

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МАЙКОПСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»



«УТВЕРЖДЮ»

Проректор по учебной работе

 Л.И. Задорожная

«29» января 2026 г.

О Т Ч Е Т

**о работе государственной экзаменационной комиссии
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент
(очно-заочная форма обучения)
за 2025/2026 учебный год**

Майкоп - 2026

Согласно графику учебного процесса на факультете экономики и управления в 2025/2026 учебном году, государственная итоговая аттестация студентов 5 курса очно-заочной формы обучения направления подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент» проведена 23 декабря 2025 г. – государственный экзамен и 29 января 2026 г. - защита выпускных квалификационных работ (бакалаврских работ).

1. Качественный анализ состава государственной экзаменационной комиссии

Департамент координации деятельности образовательных организаций Минобрнауки России председателем Государственной экзаменационной комиссии по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент утвердил Василевского Александра Валерьевича директора общества с ограниченной ответственностью «Автоспецтехника» № 209 от 28.07.2025 г.

В целях проведения государственного экзамена по направлению подготовки и защиты выпускных квалификационных работ (бакалаврских работ) приказами ректора ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет» сформированы: государственная экзаменационная комиссия № 561 от 28.10.2025 г., № 560 от 28.10.2025 г., апелляционная комиссия № 559 от 28.10.2025 г.

Сформирована государственная экзаменационная комиссия в следующем составе:

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Председатель государственной экзаменационной комиссии:

Василевский Александр Валерьевич – Директор ООО «Автоспецтехника».

Государственная экзаменационная комиссия

по защите выпускных квалификационных работ:

Члены комиссии:

Ешугова Светлана Кадирбечивна - декан факультета экономики и управления Майкопского государственного технологического университета, кандидат экономических наук, доцент;

Задорожная Людмила Ивановна – проректор по учебной работе Майкопского государственного технологического университета, доктор экономических наук, профессор;

Чурбанов Алексей Игоревич – руководитель ИП Чурбанов А.И.;

Карповец Ольга Станиславовна – менеджер по закупкам ООО «Силкнет»;

Маськова Наталья Геннадьевна - доцент кафедры менеджмента и региональной экономики Майкопского государственного технологического университета, кандидат экономических наук.

Секретарь:

Шустова Елена Анатольевна – специалист по учебно-методической работы кафедры менеджмента и региональной экономики Майкопского государственного технологического университета.

Состав комиссии был высококвалифицированным, способным объективно и в полном объеме оценить уровень подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент».

Государственная экзаменационная комиссия в своей работе руководствовалась Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в Майкопском государственном технологическом университета.

2. Перечень аттестационных испытаний, входящих в состав государственной итоговой аттестации выпускников

В 2025/2026 учебном году в соответствии с государственным стандартом и учебным планом направления подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент» в качестве аттестационных испытаний, входящих в состав государственной итоговой аттестации обучающихся проведен государственный междисциплинарный экзамен и защита выпускных квалификационных работ (бакалаврских работ).

Государственный экзамен по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент». Для данного направления был подготовлен соответствующий комплект билетов. В билеты вошли следующие общие дисциплины по направлению подготовки Менеджмент: теория менеджмента, маркетинг, финансовый менеджмент, управление человеческими ресурсами, стратегический менеджмент, управление изменениями, инвестиционный анализ, управление проектами, методы принятия управленческих решений. В билеты так же вошли следующие дисциплины по профилю подготовки «Менеджмент»: производственный менеджмент, создание и организация малого предприятия, предпринимательство, антикризисное управление, управление качеством, исследование систем управления, организационное поведение, инновационный менеджмент

Большая организационная работа по подготовке и проведению защиты выпускных квалификационных работ была организована деканатом факультета управления и выпускающей кафедрой менеджмента и региональной экономики.

Своевременно составлено и доведено до сведения обучающихся-выпускников и членов ГЭК расписание работы Государственной экзаменационной комиссии.

В текущем учебном году была обновлена тематика выпускных квалификационных работ по профилю подготовки «Менеджмент». Обучающиеся заранее ознакомились с ней. Распоряжением по факультету управления утверждены темы выпускных квалификационных работ, научные руководители и рецензенты. В процессе написания выпускных квалификационных работ выпускники очно-заочной формы обучения:

- прошли в соответствии с учебным планом преддипломную практику и защитили отчеты на кафедре менеджмента и региональной экономики;
- прошли проверку выпускных квалификационных работ на оригинальность в системе «АНТИПЛАГИАТ.VUZ».

- прошли предварительную защиту и были допущены к защите выпускных квалификационных работ (бакалаврских работ).

Для оценки уровня подготовки бакалавров были достаточны, предусмотренные аттестационные испытания выпускников.

В соответствии с принятым в университете Положением о проверке письменных работ обучающихся в ФГБОУ ВО «МГТУ» на оригинальность системой «Антиплагиат.ВУЗ» проведена проверка, целью которой является повышения качества организации и эффективности учебного процесса, контроль степени самостоятельности выполнения выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, а так же повышения уровня их самодисциплины и соблюдения прав интеллектуальной собственности.

