



Бережливый вуз

Проект: «Оптимизация процесса инвентаризации и контроля движения документного фонда в научной библиотеке МГТУ».



Обоснование необходимости оптимизации процесса

Бережливый вуз

Инвентаризация фонда - трудозатратный и продолжительный по времени технологический процесс, при осуществлении которого библиотека сталкивается с множеством проблем.

Текущее состояние процесса:

- не позволяет проводить инвентаризацию быстро и качественно;
- не позволяет отслеживать движение фондов и местонахождение отдельных изданий;
- надолго отвлекает специалистов от работы по другим направлениям деятельности библиотеки;
- требует выделения значительных площадей для выполнения операций инвентаризации;
- требует использования большого количество расходных материалов;
- допускает значительное количество ошибок, которые впоследствии требуют перепроверки и исправления.



Цель и задачи проекта

Цель проекта – изменение технологии инвентаризации и контроля за движением документного фонда в НБ МГТУ, сокращение трудозатрат и времени реализации процесса.

Задачи проекта:

1. Формирование рабочей группы проекта..
2. Разработка паспорта, дорожной карты и плана реализации проекта.
3. Определение показателей эффективности реализации проекта.
4. Анализ проблемного процесса. Диагностика и визуализация текущего состояния процесса.
5. Построение карты текущего состояния процесса. Выявление потерь на каждом этапе процесса инвентаризации и контроля за движением фонда.
6. Анализ проблем с использованием инструментов БП.
7. Построение карты целевого состояния процесса инвентаризации и контроля за движением фонда.
8. Расчет целевых показателей эффективности реализации проекта.
9. Выполнение работ по внедрению проекта.
10. Анализ достигнутых результатов после реализации проекта.
11. Стандартизация ключевых элементов целевой модели процесса инвентаризации и контроля за движением фонда.



Бережливый вуз

Задача 1. Формирование рабочей группы проекта. Разработка Паспорта проекта и Дорожной карты проекта.



Руководитель проекта
зам. Директора НБ МГТУ
по общим вопросам
Никишина Т.Г.



Администратор проекта
зам. Директора НБ МГТУ
по автоматизации БИ
процессов
Берберьян И.Б.



Начальник отдела
автоматизации НБ
МГТУ
Стародуб И. В.



Зав. Отделом
комплектования и
научной обработки
Толокава Н.В.



Заместитель декана
экологического
факультета
Кучинская Е.А.



Главный
библиотекарь
отдела
обслуживания
Пройдисвет М.Р.



Главный
библиотекарь
ОКиНО
Скибина М.В.



Главный
библиотекарь
отдела
обслуживания
Корнева Г.Н.



Ведущий
библиотекарь
отдела
обслуживания
Уджуху З.А.



Ведущий
библиотекарь
ОКиНО
Емзешева А.К.



Разработка паспорта, дорожной карты и ТПР проекта

Бережливый вуз



Дорожная карта Оптимизация процесса инвентаризации и контроля движения документного фонда в Научной библиотеке Майковского государственного технологического университета

