



Бережливый ВУЗ - МГТУ

Проект:

**«Улучшение процесса проведения инвентаризации
имущества в структурных подразделениях вуза»**





Рабочей группы проекта



*Руководитель рабочей
группы – главный
бухгалтер
**Зарема Хазретовна
Наниз***



*Член рабочей группы –
бухгалтер
**Светлана Викторовна
Чернышова***



*Член рабочей группы –
бухгалтер
**Надежда Викторовна
Белицкая***



*Администратор рабочей
группы –
главный специалист отдела
по ОУИК
**Надежда Павловна
Татаренко***



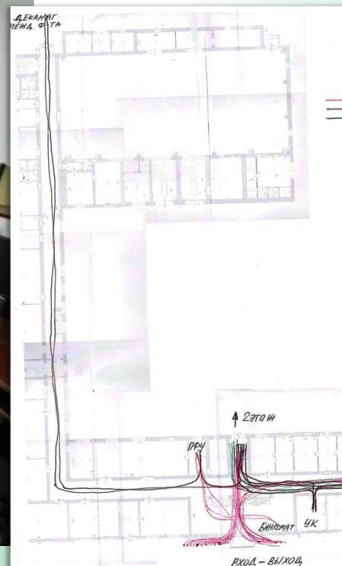
*Член рабочей группы
– программист
**Виктор Викторович
Елинский***



Проведение замеров по процессу



номер листа: _____	Организация: _____	Дата: _____	Время: _____
Процесс: _____			
Картировка (ФИО): _____			
Действующий процесс:	Время:	Проблемы:	
1. Выход	10.15	10с	
2. 1/2	10.24	11с	
3. 1/2	10.37	823с перем. 1с	
4. 1/2	10.50	218с перем. 6с	
5. 1/2	11.03	218с перем. 8с	
6. 1/2	11.17	18с перем. 3с	
7. 1/2	11.26	166с перем. 5с	
8. 1/2	11.41	320с перем. 10с	
Продолжение	10.6 + 3.34		



Используемые методы:

- Хронометраж времени протекания процесса и его отдельных этапов.
- Построение диаграммы «Спагетти» с целью анализа процесса на передвижения и перемещения.

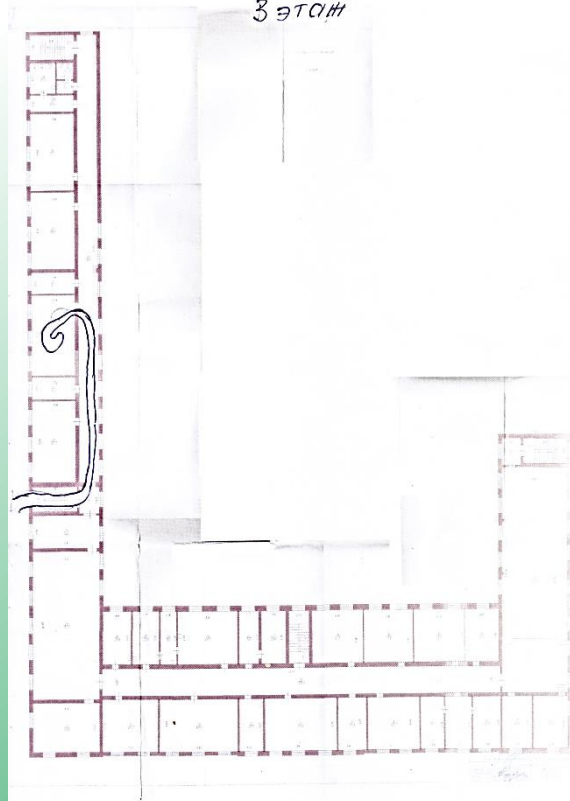
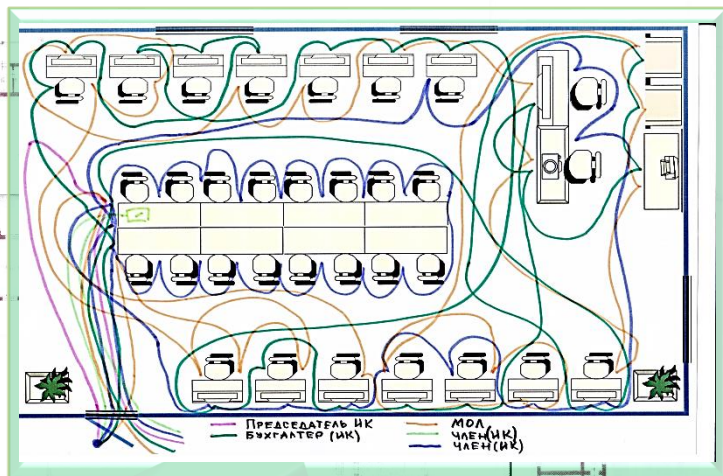


