ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МАЙКОПСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор по учебной работе
_____Л.И. Задорожная
«__» марта 2026 г.

ОТЧЕТ

о работе государственной экзаменационной комиссии

по направлению подготовки

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

(заочная форма обучения)

за 2025 - 2026 учебный год

Майкоп – 2026 г.

Согласно графику учебного процесса на факультете экономики и управления в 2025/2026 учебном году, государственная итоговая аттестация студентов 3 курса направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление заочной формы обучения проводилась 7 февраля 2026 года (итоговый междисциплинарный экзамен) и 7 марта 2026 г. (защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)).

1. Качественный анализ состава государственной экзаменационной комиссии

Департамент координации деятельности образовательных организаций Минобрнауки России утвердил Состав председателей государственных экзаменационных комиссий на 2026 год, документ № 209, председателем государственной экзаменационной комиссии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление в ФГБОУ ВО «МГТУ» утвержден Председатель Комитета Республики Адыгея по взаимодействию с органами местного самоуправления – Кидакоев Руслан Валерьевич.

В целях проведения итогового междисциплинарного экзамена по направлению подготовки и защиты выпускных квалификационных работ приказами ректора утверждены: государственные экзаменационные комиссии № 561 от 28.10.2025, № 560 от 28.10.2025 и апелляционная комиссии № 559 от 28.10.2025.

Государственная экзаменационная комиссия утверждена в следующем составе:

Направление подготовки: 38.04.04 – Государственное и муниципальное управление

Председатель государственной экзаменационной комиссии:

Кидакоев Руслан Валерьевич – Председатель Комитета Республики Адыгея по взаимодействию с органами местного самоуправления.

Члены комиссии:

Ешугова Светлана Кадирбечевна – декан факультета экономики и управления ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Болокова Мариэтта Аскарбиевна – заведующая кафедрой конституционного строительства и государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», кандидат философских наук, доцент;

Зарубин Владимир Иванович – советник при ректорате, доктор экономических наук, профессор;

Карданова Зара Руслановна – заместитель начальника управления выплаты пенсий и социальных выплат Отделение Пенсионного фонда Российской Федерации по Республике Адыгея, кандидат экономических наук;

Мекулов Назир Амербиевич – Председатель Комитета Республики

Адыгея по регулированию контрактной системы в сфере закупок, кандидат экономических наук.

Секретарь:

Тугуз Заира Юнусовна – доцент кафедры конституционного строительства и государственного и муниципального управления Майкопского государственного технологического университета, кандидат социологических наук.

2. Перечень аттестационных испытаний, входящих в состав государственной итоговой аттестации выпускников

В соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования государственная итоговая аттестация магистров по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, государственная аттестация выпускников заочной формы обучения включает в себя:

- итоговый междисциплинарный экзамен по направлению подготовки;
- защиту выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

Для проведения государственной итоговой аттестации деканатом и выпускающей кафедрой проведена необходимая организационная работа.

Форма и условия проведения аттестационного испытания доведены до сведения обучающихся за полгода до итоговой аттестации (ПОЛОЖЕНИЕ о выпускных квалификационных работах в ФГБОУ ВО «МГТУ» СИСТЕМА КАЧЕСТВА МГТУ – СК-ПВ Д-3.1.6./29-17 Версия 1.0. от 20.12.2017 года).

Программа итогового междисциплинарного экзамена разработана заведующим выпускающей кафедрой, утверждена ученым советом факультета экономики и управления (протокол № 1 от 28.08.2025) и согласована с председателем ГЭК.

В программу экзамена вошли следующие дисциплины: Экономика общественного сектора; Теория и механизмы современного государственного управления; Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления; Правовое обеспечение государственного и муниципального управления; Муниципальное управление и местное самоуправление; Кадровая политика и кадровый аудит организации; Управление в социальной сфере; Особенности принятия решений в государственном и муниципальном управлении; .

Обучающимся прочитаны обзорные лекции по всем дисциплинам, вошедшим в итоговый междисциплинарный экзамен.

Темы выпускных квалификационных работ разработаны на выпускающей кафедре и закреплены за обучающимися. Своевременно разработаны методические указания по выполнению выпускных квалификационных работ применительно к профилю подготовки. Разработаны и согласованы с председателем ГЭК критерии оценки знаний магистрантов на государственный экзамен и критерии оценки выпускных

квалификационных работ (магистерских диссертаций).

В целях оптимальной организации выполнения выпускных квалификационных работ разработан календарный график выпускной квалификационной работы. Согласно графику, в соответствующие сроки проведены предварительные заслушивания выпускников по выполненным работам (предзащиты).

Процент оригинальности выпускных квалификационных работ на основе системы «АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ», принятый решением Ученого совета факультета экономики и управления ФГБОУ ВО «МГТУ» должен составлять не менее 50 % (выписка из протокола № 12 от 26.08.2025).