Содержание работ	Дата	01.04.19	08.04.19	15.04.19	22.04.19	29.04.19	06.05.19	13.05.19	20.05.19	27.05.19	03.06.19	10.06.19	17.06.19	24.06.19	01.07.19	08.07.19	15.07.19	01.08.20	08.08.20	15.08.20	01.09.20	08.09.20	15.09.20	01.10.20	08.10.20	15.10.20	01.11.20	08.11.20	15.11.20	01.12.20	08.12.20	15.12.20	01.01.21	08.01.21	15.01.21	01.02.21	08.02.21	15.02.21	01.03.21	08.03.21	15.03.21	01.04.21	08.04.21	15.04.21	01.05.21	08.05.21	15.05.21	01.06.21	08.06.21	15.06.21	01.07.21	08.07.21	15.07.21	01.08.21	08.08.21	15.08.21	01.09.21	08.09.21	15.09.21	01.10.21	08.10.21	15.10.21	01.11.21	08.11.21	15.11.21	01.12.21	08.12.21	15.12.21	01.01.22	08.01.22	15.01.22	01.02.22	08.02.22	15.02.22	01.03.22	08.03.22	15.03.22	01.04.22	08.04.22	15.04.22	01.05.22	08.05.22	15.05.22	01.06.22	08.06.22	15.06.22	01.07.22	08.07.22	15.07.22	01.08.22	08.08.22	15.08.22	01.09.22	08.09.22	15.09.22	01.10.22	08.10.22	15.10.22	01.11.22	08.11.22	15.11.22	01.12.22	08.12.22	15.12.22	01.01.23	08.01.23	15.01.23	01.02.23	08.02.23	15.02.23	01.03.23	08.03.23	15.03.23	01.04.23	08.04.23	15.04.23	01.05.23	08.05.23	15.05.23	01.06.23	08.06.23	15.06.23	01.07.23	08.07.23	15.07.23	01.08.23	08.08.23	15.08.23	01.09.23	08.09.23	15.09.23	01.10.23	08.10.23	15.10.23	01.11.23	08.11.23	15.11.23	01.12.23	08.12.23	15.12.23	01.01.24	08.01.24	15.01.24	01.02.24	08.02.24	15.02.24	01.03.24	08.03.24	15.03.24	01.04.24	08.04.24	15.04.24	01.05.24	08.05.24	15.05.24	01.06.24	08.06.24	15.06.24	01.07.24	08.07.24	15.07.24	01.08.24	08.08.24	15.08.24	01.09.24	08.09.24	15.09.24	01.10.24	08.10.24	15.10.24	01.11.24	08.11.24	15.11.24	01.12.24	08.12.24	15.12.24	01.01.25	08.01.25	15.01.25	01.02.25	08.02.25	15.02.25	01.03.25	08.03.25	15.03.25	01.04.25	08.04.25	15.04.25	01.05.25	08.05.25	15.05.25	01.06.25	08.06.25	15.06.25	01.07.25	08.07.25	15.07.25	01.08.25	08.08.25	15.08.25	01.09.25	08.09.25	15.09.25	01.10.25	08.10.25	15.10.25	01.11.25	08.11.25	15.11.25	01.12.25	08.12.25	15.12.25	01.01.26	08.01.26	15.01.26	01.02.26	08.02.26	15.02.26	01.03.26	08.03.26	15.03.26	01.04.26	08.04.26	15.04.26	01.05.26	08.05.26	15.05.26	01.06.26	08.06.26	15.06.26	01.07.26	08.07.26	15.07.26	01.08.26	08.08.26	15.08.26	01.09.26	08.09.26	15.09.26	01.10.26	08.10.26	15.10.26	01.11.26	08.11.26	15.11.26	01.12.26	08.12.26	15.12.26	01.01.27	08.01.27	15.01.27	01.02.27	08.02.27	15.02.27	01.03.27	08.03.27	15.03.27	01.04.27	08.04.27	15.04.27	01.05.27	08.05.27	15.05.27	01.06.27	08.06.27	15.06.27	01.07.27	08.07.27	15.07.27	01.08.27	08.08.27	15.08.27	01.09.27	08.09.27	15.09.27	01.10.27	08.10.27	15.10.27	01.11.27	08.11.27	15.11.27	01.12.27	08.12.27	15.12.27	01.01.28	08.01.28	15.01.28	01.02.28	08.02.28	15.02.28	01.03.28	08.03.28	15.03.28	01.04.28	08.04.28	15.04.28	01.05.28	08.05.28	15.05.28	01.06.28	08.06.28	15.06.28	01.07.28	08.07.28	15.07.28	01.08.28	08.08.28	15.08.28	01.09.28	08.09.28	15.09.28	01.10.28	08.10.28	