ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МАЙКОПСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор по учебной работе
_____Л.И. Задорожная
«__» _____2026 г.

ОТЧЕТ

о работе государственной экзаменационной комиссии

по направлению подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

(очная форма обучения)

за 2025 - 2026 учебный год

Майкоп – 2026 г.

Согласно графику учебного процесса на факультете экономики и управления в 2025/2026 учебном году, государственная итоговая аттестация обучающихся 4 курса направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление очной формы обучения проводилась 6 июня 2026 года (итоговый междисциплинарный экзамен) и 4 июля 2026 г. (защита выпускной квалификационной работы).

1. Качественный анализ состава государственной экзаменационной комиссии

Департамент координации деятельности образовательных организаций Минобрнауки России утвердил Состав председателей государственных экзаменационных комиссий на 2026 год, документ № 209, председателем государственной экзаменационной комиссии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление в ФГБОУ ВО «МГТУ» утвержден Председатель Комитета Республики Адыгея по взаимодействию с органами местного самоуправления – Кидакоев Руслан Валерьевич.

В целях проведения итогового междисциплинарного экзамена по направлению подготовки и защиты выпускных квалификационных работ приказами ректора утверждены: государственные экзаменационные комиссии № 561 от 28.10.2025, № 560 от 28.10.2025 и апелляционная комиссии № 559 от 28.10.2025.

Государственная экзаменационная комиссия утверждена в следующем составе:

Направление подготовки: 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление

Председатель государственной экзаменационной комиссии:

Кидакоев Руслан Валерьевич – Председатель Комитета Республики Адыгея по взаимодействию с органами местного самоуправления.

Члены комиссии:

Ешугова Светлана Кадирбечевна – декан факультета экономики и управления ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Болокова Мариэтта Аскарбиевна – заведующая кафедрой конституционного строительства и государственного и муниципального управления Майкопского государственного технологического университета, кандидат философских наук;

Карданова Зара Руслановна – заместитель начальника управления выплаты пенсий и социальных выплат Отделение Пенсионного фонда Российской Федерации по Республике Адыгея, кандидат экономических наук;

Мекулов Назир Амербиевич – Председатель Комитета Республики Адыгея по регулированию контрактной системы в сфере закупок, кандидат экономических наук;

Овсянникова Татьяна Анатольевна – проректор по научной работе Майкопского государственного технологического университета, доктор

философских наук, профессор.

Секретарь:

Тугуз Заира Юнусовна – доцент кафедры конституционного строительства и государственного и муниципального управления Майкопского государственного технологического университета, кандидат социологических наук.

2. Перечень аттестационных испытаний, входящих в состав государственной итоговой аттестации выпускников

В соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта к государственной итоговой аттестации бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, государственная аттестация выпускников очной формы обучения включает в себя:

- итоговый междисциплинарный экзамен по направлению подготовки;
- защиту выпускной квалификационной работы.

Для проведения государственной итоговой аттестации деканатом и выпускающей кафедрой проведена необходимая организационная работа.

Форма и условия проведения аттестационного испытания доведены до сведения обучающихся за полгода до итоговой аттестации (ПОЛОЖЕНИЕ о выпускных квалификационных работах в ФГБОУ ВО «МГТУ» СИСТЕМА КАЧЕСТВА МГТУ – СК-ПВ Д-3.1.6./29-17 Версия 1.0. от 20.12.2017 года).

Программа итогового междисциплинарного экзамена разработана заведующим выпускающей кафедрой, утверждена ученым советом факультета экономики и управления (протокол № 1 от 28.08.2025) и согласована с председателем ГЭК.

В программу экзамена вошли следующие дисциплины: Экономика; История государственного управления; Демография; Теория управления; Конституционное право; Гражданское право; Административное право; Трудовое право; Основы государственного и муниципального управления; Региональная экономика и управление; Основы управления персоналом; Социология управления; Методы принятия управленческих решений; Методы принятия управленческих решений; Основы делопроизводства и документооборота; Основы административного управления.

Обучающимся прочитаны обзорные лекции по всем дисциплинам, вошедшим в итоговый междисциплинарный экзамен.

Темы выпускных квалификационных работ разработаны на выпускающей кафедре и закреплены за обучающимися. Обучающимся предоставляется право выбора темы выпускной квалификационной работы. Обучающийся может предложить для выпускной квалификационной работы свою тему по письменному заявлению. Своевременно разработаны методические указания по выполнению выпускных квалификационных работ применительно к профилю подготовки. Разработаны и согласованы с

председателем ГЭК критерии оценки выпускных квалификационных работ.