Решением ученого совета факультета экономики и управления установлена минимально допустимая доля оригинального текста в письменной работе, составляющая 50% от общего объема работы (выписка из протокола №12 от 12.08.2025 г.).

3. Характеристика общего уровня подготовки обучающихся

Состав выпускников, допущенных к сдаче аттестационных испытаний приведен в таблице 1.

Таблица 1

Состав обучающихся - выпускников 2026 г. по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Показатель	Количество обучающихся, чел.	В % к итогу
Всего выпускников, в том числе	6	100
По полу:		
- мужчин	3	50
- женщины	3	50

По образованию до поступления в университет:		
- высшее		
- среднее профессиональное	6	100
- среднее (полное) общее		
По месту жительства:		
- из города	-	
- иногородние	6	100

Таблица 2

Успеваемость обучающихся-выпускников по результатам последней зачетно-экзаменационной сессии

Показатель	Количество обучающихся, чел.	В % к итогу
Сдали экзамены на «отлично»	2	
Сдали экзамены на «отлично» и	2	
Сдали экзамены на «хорошо»	2	
Сдали экзамены на «хорошо» и «удовлетворительно»	-	
Итого:	6	100

Проведенный анализ успеваемости свидетельствует от том, что более 90% выпускников направления подготовки Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент» сдали последнюю зачетно-экзаменационную сессию на «отлично», «отлично и хорошо» и «хорошо».

Оценка знаний выпускников по итогам текущей аттестации основных дисциплин учебного плана направления подготовки «Менеджмент» представлена в таблице 3.

Таблица 3

Успеваемость обучающихся-выпускников по основным дисциплинам по результатам промежуточной аттестации

Дисциплина	Средний балл
1. Теория менеджмента	4,2
2. Маркетинг	4,4
3. Методы принятия управленческих решений	4,7

4. Стратегический менеджмент	4,1
5. Организационное поведение	4,4
6. Создание и организация предприятия	4,4
7. Финансовый менеджмент	4,1
8. Управление человеческими ресурсами	4,4
9. Инновационный менеджмент	4,1
10. Управление проектами	4,4

К государственной итоговой аттестации (государственному экзамену и защите выпускных квалификационных работ) обучающиеся подошли, имея достаточный уровень теоретической подготовки.

4. Анализ результатов государственного экзамена по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Государственный экзамен по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент проводится в форме итогового междисциплинарного экзамена. В соответствии с приказом №1111-ст/у от 22.12.2025 г. к сдаче итогового междисциплинарного экзамена по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент» было допущено 6 обучающихся.

Государственная комиссия и обучающиеся имели хорошие условия для плодотворной работы, которая проходила в строгом соответствии с утвержденным графиком ГЭК. Заседание комиссии было организовано четко, со стороны обучающихся никаких претензий не поступало.

Результаты сдачи государственного экзамена по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент» обучающимися выпускниками очной формы обучения представлены в таблице 4.

Результаты государственного экзамена по направлению
подготовки 38.03.02 Менеджмент

№	Наименование профиля подготовки	Из числа допущенных к ГИА		Оценка в абсолютных числах и процентах							
				отлично		хорошо		удовлетв.		ка- чес- тво, %	Успе- вае- мость, %
		явилось	не явилось	кол.	%	кол.	%	кол.	%		
1	«Менеджмент»	6	-	3	50	3	50	-	-	100,0	100,0
	ИТОГО	6	-	3	50	3	50	-	-	100,0	100,0
	Средний балл			4,5							

Средний балл итогового междисциплинарного экзамена по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент в 2025/2026 учебном году ставил 4,5 балла, что свидетельствует о высоком теоретическом уровне подготовки выпускников

5. Анализ результатов защиты выпускных квалификационных работ

В соответствии с приказом № 50- ст/у от 28.01.2026 г. к защите выпускных квалификационных работ (бакалаврских работ) были допущены 6 обучающихся.

Все выпускные квалификационные работы выполнены под руководством кандидатов наук кафедры менеджмента и региональной экономики.

Содержательный анализ выпускных квалификационных работ показал:

- актуальность и высокую практическую значимость имеют 81,8% представленных к защите работ;
- экономическое обоснование предложенных мероприятий имеется в 81,8% работ.

Следует отметить, что обучающиеся в бакалаврских работах

продолжали исследования, начатые в рамках курсовых работ на 2-4 курсах. При таком подходе детальное изучение объекта исследования в течение 2-3 лет позволяет обучающимся глубже и системнее подойти к изучаемой проблеме и сделать обоснованные предложения и рекомендации.

Представленные к защите выпускные квалификационные работы (бакалаврские работы) отличается разнообразная тематика. В работах рассматриваются проблемы повышения эффективности управления, планирования и прогнозирования производства, менеджмент маркетинга, вопросы финансового менеджмента, управление сбытом и конкурентоспособностью, управление мотивационными процессами.

Тематика ВКР в сгруппированном виде представлена в таблице 5.

