	рабочее место преподавателя; учебная мебель на 60 посадочных мест, доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран)
3	Иностранный язык	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации (Ф. админ. А-305) 385140, Республика Адыгея, Тихтамузский район, пгт. Яблоновский, ул. Связи, дом № 11, Административное здание	рабочее место преподавателя; учебная мебель на 26 посадочных мест, доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран)
		Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: каб. А-	Переносное мультимедийное оборудование: доска, мебель для



Ткачева Яна Сергеевна

зав. кафедрой автомобильного транспорта,

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «МГТУ»

Тел. +79184200862

Эл. почта: tkachev4@mail.ru