Построение диаграмм Спагетти

1 этаж

2 этаж

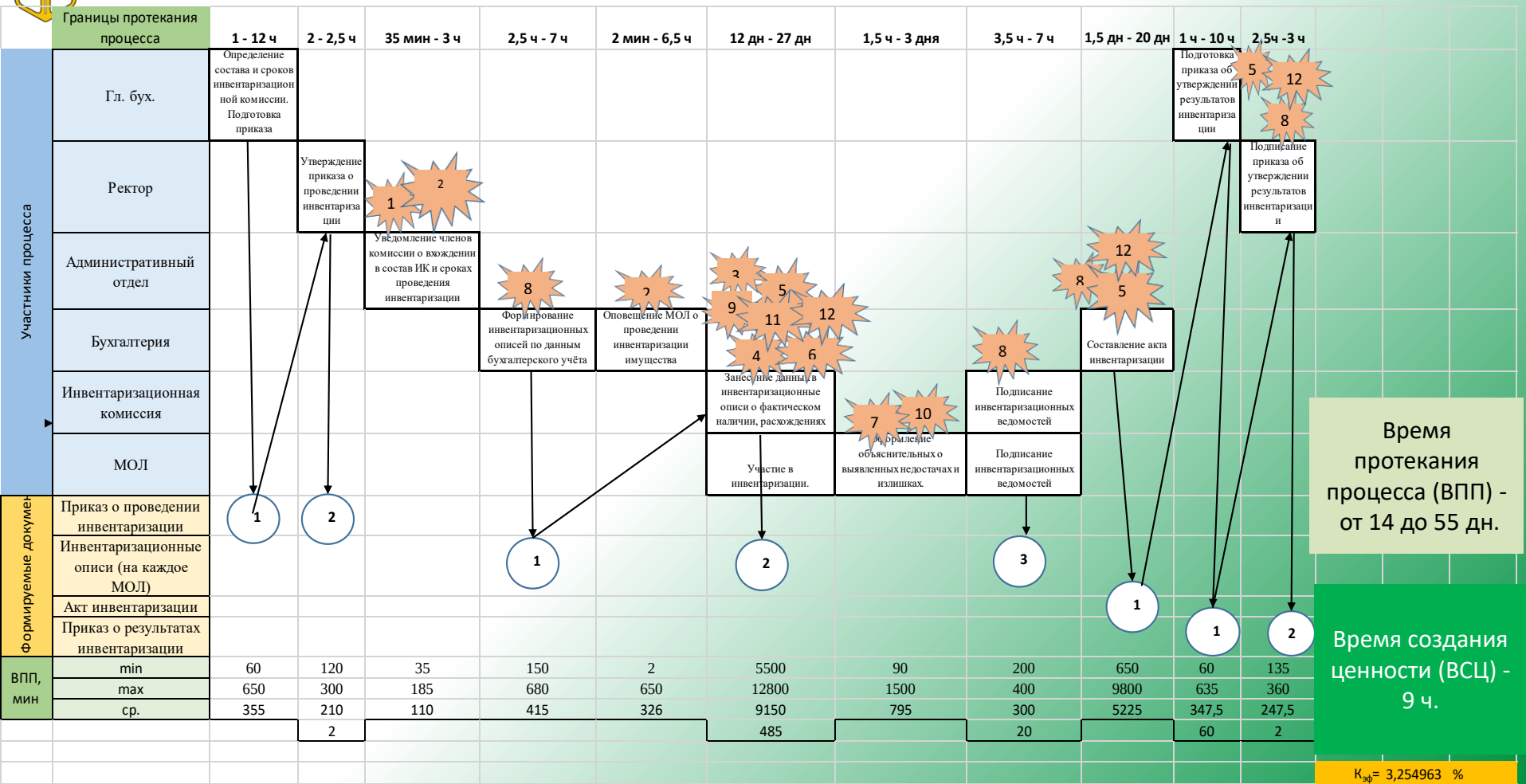
3 этаж





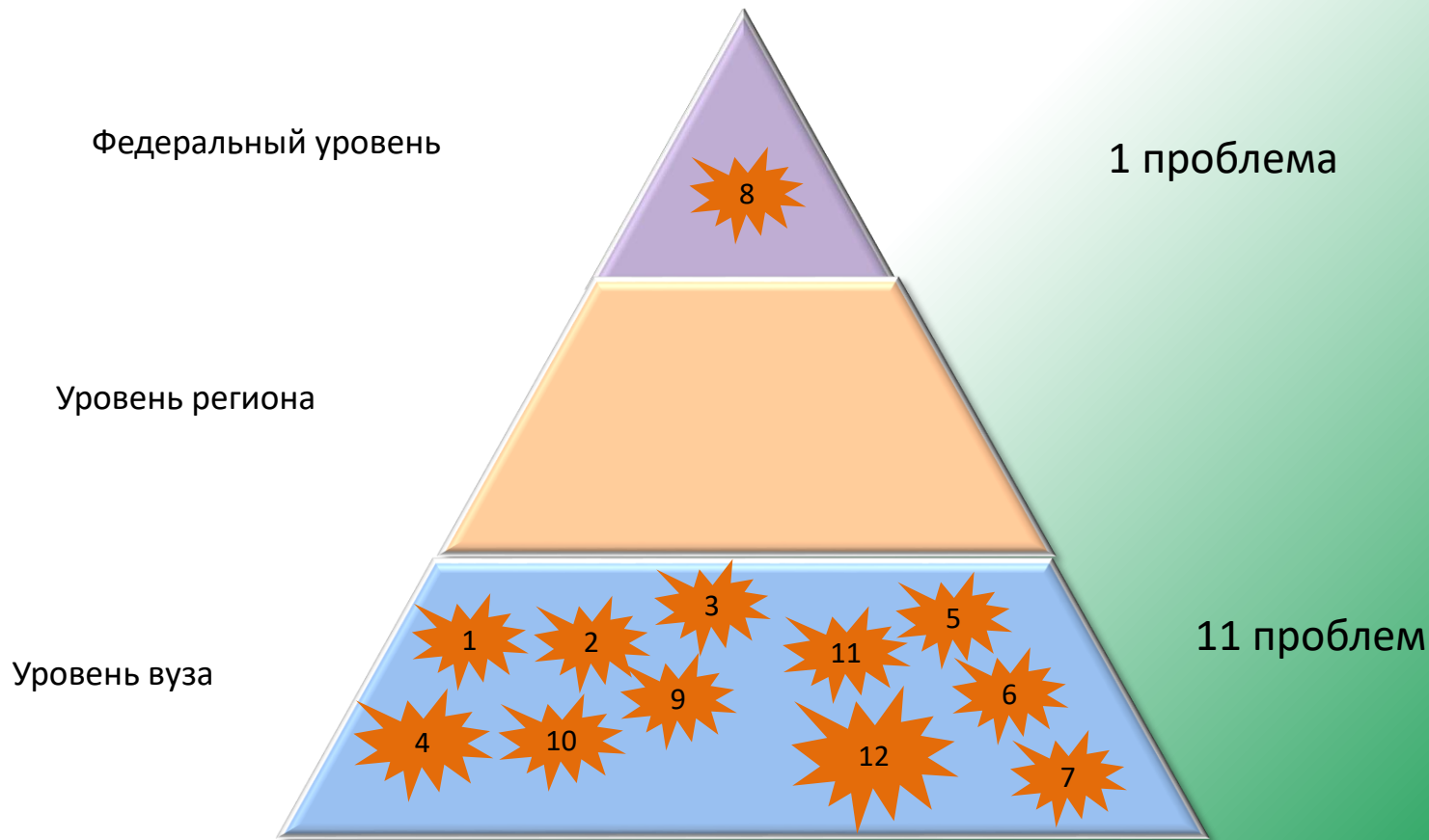


Карта текущего состояния





Пирамида проблем





Исследование природы проблем. Построение диаграммы Исикавы





Анализ проблем, поиск коренных причин (5 Почему)

Процесс инвентаризации очень сложен

Почему?