15.10.28	01.11.28	08.11.28	15.11.28	01.12.28	08.12.28	15.12.28	01.01.29	08.01.29	15.01.29	01.02.29	08.02.29	15.02.29	01.03.29	08.03.29	15.03.29	01.04.29	08.04.29	15.04.29	01.05.29	08.05.29	15.05.29	01.06.29	08.06.29	15.06.29	01.07.29	08.07.29	15.07.29	01.08.29	08.08.29	15.08.29	01.09.29	08.09.29	15.09.29	01.10.29	08.10.29	15.10.29	01.11.29	08.11.29	15.11.29	01.12.29	08.12.29	15.12.29	01.01.30	08.01.30	15.01.30	01.02.30	08.02.30	15.02.30	01.03.30	08.03.30	15.03.30	01.04.30	08.04.30	15.04.30	01.05.30	08.05.30	15.05.30	01.06.30	08.06.30	15.06.30	01.07.30	08.07.30	15.07.30	01.08.30	08.08.30	15.08.30	01.09.30	08.09.30	15.09.30	01.10.30	08.10.30	15.10.30	01.11.30	08.11.30	15.11.30	01.12.30	08.12.30	15.12.30	01.01.31	08.01.31	15.01.31	01.02.31	08.02.31	15.02.31	01.03.31	08.03.31	15.03.31	01.04.31	08.04.31	15.04.31	01.05.31	08.05.31	15.05.31	01.06.31	08.06.31	15.06.31	01.07.31	08.07.31	15.07.31	01.08.31	08.08.31	15.08.31	01.09.31	08.09.31	15.09.31	01.10.31	08.10.31	15.10.31	01.11.31	08.11.31	15.11.31	01.12.31	08.12.31	15.12.31	01.01.32	08.01.32	15.01.32	01.02.32	08.02.32	15.02.32	01.03.32	08.03.32	15.03.32	01.04.32	08.04.32	15.04.32	01.05.32	08.05.32	15.05.32	01.06.32	08.06.32	15.06.32	01.07.32	08.07.32	15.07.32	01.08.32	08.08.32	15.08.32	01.09.32	08.09.32	15.09.32	01.10.32	08.10.32	15.10.32	01.11.32	08.11.32	15.11.32	01.12.32	08.12.32	15.12.32	01.01.33	08.01.33	15.01.33	01.02.33	08.02.33	15.02.33	01.03.33	08.03.33	15.03.33	01.04.33	08.04.33	15.04.33	01.05.33	08.05.33	15.05.33	01.06.33	08.06.33	15.06.33	01.07.33	08.07.33	15.07.33	01.08.33	08.08.33	15.08.33	01.09.33	08.09.33	15.09.33	01.10.33	08.10.33	15.10.33	01.11.33	08.11.33	15.11.33	01.12.33	08.12.33	15.12.33	01.01.34	08.01.34	15.01.34	01.02.34	08.02.34	15.02.34	01.03.34	08.03.34	15.03.34	01.04.34	08.04.34	15.04.34	01.05.34	08.05.34	15.05.34	01.06.34	08.06.34	15.06.34	01.07.34	08.07.34	15.07.34	01.08.34	08.08.34	15.08.34	01.09.34	08.09.34	15.09.34	01.10.34	08.10.34	15.10.34	01.11.34	08.11.34	15.11.34	01.12.34	08.12.34	15.12.34	01.01.35	08.01.35	15.01.35	01.02.35	08.02.35	15.02.35	01.03.35	08.03.35	15.03.35	01.04.35	08.04.35	15.04.35	01.05.35	08.05.35	15.05.35	01.06.35	08.06.35	15.06.35	01.07.35	08.07.35	15.07.35	01.08.35	08.08.35	15.08.35	01.09.35	08.09.35	15.09.35	01.10.35	08.10.35	15.10.35	01.11.35	08.11.35	15.11.35	01.12.35	08.12.35	15.12.35	01.01.36	08.01.36	15.01.36	01.02.36	08.02.36	15.02.36	01.03.36	08.03.36	15.03.36	01.04.36	08.04.36	15.04.36	01.05.36	08.05.36	15.05.36	01.06.36	08.06.36	15.06.36	01.07.36	08.07.36	15.07.36	01.08.36	08.08.36	15.08.36	01.09.36	08.09.36	15.09.36	01.10.36	08.10.36	15.10.36	01.11.36	08.11.36	15.11.36	01.12.36	08.12.36	15.12.36	01.01.37	08.01.37	15.01.37	01.02.37	08.02.37	15.02.37	01.03.37	08.03.37	15.03.37	01.04.37	08.04.37	15.04.37	01.05.37	08.05.37	15.05.37	01.06.37	08.06.37	15.06.37	01.07.37	