Процедура защиты выпускной квалификационной работы выпускников является достаточной для оценки уровня подготовки магистров.

Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты соответствует требованиям ФГОС ВО и Порядку проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в Майкопском государственном технологическом университете.

3. Характеристика общего уровня подготовки обучающихся

Состав обучающихся-выпускников приведен в таблице 1.

Таблица 1

Состав обучающихся-выпускников 2026 года по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Показатель	Количество обучающихся, чел.	В % к итогу
Всего выпускников, в том числе	13	100
По полу:		
мужчин	5	38,5
женщин	8	61,5
По образованию до поступления в университет:		
высшее	13	100
среднее профессиональное	-	-
начальное профессиональное	-	-
среднее (полное) общее	-	-
По месту жительства:		
из города	10	76,9
из села	3	23,1

Данные по текущей успеваемости обучающихся выпускного курса представлены в таблице 2.

Таблица 2

Успеваемость обучающихся-выпускников по последней зачетно – экзаменационной сессии

Показатель	Количество обучающихся, чел.	В % к итогу
Сдали экзамен на «отлично»	4	30,8
Сдали экзамен на «отлично» и «хорошо»	9	69,2
Сдали экзамен на «удовлетворительно»	-	-
Сдали экзамены на смешанные оценки	-	-
Итого:	13	100

Данные табл. 2 свидетельствуют о том, что 30,8 % обучающихся учились на отличные оценки, 69,2 % имели отличные и хорошие оценки.

Данные успеваемости обучающихся-выпускников по отдельным дисциплинам по результатам промежуточной аттестации представлены в таблице 3.

Таблица 3

Успеваемость обучающихся-выпускников по основным дисциплинам по результатам промежуточной аттестации

№	Дисциплина	Средний балл
1.	Теория и механизмы современного государственного управления	4,3
2.	Кадровая политика и кадровый аудит организации	4,4
3.	Муниципальное управление и местное самоуправление	4,3
4.	Управление в социальной сфере	4,4
5.	Региональное управление и территориальное планирование	4,3
6.	Управление общественными связями	4,3
7.	Особенности принятия решений в государственном и муниципальном управлении	4,3
8.	Экономика и управление городским хозяйством	4,3
9.	Организационные схемы и механизмы межмуниципального сотрудничества	4,3
10.	Организация государственных и муниципальных закупок	4,3

4. Анализ результатов государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

На итоговом междисциплинарном экзамене обучающиеся продемонстрировали знания в области базовых и вариативных дисциплин предусмотренных Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Таблица 4

Результаты государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

№	Направление подготовки (профиль подготовки)	Из числа допущенных к ГИА		Оценка в абсолютных числах и процентах							
		явилось	не явилось	отлично		хорошо		удовл.		Качество	Успеваемость
				кол.	%	кол.	%	кол.	%	%	%
1.	38.04.04 Государственное и муниципальное управление (Государственное и муниципальное управление в социальной сфере)	13	-	13	100	-	-	-	-	100	100
Итого:		13	-	13	100	-	-	-	-	100	100
Средний балл				5,0							

5. Анализ результатов защиты выпускных квалификационных работ

На основании приказа ректора ФГБОУ ВО «МГТУ» № 128 ст/у от 04.03.2026 к защите выпускных квалификационных работ было допущено 13 обучающихся.

Организация выпускных квалификационных работ соответствует требованиям ФГОС. Научное руководство выпускными квалификационными работами осуществляют преподаватели кафедры конституционного строительства и государственного и муниципального управления. При этом 100 % выпускных квалификационных работ подготовлены под руководством кандидатов и докторов наук. В качестве консультантов и рецензентов привлекаются внешние эксперты – ведущие специалисты в области государственного и муниципального управления.

Тематика выпускных квалификационных работ отличается большим разнообразием и соответствует профилю выпускаемых магистров, носит реальный характер и направлена на решение актуальных проблем сферы управления.

Особого внимания заслуживают выпускные квалификационные работы, посвященные разработке актуальных вопросов стратегического планирования социально-экономического развития регионов и муниципальных образований, а также работы на темы: Совершенствование сферы жилищно-коммунального хозяйства муниципального образования (на примере муниципального образования Северский район Краснодарского края); Совершенствование механизмов управления социально-экономическим развитием