Процент оригинальности выпускных квалификационных работ на основе системы «АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ», принятый решением Ученого совета факультета экономики и управления ФГБОУ ВО «МГТУ» должен составлять не менее 50 % (выписка из протокола № 12 от 26.08.2025).

Процедура защиты выпускной квалификационной работы выпускников является достаточной для оценки уровня подготовки бакалавров.

Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты, соответствуют требованиям ФГОС ВО и Порядку проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в Майкопском государственном технологическом университете.

3. Характеристика общего уровня подготовки обучающихся

Таблица 1

Состав обучающихся - выпускников 2026 года по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Показатель	Количество обучающихся, чел.	В % к итогу
Всего выпускников, в том числе	9	100
По полу:		
мужчин	7	77,8
женщин	2	22,2
По образованию до поступления в университет:		
высшее	-	-
среднее профессиональное	-	-
начальное профессиональное	-	-
среднее (полное) общее	9	100
По месту жительства:		
из города	7	77,8
из села	2	22,2

Данные по текущей успеваемости обучающихся выпускного курса представлены в таблице 2.

Таблица 2

Успеваемость обучающихся-выпускников по последней зачетно – экзаменационной сессии

Показатель	Количество обучающихся, чел.	В % к итогу
Сдали экзамен на «отлично»	2	22,2
Сдали экзамен на «отлично» и «хорошо»	7	77,8
Сдали экзамен на «удовлетворительно»	-	-
Сдали экзамены на смешанные оценки	-	-
Итого:	9	100

Данные табл. 2 свидетельствуют, что 22,2 % имели отличные оценки, 77,8 % имели отличные и хорошие оценки.

Данные успеваемости обучающихся-выпускников по отдельным дисциплинам по результатам промежуточной аттестации представлены в таблице 3.

Таблица 3

Успеваемость обучающихся-выпускников по основным дисциплинам по результатам промежуточной аттестации

№	Дисциплина	Средний балл
1.	Основы государственного и муниципального управления	4,5
2.	Государственная и муниципальная служба	4,4
3.	Региональная экономика и управление	4,2
4.	Демография	4,4
5.	Основы развития местного хозяйства	4,5
6.	Философия	4,6
7.	Социальное управление в регионе	4,5
8.	Принятие и исполнение государственных решений	4,2
9.	Управление городом	4,4
10.	Управление общественными отношениями	4,4

4. Анализ результатов государственного экзамена по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

На итоговом междисциплинарном экзамене обучающиеся продемонстрировали знания в области базовых и вариативных дисциплин предусмотренных Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Таблица 4

Результаты государственного экзамена по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

№	Направление подготовки (профиль подготовки)	Из числа допущенных к ГИА		Оценка в абсолютных числах и процентах							
		явилось	не явилось	отлично		хорошо		удовл.		Качество	Успеваемость
				кол.	%	кол.	%	кол.	%	%	%
1.	38.04.04 Государственное и муниципальное управление (Государственное и муниципальное управление в социальной сфере)	9	-	4	44,4	5	55,6	-	-	100	100
Итого:		9	-	4	44,4	5	55,6	-	-	100	100
Средний балл				4,44							

5. Анализ результатов защиты выпускных квалификационных работ

На основании приказов ректора ФГБОУ ВО «МГТУ» № 497 ст/у, от 01.07.2026 к защите выпускной квалификационной работы было допущено 9 обучающихся.

Организация выпускных квалификационных работ соответствует требованиям ФГОС. Научное руководство выпускными квалификационными работами осуществляют преподаватели кафедры конституционного строительства и государственного и муниципального управления. При этом 100 % выпускных квалификационных работ подготовлены под руководством кандидатов и докторов наук. В качестве консультантов и рецензентов привлекаются внешние эксперты – ведущие специалисты в области государственного и муниципального управления.

Особого внимания заслуживают выпускные квалификационные работы, посвященные разработке актуальных вопросов стратегического планирования социально-экономического развития регионов и муниципальных образований, а также работы на темы: Совершенствование процедуры аттестации государственных служащих (на примере Комитета Республики Адыгея по физической культуре и спорту); Совершенствование деятельности представительного органа местного самоуправления (на примере Совета народных депутатов муниципального образования «Город Майкоп»); Управление устойчивым развитием жилищного сектора региона (на примере Республики Адыгея); Реализация государственной политики в области социальной защиты детей-инвалидов (на примере государственного казенного учреждения социального обслуживания Краснодарского края «Белореченский комплексный центр реабилитации детей-инвалидов»); Оценка качества и уровня жизни населения (на примере муниципального образования «Город Майкоп»); Совершенствование управления инвестиционной деятельности муниципального образования (на примере муниципального образования «Каменномостское сельское поселение»); Совершенствование кадровой политики организации (на примере администрации муниципального образования «Кошехабльский район»); Совершенствование социально-экономического развития муниципального образования (на примере муниципального образования «Шовгеновский район»); Устойчивое социально-экономическое развитие сельских территорий (на примере муниципального образования «Тульское сельское поселение» Майкопского района).