08.07.37	15.07.37	01.08.37	08.08.37	15.08.37	01.09.37	08.09.37	15.09.37	01.10.37	08.10.37	15.10.37	01.11.37	08.11.37	15.11.37	01.12.37	08.12.37	15.12.37	01.01.38	08.01.38	15.01.38	01.02.38	08.02.38	15.02.38	01.03.38	08.03.38	15.03.38	01.04.38	08.04.38	15.04.38	01.05.38	08.05.38	15.05.38	01.06.38	08.06.38	15.06.38	01.07.38	08.07.38	15.07.38	01.08.38	08.08.38	15.08.38	01.09.38	08.09.38	15.09.38	01.10.38	08.10.38	15.10.38	01.11.38	08.11.38	15.11.38	01.12.38	08.12.38	15.12.38	01.01.39	08.01.39	15.01.39	01.02.39	08.02.39	15.02.39	01.03.39	08.03.39	15.03.39	01.04.39	08.04.39	15.04.39	01.05.39	08.05.39	15.05.39	01.06.39	08.06.39	15.06.39	01.07.39	08.07.39	15.07.39	01.08.39	08.08.39	15.08.39	01.09.39	08.09.39	15.09.39	01.10.39	08.10.39	15.10.39	01.11.39	08.11.39	15.11.39	01.12.39	08.12.39	15.12.39	01.01.40	08.01.40	15.01.40	01.02.40	08.02.40	15.02.40	01.03.40	08.03.40	15.03.40	01.04.40	08.04.40	15.04.40	01.05.40	08.05.40	15.05.40	01.06.40	08.06.40	15.06.40	01.07.40	08.07.40	15.07.40	01.08.40	08.08.40	15.08.40	01.09.40	08.09.40	15.09.40	01.10.40	08.10.40	15.10.40	01.11.40	08.11.40	15.11.40	01.12.40	08.12.40	15.12.40	01.01.41	08.01.41	15.01.41	01.02.41	08.02.41	15.02.41	01.03.41	08.03.41	15.03.41	01.04.41	08.04.41	15.04.41	01.05.41	08.05.41	15.05.41	01.06.41	08.06.41	15.06.41	01.07.41	08.07.41	15.07.41	01.08.41	08.08.41	15.08.41	01.09.41	08.09.41	15.09.41	01.10.41	08.10.41	15.10.41	01.11.41	08.11.41	15.11.41	01.12.41	08.12.41	15.12.41	01.01.42	08.01.42	15.01.42	01.02.42	08.02.42	15.02.42	01.03.42	08.03.42	15.03.42	01.04.42	08.04.42	15.04.42	01.05.42	08.05.42	15.05.42	01.06.42	08.06.42	15.06.42	01.07.42	08.07.42	15.07.42	01.08.42	08.08.42	15.08.42	01.09.42	08.09.42	15.09.42	01.10.42	08.10.42	15.10.42	01.11.42	08.11.42	15.11.42	01.12.42	08.12.42	15.12.42	01.01.43	08.01.43	15.01.43	01.02.43	08.02.43	15.02.43	01.03.43	08.03.43	15.03.43	01.04.43	08.04.43	15.04.43	01.05.43	08.05.43	15.05.43	01.06.43	08.06.43	15.06.43	01.07.43	08.07.43	15.07.43	01.08.43	08.08.43	15.08.43	01.09.43	08.09.43	15.09.43	01.10.43	08.10.43	15.10.43	01.11.43	08.11.43	15.11.43	01.12.43	08.12.43	15.12.43	01.01.44	08.01.44	15.01.44	01.02.44	08.02.44	15.02.44	01.03.44	08.03.44	15.03.44	01.04.44	08.04.44	15.04.44	01.05.44	08.05.44	15.05.44	01.06.44	08.06.44	15.06.44	01.07.44	08.07.44	15.07.44	01.08.44	08.08.44	15.08.44	01.09.44	08.09.44	15.09.44	01.10.44	08.10.44	15.10.44	01.11.44	08.11.44	15.11.44	01.12.44	08.12.44	15.12.44	01.01.45	08.01.45	15.01.45	01.02.45	08.02.45	15.02.45	01.03.45	08.03.45	15.03.45	01.04.45	08.04.45	15.04.45	01.05.45	08.05.45	15.05.45	01.06.45	08.06.45	15.06.45	01.07.45	08.07.45	15.07.45	01.08.45	08.08.45	15.08.45	01.09.45	08.09.45	15.09.45	01.10.45	08.10.45	15.10.45	01.11.45	08.11.45	15.11.45	01.12.45	08.12.45	15.12.45
------------------	------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------