муниципального образования (на примере муниципального образования «Тахтамукайский район»); Совершенствование управления развитием физической культуры и массового спорта в Краснодарском крае; Совершенствование управления пространственным развитием города (на примере муниципального образования город Краснодар); Развитие территориального общественного самоуправления на основе совершенствования управления и взаимодействия с органами власти (на примере Краснодарского края); Инвестиционная политика в жилищно-коммунальной сфере региона и механизмы ее реализации (на примере Краснодарского края); Совершенствование управления развитием муниципальной библиотечной системы (на примере Муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система» города Майкопа); Использование программно-целевого подхода в процессе муниципального управления (на примере Администрации муниципального образования Крымский район); Совершенствование контрольно-надзорной деятельности в сфере государственного управления (на примере Управления Федеральной службы по надзору в сфере связи информационных технологий и массовых коммуникаций по Южному федеральному округу); Современная кадровая политика и особенности её реализации в региональных органах государственной власти (на материалах Республики Адыгея); Современные кадровые технологии в деятельности муниципальной службы: практика применения и пути совершенствования (на примере администрации Тимашевского городского поселения Тимашевского района Краснодарского края); Устойчивое социально-экономическое развитие муниципального образования (на примере муниципального образования город Краснодар); Совершенствование системы управления развитием сельских поселений (на примере Воронежского сельского поселения Усть-Лабинского района).

Защита выпускных квалификационных работ проводилась на открытых заседаниях государственной экзаменационной комиссии. Оценка выпускных квалификационных работ осуществлялась на основании анализа содержания, структуры и оформления работ на предмет установления соответствия предъявляемым требованиям; степени успешности публичной защиты; рекомендации рецензентов по оценке работ.

Тематика выпускных квалификационных работ в сгруппированном виде приведена в таблице 5.

Таблица 5

Тематика выпускных квалификационных работ

Укрупненная тема	Количество работ	В % к итогу
1. Разработка стратегии социально-экономического развития и управления регионом, муниципальным образованием	2	15,4
2. Совершенствование кадровой политики в органах государственной и муниципальной власти, и управление персоналом в организации	2	15,4
3. Социальная политика региона, города, района	4	30,8

4. Управление регионом, муниципальным образованием	4	30,7
5. Анализ и оценка системы управления организацией	1	7,7
Итого:	13	100

Результаты защиты выпускных квалификационных работ представлены в таблице 6.

Таблица 6

Результаты защиты выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Показатели	Количество работ	В % к итогу
Принято к защите ВКР	14	100
Защищено ВКР	14	100
Оценки выпускных квалификационных работ:		
- отлично	13	92,9
- хорошо	1	7,1
- удовлетворительно	-	-
- неудовлетворительно	-	-
Не явилось	-	-
Количество ВКР:		
- по темам, предложенным обучающимися	-	-
- по заданию предприятий	-	-
- в области фундаментальных и поисковых научных исследований	-	-
Количество ВКР:		
- к опубликованию	-	-
- к внедрению	-	-
Количество защит на иностранном языке	-	-
Средний показатель проверки ВКР через систему «Антиплагиат.вуз»	69,5	
Средний балл защиты ВКР	5,0	

По результатам защиты выпускных квалификационных работ ГЭК приняла решение о присвоении квалификации (степени) «магистр» 13 выпускникам и выдаче дипломов о высшем образовании (из них 4 с отличием, что составляет 30,8 %).

Результаты защиты выпускных квалификационных работ позволяют сделать вывод о том, что подготовка выпускников заочной формы обучения по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление в ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет» отвечает предъявляемым требованиям.

Выпускники факультета получили хорошую теоретическую подготовку, имеют определенные практические навыки, вполне подготовлены к самостоятельной работе по профилю.

6. Недостатки в подготовке обучающихся

ГЭК отметила, что в целом, организация и проведение итоговой

аттестации обучающихся заочной формы обучения по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление соответствуют требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и Порядку проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в Майкопском государственном технологическом университете. Результаты защиты выпускных квалификационных работ свидетельствуют о достаточной подготовке обучающихся к самостоятельной работе в современных условиях.

1. Отмечены единичные случаи, когда в выпускных квалификационных работах очень слабо использован аналитический инструментарий;
2. Не четко выявлена проблема исследования;
3. Разработанные мероприятия носят теоретический характер.

7. Предложения по повышению уровня подготовки обучающихся

В целях дальнейшего повышения уровня подготовки обучающихся в области государственного и муниципального управления государственная экзаменационная комиссия рекомендует следующие мероприятия:

1. Руководителям выпускных квалификационных работ, заведующему кафедрой конституционного строительства и государственного и муниципального управления усилить контроль за соблюдением обучающимися календарного графика выполнения выпускной квалификационной работы.
2. Руководителям выпускных квалификационных работ кафедры конституционного строительства и государственного и муниципального управления усилить контроль за содержательной стороной работ, указанием ссылок на использованные литературные источники.
3. Для обеспечения всесторонности, глубины и объективности рецензий выпускных квалификационных работ рекомендуется шире привлекать в качестве рецензентов руководителей предприятий и организаций, практиков.

Председатель Государственной экзаменационной комиссии **Р.В. Кидакоев**

« 04 **» марта 2026 г.**