Программа обучения «Основы бережливого производства» (16 часов)

Спектр осваиваемых тем: философия, ценности и принципы бережливого производства, картирование потоков создания ценности; потери и их классификация; организация рабочего места в соответствии с принципами бережливого производства; стандартизация, основные аспекты реализации «бережливых» проектов в организации (на предприятии).

Обучение на данном курсе проводится с 9.00 до 14.00 в форме деловых игр, дискуссий, презентаций, выполнения практических заданий. Курс ориентирован на уровень подготовки слушателей от нулевого до начального.

Бизнес-тренинг «Фабрика процессов» (имитация реального производственного или офисного процесса, позволяющая участникам сравнить классический и бережливый способы организации производства).

Кейс: «Ценности бережливого производства. Картирование потоков создания ценности (VCM)»
Кейс: «8 видов потерь»
Кейс: «Система организации рабочего пространства (5С)»
Кейс: «Стандартизированная работа»
Кейс: «Инструменты бережливого производства (диаграмма Парето, диаграмма Исикавы, диаграмма «спагетти», 5 почему?).
Кейс: «Алгоритм внедрения бережливых проектов».

Итоговая аттестация проводится в форме теста.

Для участия в обучении необходимо подать заявку на адрес: fabrikap@mkgtu.ru или по телефону 89284665212, Карамушко Галина Владимировна.

Место проведения – ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», г. Майкоп, ул. Первомайская, 191, а. 214, 213.

По окончанию выдается удостоверение о повышении квалификации на 16 часов.

Индивидуальная программа обучения бережливому производству (от 2 до 72 часов)

Спектр осваиваемых тем: философия, ценности и принципы бережливого производства, картирование потоков создания ценности; потери и их классификация; организация рабочего места в соответствии с принципами бережливого производства; стандартизация, основные аспекты реализации «бережливых» проектов в организации (на предприятии).

Обучение на данном курсе проводится с 9.00 до 17.00 (предусмотрены перерывы на обед и кофе-брейк) в форме деловых игр, дискуссий, презентаций, выполнения практических заданий. Курс ориентирован на уровень подготовки слушателей от нулевого до начального.

Бизнес-тренинг «Фабрика процессов» (имитация реального производственного или офисного процесса, позволяющая участникам сравнить классический и бережливый способы организации производства).

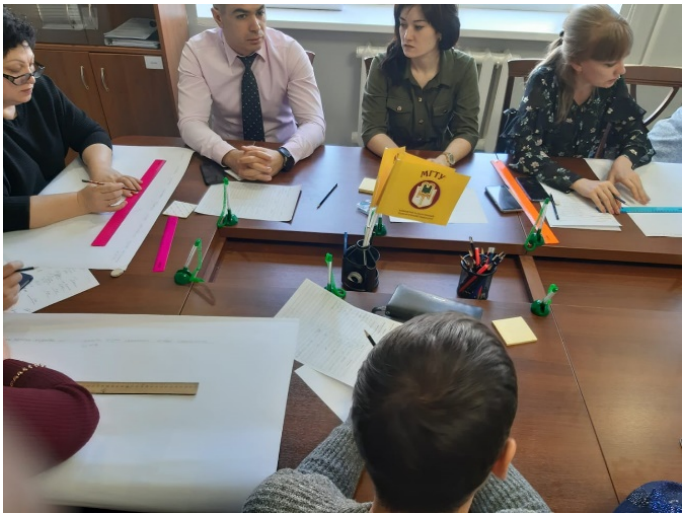
Кейс: «Введение в бережливое производство»

Кейс: «Стандартизированная работа»

Кейс: «8 видов потерь»

Кейс: «Алгоритм внедрения бережливых проектов».

Кейс: «Диаграмма Парето; диаграмма Исикавы; диаграмма «спагетти», 5 почему?, пирамида проблем»;



Кейс: «Диаграмма Ямадзуми»;

Кейс: «Картирование потоков создания ценности (2D, макигами, MIFA)»;

Кейс: «Картирование потоков создания ценности (VCM)»;

Кейс: «Система организации рабочего пространства (5С)»;

Кейс: «TPM»;

Кейс: «Ценности бережливого производства»

Кейс: «Алгоритм внедрения бережливого производства в организации» и др.;

Для участия в обучении необходимо подать заявку на адрес: fabrikap@mkgtu.ru или по телефону 89284665212, Карамушко Галина Владимировна.

Место проведения – ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», г. Майкоп, ул. Первомайская, 191, а. 214, 213.

Программа обучения для руководителей «Философия бережливого производства: алгоритм внедрения» (1 день, 6 часов)

Обучение на данном курсе проводится с 9.00 до 15.00 в форме деловых игр, дискуссий, презентаций, выполнения практических заданий.

Кейс: «Философия бережливого производства: ценности, принципы и инструменты».

Кейс: «Управление проектами».

Кейс: «Алгоритм внедрения бережливого производства в организации».