Бережливый вуз

Задача 3. Определение показателей эффективности реализации проекта

1

Сокращение времени, затрачиваемого на выполнение операций

2

Сокращение количества выполняемых операций

3

Сокращение продолжительности процесса инвентаризации документного фонда

4

Сокращение времени на обработку данных и подведение итогов процесса инвентаризации и контроля движения фонда

5

Расширение сервисных возможностей НБ МГТУ.



Бережливый вуз

Задача 4. Анализ проблемного процесса. Диагностика и визуализация текущего состояния процесса с использованием инструментов БП.

Используемые методы:

- Замеры по определению массы перемещаемого документного фонда в процессе инвентаризации.
- Построение таблицы нормирования затрат времени на процесс инвентаризации фонда на АУЛ с целью анализа процесса.

Таблица нормирования затрат времени на реализацию процесса «Инвентаризация фонда» применительно к абонементу учебной литературы (АУЛ).
(текущее состояние)



Служба 11
Утверждено:
Директор МГУ
С.А. Иванова

Протокол замеров массы библиотечного фонда Научной библиотеки МГУ

№ замера	кол-во экз.	общий вес	средний вес одного экземпляра	эксперт (должность)	подпись эксперта
1.	10	7,2	720 г	столетия	
2.	10	7,5	750 г	мелкий	
3.	10	5,05	505 г	Взвешивание	
4.	10	4,5	450 г	рубрики, автор, ил. и т.д.	
5.	10	6,8	680 г	книжки, справочники, МД-54	
6.	10	6,3	630 г	книжки, справочники, МД-62(1)	
7.	10	7,2	720 г	книжки, справочники, МД-63(2)	
8.	10	8,1	810 г	книжки, справочники, МД-63(4)	
9.	10	8,500	850 г	книжки, справочники, МД-63(4)	
10.	10	5,3	530 г	книжки, справочники, МД-41-2	
Итого:	100	85,05	850,5 г		
Итого масса фонда (175 000 экз.)	+		244 г / экз.		

При инвентаризации фонда АУЛ (100 000 экз.) от места хранения изданий до рабочего стола инвентаризатора и обратно сотрудниками отдела перемещается до 6,5 тонн книг.

Руководитель проекта: Т.Г. Иванова.



доставка издания из фонда на рабочий стол			Написание индикаторов		Доставка книг на место хранения и расстановка		Расстановка индикаторов по порядку инвентарных номеров		Сверка каждого индикатора с инвентарной книжкой		Просмотреть формы индивидуального учета, выдать документы, не прошедшие проверку		Составить список недостающих в фонде документов		Итого	
Нормы времени на ставку	Кол-во экз.	Зарплата времени на ставку 100 000 экз.	Нормы времени на ставку	Зарплата времени на 1000 экз.	Нормы времени на ставку	Кол-во единиц	Зарплата времени на 1000 экз.	Нормы времени на ставку	Зарплата времени на 1000 экз.	Нормы времени на ставку	Зарплата времени на 1000 экз.	Нормы времени на ставку	Зарплата времени на 100 экз.	Кол-во в шт.	Зарплата на инвентаризацию фонда 100 000 экз.	
0.007 ч	10	70 ч	0.017ч	1700ч	0.009	10	90 ч	0.004	400 ч	0.004ч	400 ч	0.025ч	100	2,5 ч	3,7 ч	2666 ч



Объем фонда 100 000 экземпляров.

Примечание: при составлении карты применялись «Межотраслевые нормы времени на работы, выполняемые в библиотеках», разработанные Центральным бюро нормативов по труду Министерства труда и социального развития Российской Федерации

Для инвентаризации фонда АУЛ потребуется 2666 часов.





Бережливый вуз

Задача 5. Построение карты текущего состояния процесса. Выявление потерь на каждом этапе процесса инвентаризации и контроля за движением фонда.

	Границы протекания процесса	4 ч.	70 ч.	1700 ч.	90 ч.	400 ч.	400 ч.	2,5 ч.	3,7 ч.			
Участники процесса	Директор научной библиотеки	Определение состава и сроков инвентаризации фонда отдела										
	Абонемент учебной литературы											
	Отдел комплектования и научной обработки											
Формируемые документы	Распоряжение о проведении инвентаризации фонда отдела.											
	Акты инвентаризации											
ВПП	Нормы времени мин.	0	4 200	102 000	5 400	24 000	24 000	150	222	159 972	2666	333
ВПП	Затраченное время	240	420	102 000	5400	24 000	24 000	150	222	160 212	2670	334
ВСЦ (прямая стоимость)	мин.	120					24 000			ВСЦ мин.	ВСЦ ч.	ВСЦ дн.
										24 120	402	50
Кэф. = 14, 970												