Много СП и помещений

Много МОЛ

Много перемещений

Много документов

Сложно наладить общение с задействованными лицами

Инвентаризация проводится по материально-ответственному лицу (МОЛ)

Почему?

Почему?

Неправильно выбрана система инвентаризации

Почему?

Они заняты другой работой

Они не мотивированы

Почему?

Дополнительная трата времени без видимых эффектов

Отсутствует система мотивации в вузе

Почему?

Потеря связи процедуры инвентаризации с качеством учебного процесса

Принятое решение : Расширить границы процесса



Анализ проблем, поиск коренных причин (5 Почему)

Имущество с ИН, внесённым в инвентаризационную ведомость МОЛ, не найдено в помещении

Почему?

ИН не доступен для прочтения

Имущества нет в помещении

Почему?

ИН физически не доступен (находится высоко, на задней стенке оборудования)

ИН не читается (стёрся, отклеился)

Почему?

Его нет нигде

Имущество находится в другом помещении

Почему?

Почему?

Несовершенная система идентификации имущества

Переместили в другое помещение без ведома МОЛ

Забрали на ремонт без ведома МОЛ

Почему?

Отсутствует система уведомления МОЛ о перемещении имущества, которое на нём «числится»



Лист проблем

№	Проблемы процесса	Коренные причины
3	Инвентарный номер плохо доступен для рассмотрения. Неразборчивый инвентарный номер на оборудовании	Несовершенная система идентификации имущества
4	Член комиссии затрудняется идентифицировать имущество, которое указано в ведомости	
12	Ошибочные сведения, занесённые в инвентаризационные ведомости	
11	Посещение одного помещения несколько раз	Процесс инвентаризации построен принципу описи имущества, числящегося на МОЛ
6	В помещении находится оборудование, не внесённое в данную инвентаризационную ведомость	
8	Дублирование информации в нескольких документах	
10	Рукописное заполнение документов	
1	Поиск контактов для согласования времени проведения инвентаризации	
2	Трудно согласовать время проведения инвентаризации со всеми участниками	
5	Оборудование отсутствует в данном помещении	
7	МОЛ не осведомлено о движении основных средств	Отсутствует система уведомления МОЛ о перемещении имущества, которое на нём числится



Идеальная карта

Запрос

Детальная информация об имуществе вуза
актуальна на любой момент времени и доступна
для ознакомления и распечатки