Таблица 5

Темы ВКР
«Совершенствование управления взаимодействием с потребителями организации (на примере ООО «БелМеталлСервис)»
«Повышение конкурентоспособности предприятия на основе совершенствования качества торгового обслуживания на примере АО «Торговый дом «Перекресток»
Управление трудовыми ресурсами в целях повышения инновационного потенциала ИП Тугулуков А.В.
«Совершенствование управления туристической фирмой ООО «Вояж»
Разработка и обоснование эффективности бизнес-плана развития предприятия на примере ООО МП «Мясторг»
Бизнес-планирование как инструмент управления диверсификацией деятельности предприятия на примере ООО «ОФ «Феникс»

Результаты защиты выпускных квалификационных работ представлены в таблице 6.

Таблица 6

Результаты защиты выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Показатели	Количество работ	В % к итогу
Принято к защите ВКР	6	100,0
Защищено ВКР	6	100,0
Оценки ВКР:		

- Отлично	6	100
- Хорошо	-	
- Удовлетворительно	-	
- Неудовлетворительно		
Количество ВКР, выполненных:		
- по темам, предложенным студентами	-	-
- по заказу предприятий	4	66,6
- в области фундаментальных и поисковых научных исследований	2	33,3
Количество ВКР, рекомендованных:		
- к опубликованию	2	33,3
- к внедрению	4	66,6
Количество защит на иностранном языке	-	-
Средний показатель проверки ВКР через систему «АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ»	71,45	
Средний балл защиты ВКР	5,0	

По результатам защиты выпускных квалификационных работ средний балл составил 5,0, что свидетельствует о высокой подготовке обучающихся-выпускников.

Как показал анализ, по заказу предприятий выполнено 66,6% выпускных квалификационных работ, акты о внедрении результатов исследования имели 66,6% работ, в области фундаментальных и поисковых направлений выполнено 33,3% работ.

По результатам защиты выпускных квалификационных работ Государственной экзаменационной комиссией рекомендовано к опубликованию в различных изданиях 33,3% работ.

Следует отметить, что не было защит на иностранном языке. В то же время для современного выпускника направления подготовки «Менеджмент» становится важным владение иностранными языками на уровне свободного общения и знания соответствующей терминологии. В условиях глобализации экономики это становится важным фактором конкурентоспособности менеджера.

По заказу предприятий выполнено 4 бакалаврские работы, имеющие

также справки о результатах внедрения решений, разработанных выпускниками.

Все выпускные квалификационные работы имеют высокое качество оформления, логичную и пропорциональную структуру, хороший стиль изложения.

Все выпускные квалификационные работы студентов заочной формы обучения направления подготовки 38.03.02 Менеджмент прошли проверку на оригинальность системой «АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ» составил 71,45%, что говорит о высоком проценте авторства ВКР.

В ходе защиты обучающиеся умело и грамотно построили свои доклады, дали исчерпывающие ответы на вопросы членов ГЭК и замечания рецензентов. Большинство выпускников проявили интерес к проблеме, оригинальность в подходах, находчивость, владение материалов и специальных источников.

Высокое качество оформления имели все представленные к защите выпускные квалификационные работы. Все без исключения защищающиеся представили на защиту качественно оформленный иллюстративный материал в виде презентаций или раздаточного материала.

В качестве рецензентов выпускных квалификационных работ выступили руководители или ведущие специалисты предприятий, на материалах которых были выполнены работы. Следует отметить, что не во всех рецензиях указывались недостатки и упущения.

По результатам защиты выпускных квалификационных работ государственная экзаменационная комиссия приняла решение о присвоении степени «бакалавр» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент» и выдачи дипломов 6 выпускникам.

Результаты защиты выпускных квалификационных работ позволяют сделать вывод о том, что подготовка выпускников по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент» в Майкопском государственном технологическом университете отвечает предъявляемым требованиям и выпускники подготовлены к самостоятельной работе по

направлению подготовки

6. Недостатки в подготовке обучающихся

По итогам защиты выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент государственная экзаменационная комиссия отметила высокую теоретическую и практическую подготовленность выпускников заочной формы обучения к выполнению профессиональных задач, установленных федеральным государственным образовательным стандартом и Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в Майкопском государственном технологическом университете.

Вместе с тем комиссия отметила:

1. Уровень публикационной активности студентов ОЗФО невысок, также студенты недостаточно активно участвуют в мероприятиях, на которых представляют результаты дипломного проектирования.
2. Следует обратить внимание на количественное соответствие литературных источников подразделам ВКР.

7. Предложения по повышению уровня подготовки обучающихся

В целях повышения качества подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Менеджмент» ГЭК рекомендует следующие мероприятия:

1. Научным руководителям следует активизировать публикационную активность и участие в мероприятиях различного уровня с докладами студентов ОЗФО на этапах выбора темы ВКР, прохождения преддипломной практики и подготовки выпускной квалификационной работы.
2. Научным руководителям при подборе студентами литературы

проконтролировать количественное соответствие источников подпунктам работы.

Председатель Государственной
экзаменационной комиссии



А.В. Василевский

«29» января 2026 г.