$$\Sigma \text{ВПП} = 334$$

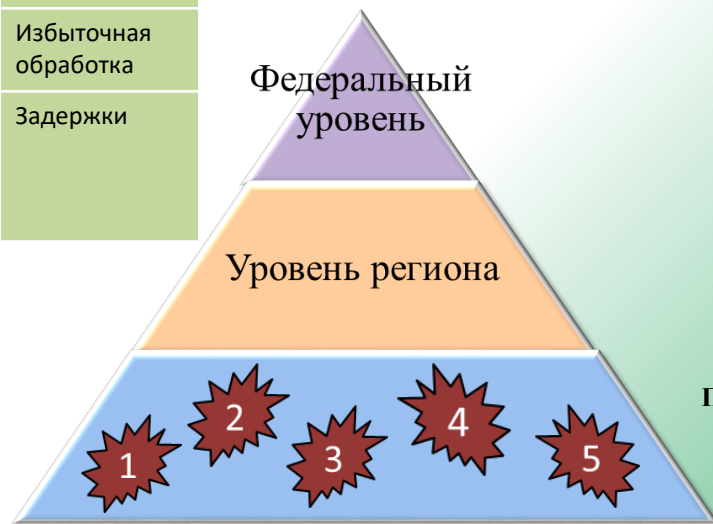
$$\Sigma \text{ВСЦ} = 50$$

$$\text{Кэф} = \frac{\Sigma \text{ВСЦ}}{\Sigma \text{ВПП}} * 100\% = \frac{50}{334} * 100\% = 14,970 \%$$

1. Перепроизводство
2. Избыточная обработка
3. Задержки
4. Транспортировка
5. Дефекты / брак
6. Избыточные затраты

Задача 6. Анализ проблем с использованием инструментов БП.

№	Проблема	Группа потерь
1.	Не хватает площадей для выполнения операций процесса инвентаризации фонда.	Задержки
2.	Приходится перемещать значительные массивы документного фонда.	Транспортировка
3.	Транспортировка изданий от места хранения к рабочему месту инвентаризатора и обратно занимает много времени.	Избыточные затраты
4.	При реализации процесса используется большое количество документов.	Избыточная обработка
5.	Процесс продолжителен по времени, что влечет за собой снижение качества обслуживания пользователей услугами библиотеки.	Задержки



Принятое решение : Автоматизировать процесс посредством внедрения АРМ «Движение фонда» на платформе АИБС «Фолиант»



Бережливый в

Задача 7. Построение карты целевого состояния процесса инвентаризации и контроля за движением фонда.

	Границы протекания процесса	4 ч.	0 ч.	0 ч.	0 ч.	0 ч.	0 ч.	0 ч.	0 ч.	0 ч.	150 ч.	2 ч.	
Участники процесса	Директор научной библиотеки	Определение состава и сроков инвентаризации фонда											
	Абонент учебной литературы		Доставка документов на рабочий стол	Написание надкатиров	Доставка книг на место хранения и расстановка	Расбиение на инвентарные группы по материалу, инвентарным кодам					Работа с фондом Раскрыть книгу для считывания штрихкода, закрыть книгу, поставить на место Считывание штрихкода с помощью терминала АТОЛ		
	Отдел комплектования и научной обработки												
Формируемые документы	Распоряжение о проведении инвентаризации фонда отдела.												
	Акты инвентаризации												
ВПП	Нормы времени мин.	240	0	0	0	0	0	0	0	0	9000	120	Время протекания процесса (ВПП) 20 дн.
ВСЦ (время создания ценности)	мин.		120				0				1666	60	Время создания ценности (ВСЦ) 4 дн.
													Кэф. = 20 %

$\Sigma \text{ВПП} = 20$

$\Sigma \text{ВСЦ} = 4$

$$\text{Кэф} = \frac{\Sigma \text{ВСЦ}}{\Sigma \text{ВПП}} * 100\% = \frac{4}{20} * 100\% = 20\%$$

1. Перепроизводство
2. Избыточная обработка
3. Задержки
4. Транспортировка
5. Дефекты / брак
6. Избыточные затраты



Сокращенные операции



Бережливый вуз

Задача 8. Расчет целевых показателей эффективности реализации проекта.

Определение состава и сроков инвентаризации фонда отдела	Сбор информации о наличии документов в фонде отдела		Распечатать список изданий, не прошедших проверку	Итого
	Снять книгу с полки, раскрыть, считать штрихкод, закрыть книгу, поставить на место			
Распоряжение о проведении инвентаризации фонда отдела.	Нормы времени на единицу	Затраты времени на 100 000экз.	Затраты времени на передачу информации с терминала на компьютер и на формирование списка (100 позиций)	Затраты на инвентаризацию 100 000 экз.
4 ч.	5,4 сек.	150 ч	2 ч	156 ч



Для инвентаризации фонда АУЛ НБ МГТУ (100 000 экз.) потребуется :

до реализации проекта – 2666 часов

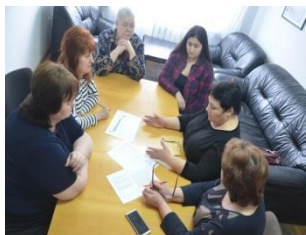
после реализации проекта - 156 часов

Экономия времени в процессе инвентаризации фонда составит более **90%**.