Ответ

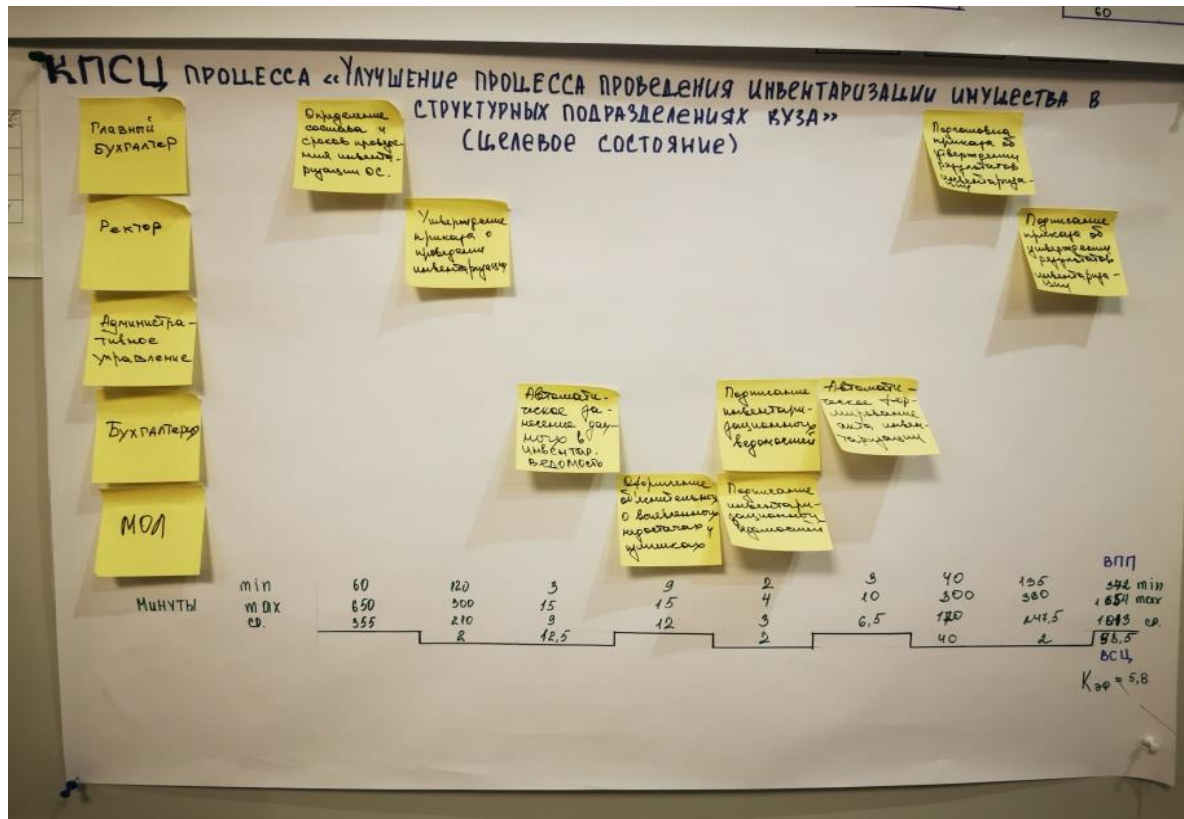


Просмотр и управление имуществом

☒ Выбрать все ☐ Согласно отбору:

	Код	Имущество	Инвентарный...	Стоимость	М
☐		Шкаф для...	2302605		П
☐	000000025	Стол			П
☐		Стол дир...	2302106	27 000,00	Принято к уч... Как основное средств
☐		Насос ко...	2302304		Принято к уч... Как основное средств
☐	000000024	бумага			Принято к уч... Как материал
☐	000000022	Ноутбук ...			Принято к уч... Как основное средств
☐	000000021	Стол дир...			Принято к уч... Как основное средств
☐	000000020	Клавиату...			Принято к уч... Как материал
☐	000000019	Лоток для...			Принято к уч... Как материал
☐	000000017	Ноутбук			Принято к уч... Как основное средств
☐	000000016	Бумага д...			Принято к уч... Как материал