Защита выпускных квалификационных работ проводилась на открытых заседаниях государственной экзаменационной комиссии. Оценка выпускных

квалификационных работ осуществлялась на основании анализа содержания, структуры и оформления работ на предмет установления соответствия предъявляемым требованиям; степени успешности публичной защиты; рекомендации рецензентов по оценке работ.

Тематика выпускных квалификационных работ в сгруппированном виде приведена в таблице 5.

Таблица 5

Тематика выпускных квалификационных работ

Укрупненная тема	Количество работ	В % к итогу
1. Разработка стратегии социально-экономического развития и управления регионом, муниципальным образованием	2	22,2
2. Совершенствование кадровой политики в органах государственной и муниципальной власти, и управление персоналом в организации	2	22,2
3. Социальная политика региона, города, района	2	22,3
4. Управление регионом, муниципальным образованием	2	22,2
5. Анализ и оценка системы управления организацией	1	11,1
Итого:	9	100

Результаты защиты выпускных квалификационных работ представлены в таблице 6.

Таблица 6

Результаты защиты выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Показатели	Количество работ	В % к итогу
Принято к защите ВКР	9	100
Защищено ВКР	9	100
Оценки выпускных квалификационных работ:		
- отлично	6	66,7
- хорошо	3	33,3
- удовлетворительно	-	-
- неудовлетворительно	-	-
Не явилось	-	-
Количество ВКР:		
- по темам, предложенным обучающимися	-	-
- по заданию предприятий	4	44,4
- в области фундаментальных и поисковых научных исследований	-	-
Количество ВКР:		
- к опубликованию	-	-
- к внедрению	4	44,4
Количество защит на иностранном языке	-	-
Средний показатель проверки ВКР через систему «Антиплагиат.вуз»	60,9	
Средний балл защиты ВКР	4,7	

По результатам защиты выпускных квалификационных работ ГЭК приняла решение о присвоении квалификации (степени) «бакалавр» 9

выпускникам и выдаче дипломов о высшем образовании (из них 2 с отличием, что составляет 22,2 %).

Результаты защиты выпускных квалификационных работ позволяют сделать вывод о том, что подготовка выпускников очной формы обучения по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление в ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет» отвечает предъявляемым требованиям.

Выпускники факультета получили хорошую теоретическую подготовку, имеют определенные практические навыки, вполне подготовлены к самостоятельной работе по профилю.

6. Недостатки в подготовке обучающихся

ГЭК отметила, что в целом, организация и проведение итоговой аттестации студентов очной формы обучения по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление соответствуют требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и Порядку проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в Майкопском государственном технологическом университете. Результаты защиты выпускных квалификационных работ свидетельствуют о достаточной подготовке обучающихся к самостоятельной работе в современных условиях.

1. Отмечены единичные случаи, когда в выпускных квалификационных работах очень слабо использован аналитический инструментарий;
2. Не четко выявлена проблема исследования;
3. Разработанные мероприятия носят теоретический характер;
4. Некоторые выпускники допустили некорректное оформление презентационного материала выпускных квалификационных работ.

7. Предложения по повышению уровня подготовки обучающихся

В целях дальнейшего повышения уровня подготовки обучающихся в области государственного и муниципального управления государственная экзаменационная комиссия рекомендует следующие мероприятия:

1. Руководителям выпускных квалификационных работ повысить требования к содержанию аналитической главы (сравнения процессов в динамике, анализ причинно-следственных связей) и структуре выпускных квалификационных работ.
2. Руководителям выпускных квалификационных работ, заведующему кафедрой конституционного строительства и государственного и муниципального управления усилить контроль за содержательной стороной работ, указанием ссылок на использованные литературные источники.
3. Для обеспечения всесторонности, глубины и объективности рецензий выпускных квалификационных работ обучающимся рекомендуется шире привлекать в качестве рецензентов руководителей предприятий и организаций, практиков.

4. В целях повышения уровня, содержательности публичной защиты выпускных квалификационных работ обучающимся в ходе защиты шире использовать презентационные технологии.

Председатель Государственной экзаменационной комиссии **Р.В. Кидакоев**

«04» июня 2026 г.