Результаты, достигнутые после реализации проекта

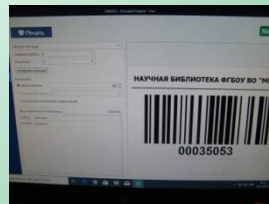
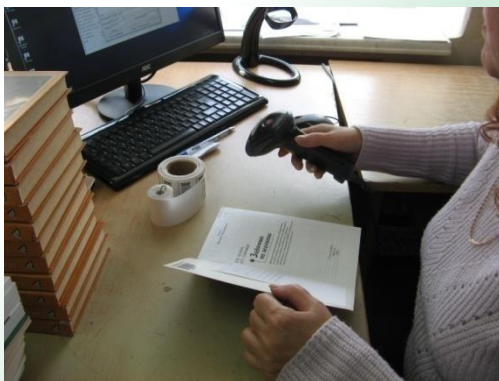
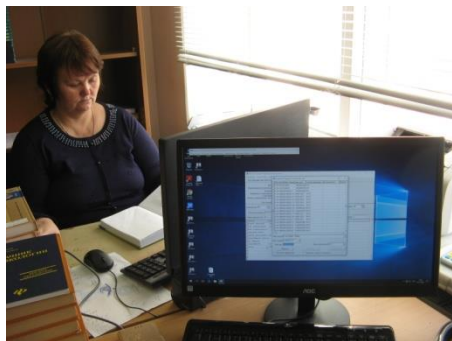
Команда проекта:



Руководитель проекта, заместитель директора НБ МГУ по общим вопросам Никишина Т. Г. Члены команды: Сотрудники НБ МГУ: Берберьян и.Б., Толокова Н.В., Скибина М.В., Пройдисвет М.Р., Емзешева А.К., Уджуху З.А., Кучинская Е.А.

Основные результаты проекта:

Показатель	было	стало	Улучшение
Время работы с документами в процессе инвентаризации фонда (100 000 экз.)	160 ч.	156 ч.	в 17,1 раза
Время Работа с индикаторами (100 000 экз.)	2 500 ч.		
Время Работа со списками (1 список 100 поз.)	6 ч.	2 ч.	в 3 раза
Количество операций в процессе создания ценности	8	3	в 3 раза





Бережливый вуз

11. Результаты, достигнутые после реализации проекта

Время протекания процесса сократили более чем на **90%**

До реализации проекта

2666 часов (100 000 экз)

после реализации проекта

156 часов

Сократили количество операций

До реализации проекта

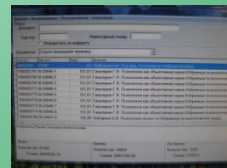
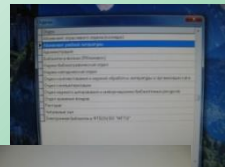
8

после реализации проекта

3

Сократили количество документов, используемых в процессе инвентаризации.

Исключили необходимость перемещения документного фонда от места хранения.





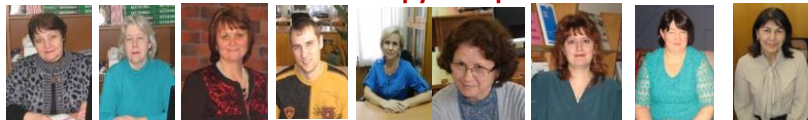
Проект «Оптимизация процесса инвентаризации и контроля движения документного фонда в научной библиотеке МГТУ»

Старт проекта 01.04.2019 – закрытие 20.11.2020

Цель проекта – изменение технологии инвентаризации и контроля за движением документного фонда в НБ МГТУ, сокращение трудозатрат и времени реализации процесса.