Количество строк в таблице: 25



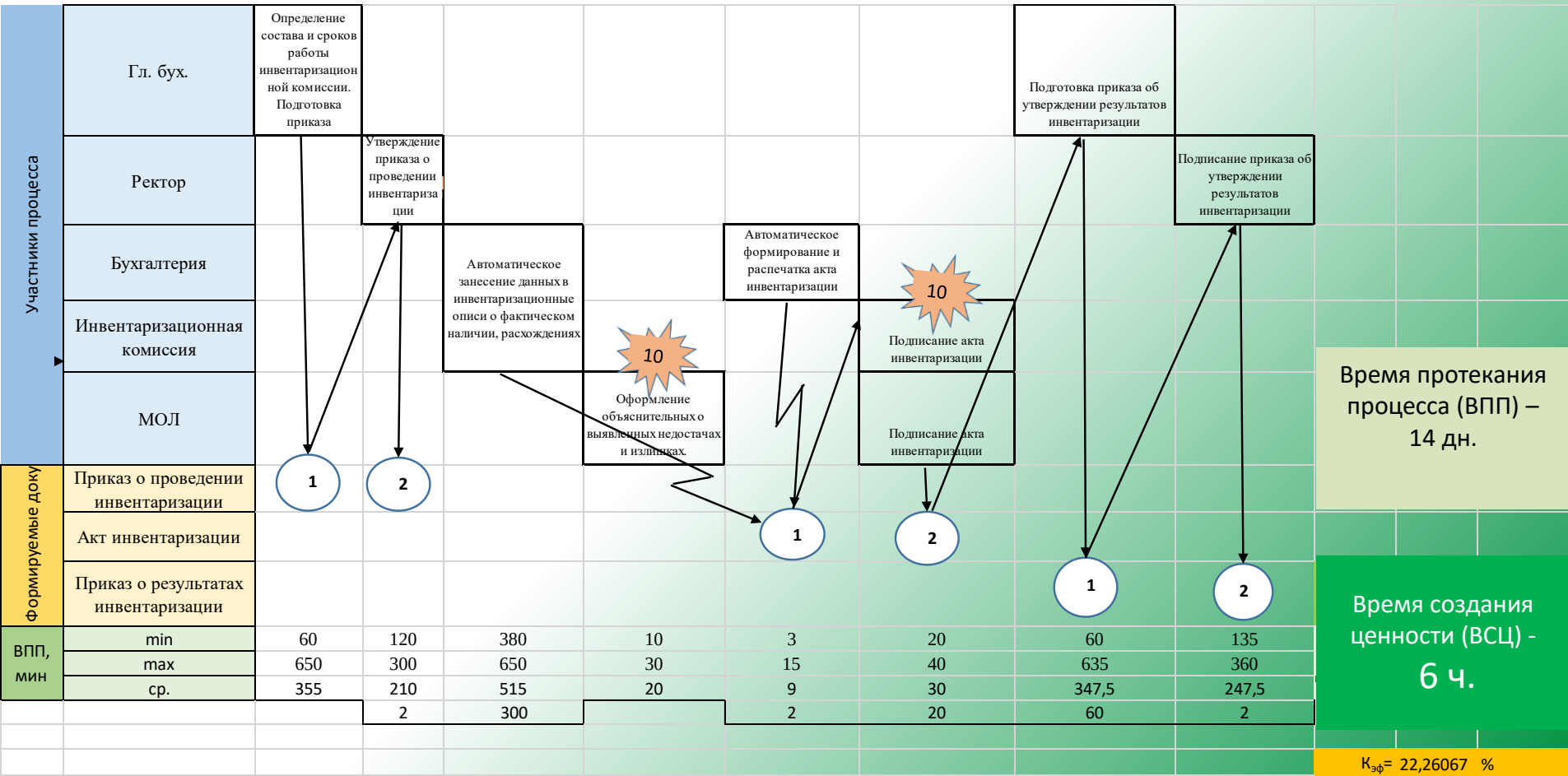


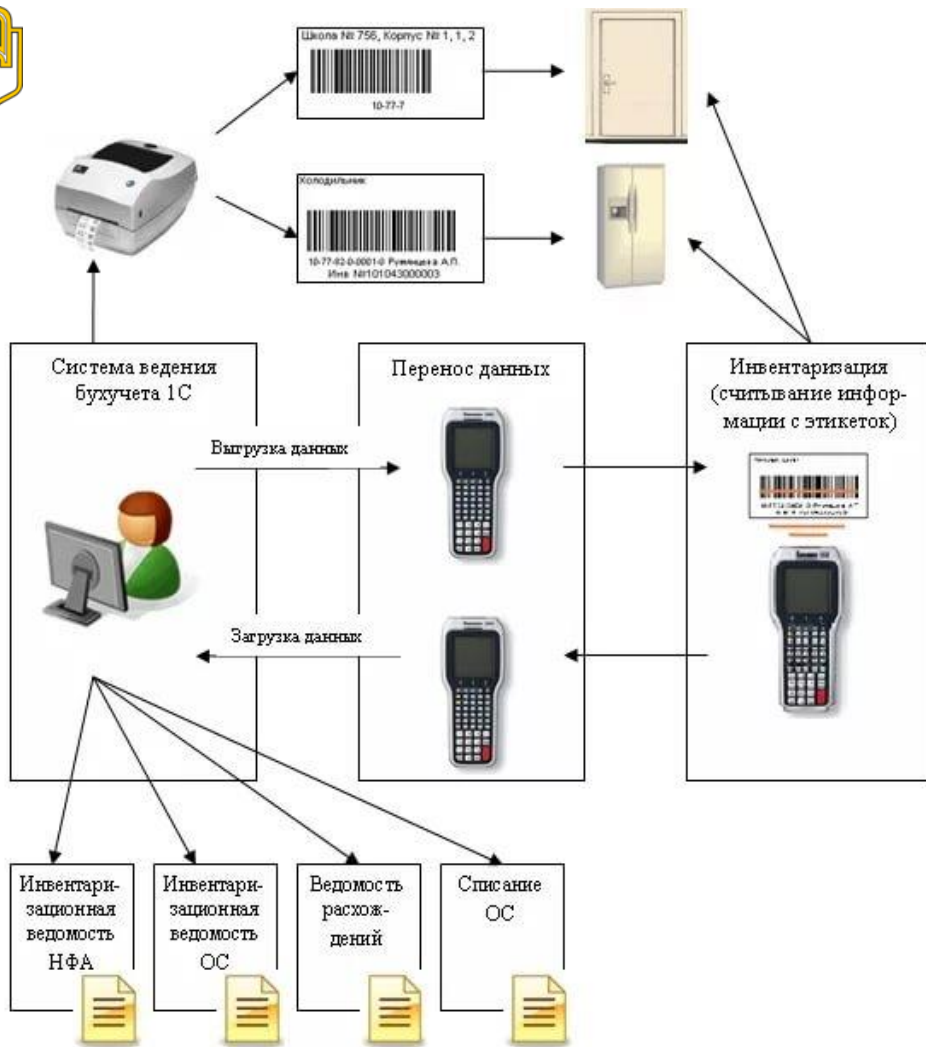
Поиск способов решения проблем

Коренные причины	Решения
1. Несовершенная система идентификации имущества	Более совершенная система идентификации имущества
2. Процесс инвентаризации построен принципу описи имущества, числящегося на МОЛ	Инвентаризация по принципу «сканируй всё подряд»
3. Отсутствует система уведомления МОЛ о перемещении имущества, которое на нём числится	Система уведомления МОЛ о перемещении имущества, которое на нём числится



Карта целевого состояния





Процесс инвентаризации (целевое состояние)

1. Идентификация имущества с помощью унифицированного штрих-кода, содержащего данные из системы ведения бухучёта.
2. Считывание информации с этикеток с помощью сканирующего устройства.
3. Автоматическое занесение данных в систему ведения бухучёта.