Для участия в обучении необходимо подать заявку на адрес: fabrikap@mkgtu.ru или по телефону 89284665212, Карамушко Галина Владимировна.

Место проведения – ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», г. Майкоп, ул. Первомайская, 191, а. 214, 213.

По окончанию выдается сертификат.

Программа обучения «Инструменты бережливого производства» (72 часа)

Обучение на данном курсе проводится в течение 9 дней очно (с 9.00 до 18.00 с перерывом на обед) в форме деловых игр, дискуссий, презентаций, выполнения практических заданий.

Кейс: «Картирование потоков создания ценности (VCM, 2D, макигами, MIFA)»;

Кейс: «5с организация рабочего места» (деловая игра);

Кейс: «Стандартизированная работа» (деловая игра);

Кейс: «Диаграмма Ямадзуми» (деловая игра);

Кейс: «Диаграмма Парето; диаграмма Исикавы; диаграмма «спагетти», 5 почему?, 8 этапов решения проблем»;

Кейс: «8 видов потерь» (деловая игра);

Кейс: «TPM».

Для участия в обучении необходимо подать заявку на адрес: fabrikap@mkgtu.ru или по телефону 89284665212, Карамушко Галина Владимировна.

Место проведения – ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», г. Майкоп, ул. Первомайская, 191, а. 214, 213.

По окончанию выдается удостоверение о повышении квалификации на 72 часа.

Онлайн-курс «Инструменты бережливого производства» (72 часа)

Цель онлайн-курса – используя интерактивные коммуникационные технологии, ознакомить слушателей с концепцией, базовыми принципами и инструментами бережливого производства, развить навыки их применения на предприятиях, в учреждениях, органах государственной власти и органах местного самоуправления республики Адыгея и других регионах.

Кейс «Введение в бережливое производство».

Кейс «Картирование потока создания ценности».

Кейс «Организация рабочего места (метод 5С)».

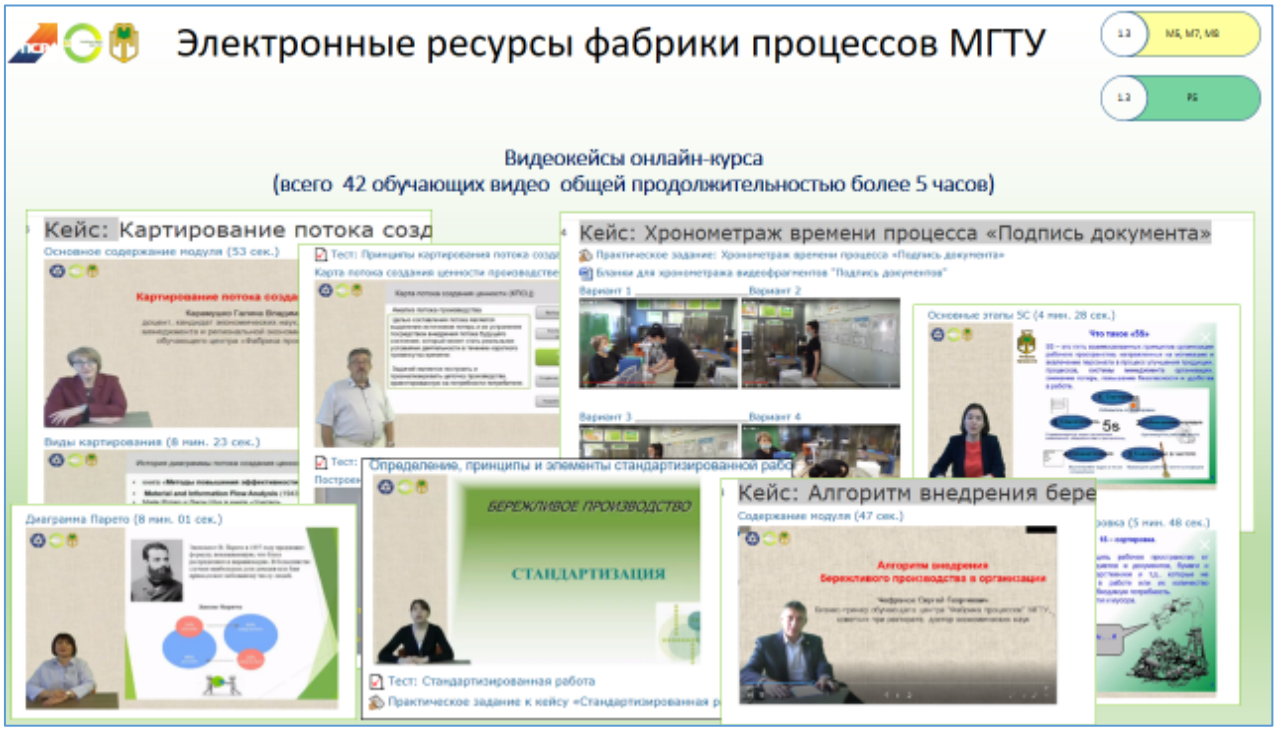
Кейс «Методы анализа и решения проблем».