Основные результаты проекта:

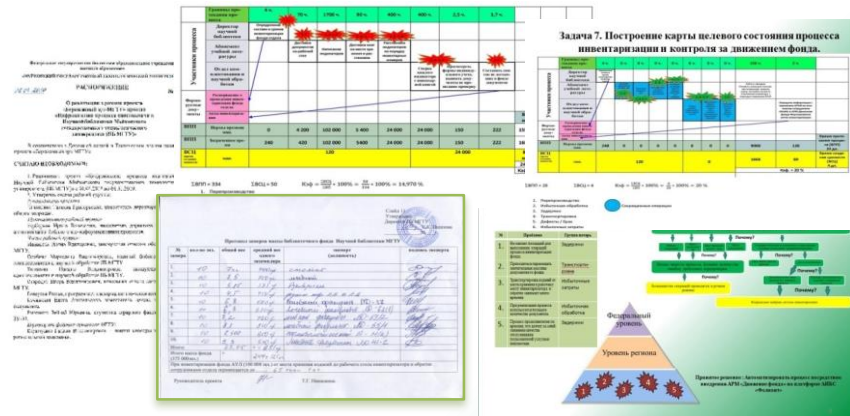
Рабочая группа проекта:



Руководитель проекта: зам. директора НБ МГТУ Т.Г. Никишина.

Рабочая группа проекта: зам. директора НБ МГТУ И.Б. Берберьян, зам. декана экол. фак-та Е.А. Кучинская; начальник отдела автоматизации НБ И.В. Стародуб, зав. ОКИНО Н.В. Толокова, гл. библиотекарь АУЛ М.Р. Пройдисвет, гл. библиотекарь ОКИНО М.В. Скибина, вед. библиотекарь АУЛ З.А. Уджуху, вед. библиотекарь ОКИНО А.К. Елизарова

Регламентирующая и проектная документация:

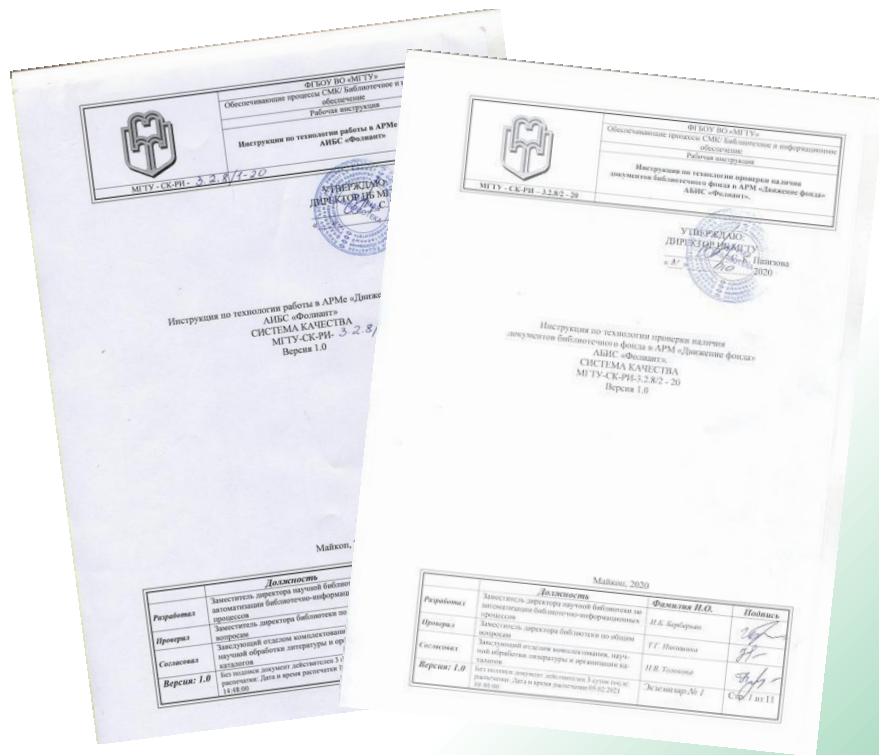


Показатель	Было	Стало	Результат
Время работы с документами и индикаторами в процессе инвентаризации фонда (100 000 экз.)	333 дня	20 дней	Сократилось в 17 раз
Время Работа со списками (1 список 100 поз.)	6 ч.	2 ч.	Сократилось в 3 раза
Количество операций в процессе создания ценности	8	3	Уменьшилось в 3 раз

Стандартизация:



12. Стандартизация ключевых элементов целевой модели процесса инвентаризации и контроля за движением фонда.



Разработаны инструкции:

1. Технология работы в АРМ «Движение фонда» АБИС «Фолиант».
2. Технология проверки наличия документов библиотечного фонда в АРМ «Движение фонда» АБИС «Фолиант».



Бережливый вуз

Спасибо за внимание!