4. Инвентаризация имущества в помещении по принципу «Сканируй всё подряд» .
5. Группировка и выгрузка данных при необходимости.



План мероприятий

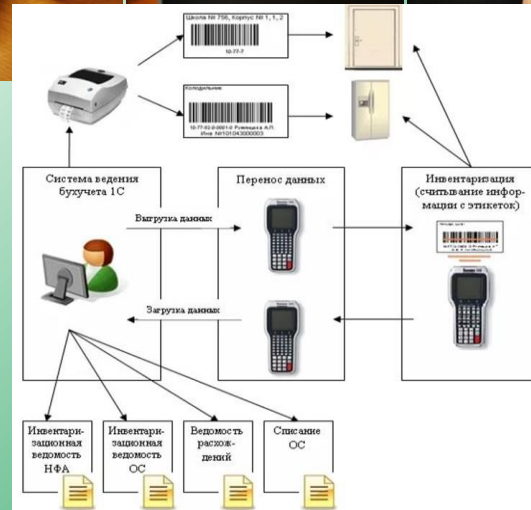
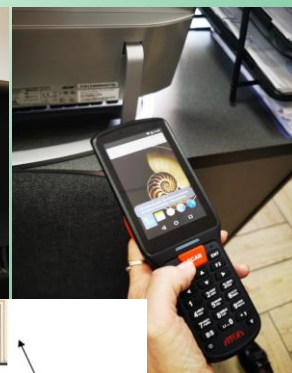
№ п/п	№ «ежа»	Мероприятия	Начало работ	Окончание работ	Ответственный
1.	3, 4, 12	Приобретение принтеров и сканеров для распечатки штрих-кодов и их считывания	5.11.20	18.11.20	Белицкая Н.В.
2.	1, 2, 6, 8, 11	Разработка чёткого автоматизированного алгоритма проведения инвентаризации	5.11.20	12.11.20	Чернышова С.В.
3.	11, 12	Разработка системы уведомления МОЛ о перемещении имущества, которое на нём числится	13.11.20	17.11.20	Елинский В.В.
4.	12	Обучение сотрудников	18.11.20	30.11.20	Татаренко Н.П.
5.	1-12	Разработка и внесение изменений в вузовский «Порядок проведения инвентаризации в структурных подразделениях...»	18.11.20	30.11.20	Наниз З.Х.