Кейс «Стандартизированная работа».

Кейс «Алгоритм внедрения бережливого производства в организации».

На одном курсе может обучаться неограниченное количество слушателей:

- содержит видеолекции разной продолжительности (авторские);
- включает текстовые, видео и аудиоматериалы, а также задания с возможностью индивидуальной работы;
- тестовые задания содержат несколько типов заданий;
- каждому кейсу соответствует несколько модулей;
- предполагает свободу выбора кейсов (модулей) и режима их освоения;



Для участия в обучении необходимо подать заявку на адрес: fabrikap@mkgtu.ru или по телефону 89284665212, Карамушко Галина Владимировна.

Место проведения – www.dmkgtu.ru, раздел «Бережливое производство», курс «Инструменты бережливого производства».

По окончанию выдается удостоверение о повышении квалификации на 72 часа.

Программа обучения «Управление проектами в бережливом производстве» (72 часа)

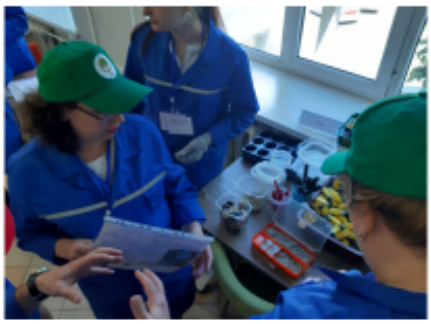
Ключевая особенность программы – ориентация на развитие **практических навыков** организации проектной деятельности на основе философии, принципов и инструментов бережливого производства в сфере профессиональной деятельности обучающихся.

Обучение проводится тренерами обучающего центра «Фабрика процессов» ФГБОУ ВО «МГТУ».

Курс включает пять основных модулей:

- Модуль 1. Философия, ценности и принципы бережливого производства. Разработка «бережливого» проекта обучающегося (3 дня, очно, дистанционно);
- Модуль 2. Проектный практикум (3-4 месяца, очно-заочно, дистанционно);

- Модуль 3. Организация проектной деятельности на основе философии, принципов и инструментов бережливого производства (проводится в дистанционной форме).
- Модуль 4. Проектный практикум (1 месяц, очно-заочно, дистанционно);
- Модуль 5. Обучение и итоговая аттестация (2 дня, очно).



Обучение проводится в форме мастер-классов, проектных сессий, разбора кейсов, работы над реальными проектами.

Итоговая аттестация проводится в форме публичной защиты результатов одного реализованного проекта и трех паспортов (карточек) планируемых к реализации проектов.

Для участия в обучении необходимо подать заявку на адрес: fabrikap@mkgtu.ru или по телефону 89284665212, Карамушко Галина Владимировна.

Место проведения – ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», г. Майкоп, ул. Первомайская, 191, а. 214, 213.

По окончанию выдается удостоверение о повышении квалификации на 72 часа.

Учебный план программы «Управление проектами в бережливом производстве»

Номер темы	Наименование темы	Всего учебных занятий по расписанию	Из них по видам учебных занятий			Время, отводимое на самостоятельную
			Лекции в очной форме	Практические занятия в очной форме	Занятия в дистанционном формате	

Т1	Обсуждение идеи авторского проекта обучающегося. Выделение процесса в соответствии с авторским проектом обучающегося.	2		1	1	
Т2	Философия, ценности и принципы БП.	6	2	4		
Т3	Разработка карточки (паспорта) авторского проекта обучающегося.	2		2		
Т4	Бизнес-процесс как поток создания ценности для потребителя. Значимая работа, незначимая работа, потери.	1		1		
Т5	Картирование потока создания ценности как инструмент визуализации процессов. Анализ проблем с помощью картирования.	3	1	1	1	
Т6	Защита паспорта (карточки) проекта, тестирование его жизнеспособности.	2		2		
Т7	Решение проблем	2	1	1		
Т8	Разработка дорожной карты и ТПР (при необходимости) авторского проекта обучающегося.	2		2		
Т9	Проектный практикум	12				12
Т10	Обсуждение проблем реализации проектов обучающихся	1			1	
Т11	Методы и инструменты БП	4			4	
Т12	Стандартизация как инструмент закрепления улучшений.	2			4	
Т13	Обсуждение идей 3 новых проектов	2			2	
Т14	Проектный практикум	15				15
Т15	Обсуждение результатов реализации авторского проекта и карточек 3 новых проектов	4		4		
Т16	Работа с установками, мотивация, вовлеченность персонала организации.	2		2		
Т17	Фабрика процессов как инновационная форма обучения философии, ценностям, принципам и инструментам БП.	2		2		
Т18	Система менеджмента бережливого производства (СМБП), ППКО	2	2			
	Итоговая аттестация	4		4		
	Итого	**72**	**6**	**26**	**13**	**27**