Реализация проекта

Было:

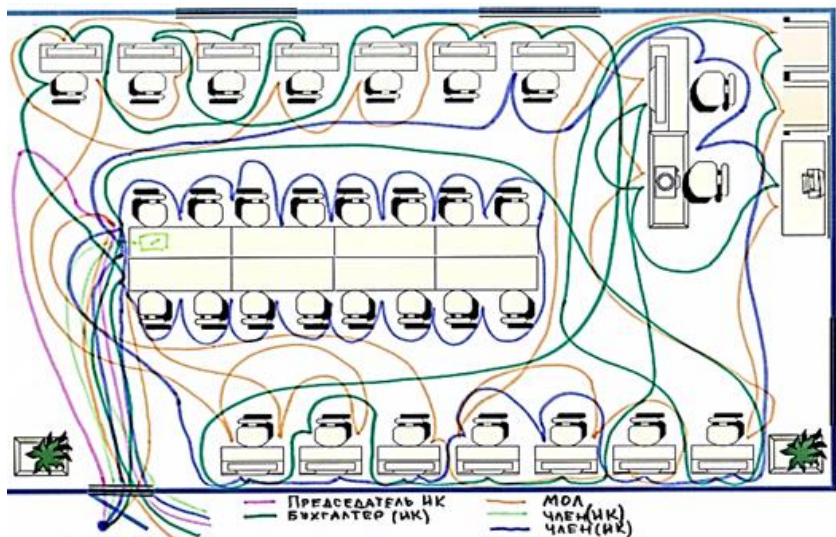
Стало:



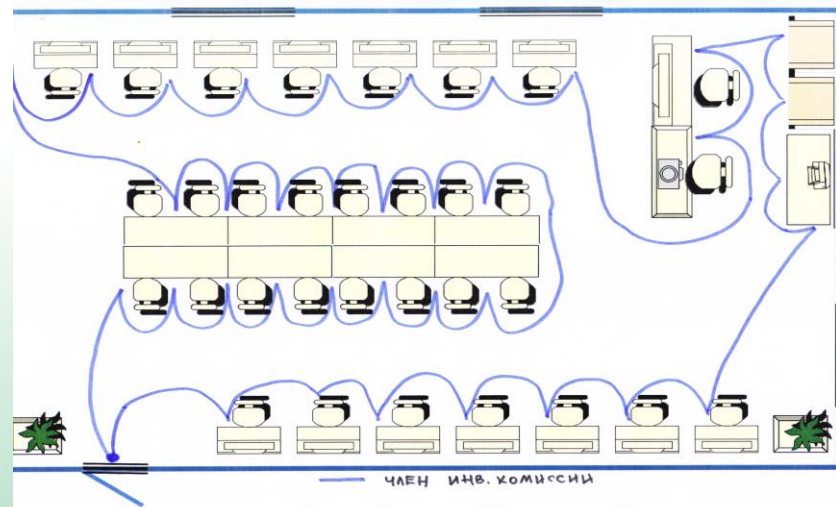


Реализация проекта

Было:



Стало:





Мониторинг показателей

Показатель	Текущее значение	Целевое значение	Фактическое значение на 18.11.2020	Результат
1. Время проведения процесса инвентаризации	2 мес.	2 нед.	2 нед.	Сократилось в 4 раза
2. Количество формируемых и распечатываемых документов	500	3	3	Уменьшилось в 167 раз
3. Трудоёмкость процесса	9020 чел.-час.	900 чел.-час.	900 чел.-час.	Снизилась в 10 раз
4. Степень удовлетворённости процессом для задействованных лиц	5%	50%	35%	